

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Волхонов Михаил Станиславович

Должность: Ректор

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Дата подписания: 11.06.2025 16:29:45

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ

Уникальный программный ключ:

40a6db1879d6a9ee29ec8e0ffb2f95e4614a0998

УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

УТВЕРЖДАЮ  
декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ Н.А. Середа

«11» июня 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
по дисциплине

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Направление подготовки/Специальность	<u>38.04.01 Экономика</u>
Направленность (профиль)	<u>«Корпоративные финансы»</u>
Квалификация выпускника	<u>магистр</u>
Форма обучения	<u>очно-заочная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>2 года 4 месяца</u>

Караваево 2025

Фонд оценочных средств предназначен для оценивания сформированности компетенций по дисциплине «Управление проектами»

Разработчик:  
зав. кафедрой  
Котлярова Л.Д. \_\_\_\_\_

Утвержден на заседании кафедры  
менеджмента и права, протокол № 9 от «29 » апреля 2025 года.

Заведующий кафедрой  
Котлярова Л.Д.

Согласовано:  
Председатель методической  
комиссии экономического факультета  
Королева Е.В.

Протокол № 3 от 04.06.2025 года.

## Паспорт фонда оценочных средств

Таблица 1

№ п/п	Модуль дисциплины	Формируемые компетенции или их части	Оценочные ма- териалы и средства	Количество
1	Концепция проектного управления	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Тестирование	20
2	Планирование проекта	ПКос-3 Способен к плани- рованию, координирова- нию и нормативному обес- печению интегрированной	Тестирование Задания	21
3	Управление стоимо- стью проекта	комплексной деятельности подразделений по управ- лению рисками в соответ- ствии со стратегическими	Тестирование	20
4	Управление работами по проекту	целями организации	Тестирование Задания	22
5	Управление ресурсами проекта и завершение проекта		Тестирование	20
Всего:			-	103

**1 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ  
ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Таблица 2 – Формируемые компетенции

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Оценочные материалы и средства
	<p><u>Концепция проектного управления</u></p> <p>ИД-1ук-2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-1пкос-3 Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-2пкос-3 Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<u>Планирование проекта</u>	Тестирование
ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	<p>ИД-1ук-2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2ук-2 Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1пкос-3 Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-3пкос-3 Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p>	Тестирование Задания
	<u>Управление стоимостью проекта</u>	

	<p>ИД-1ук-2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2ук-2 Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1пкос-3 Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-3пкос-3 Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p>	Тестирование
<b>Управление работами по проекту</b>		
	<p>ИД-3ук-2 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4ук-2 Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-2пкос-3 Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	Тестирование Задания
<b>Управление ресурсами проекта и завершение проекта</b>		
	<p>ИД-3ук-2 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4ук-2 Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-1пкос-3 Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-2пкос-3 Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегиче-</p>	Тестирование

	скими целями организации по управле- нию рисками	
--	---	--

## **Оценочные материалы и средства для проверки сформированности компетенций**

### **Модуль 1. «Концепция проектного управления»**

#### **Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:**

*Выберите один правильный вариант ответа:*

#### **Цель проекта в управлении проектом – это:**

сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

+ утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

сводный план осуществления проекта

#### **Реализация проекта в управлении проектом – это:**

создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период

наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта

+ комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

перечень запланированных работ

#### **Проект отличается от процессной деятельности (что отражается на управлении проектом) тем, что:**

процессы менее продолжительные по времени, чем проекты

для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей

+ процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

проект командная работа, а процесс нет

#### **Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры управления?**

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты

командная работа и чувство сопричастности

сокращение линий коммуникации

эффективность работы команды

#### **Состояния, которые проходит управляемый проект в процессе своей реализации – это ... проекта.**

этапы

стадии

+ фазы

контрольные точки

**Основной управленческий результат стадии жизненного цикла проекта «разработки проекта»:**

+сводный план осуществления проекта

концепция проекта

достижение цели и получение ожидаемого результата проекта

инженерная проектная документация

**Работы по реализации проекта проводят в этой фазе жизненного цикла проекта:**

разработка

+выполнение

утверждение

завершение

**Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:**

районного

+государственного

муниципального

местного

**Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:**

муниципального

местного

+межгосударственного

федерального

**Метод освоенного объема в управлении проектом дает возможность:**

освоить минимальный бюджет проекта

+ выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета

скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

скорректировать график работы

**Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе жизненного цикла проекта?**

+ 9-15 %

20-30 %

35- 45 %

45-50 %

**Назовите отличительную особенность управления инвестиционными проектами:**

большой бюджет

+ высокая степень неопределенности и рисков

целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта

в разработке проекта должна участвовать команда

**Что такое веха в управлении проектом?**

+ знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации

логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта

совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта

календарный план работ

**Участники проекта – это:**

потребители, для которых предназначался реализуемый проект

заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда

+ физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

заинтересованные лица

**Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:**

объявляется окончание выполнения проекта

+ санкционируется начало проекта

утверждается укрупненный проектный план

объявлен план-график

**Что такое предметная область проекта в управлении проектом?**

+ объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение), которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта

направления и принципы реализации проекта

причины, по которым был создан проект

этапы реализации проекта

**Структурная декомпозиция проекта в управлении проектом – это:**

+ наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта

структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект

график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов

бюджет реализации проекта

**Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?**

стадия проекта

+ жизненный цикл проекта

результат проекта

**Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.**

единичной  
ординарной  
+ слабой  
сильной

**Как называется скидка, содействующая рекламе управляемого проекта?**

стимулирующая  
проектная  
+ маркетинговая  
бонусная

**Таблица 3 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1ук-2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; ИД-1пкос-3 Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организаций, подразделений и отдельных работников по управлению рисками ИД-2пкос-3 Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со	владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организаций, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при определении задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками	по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организаций, подразделений и отдельных работников, определяет общие цели по управлению рисками, обобщенно определяет задачи подразделений по управлению рисками	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организаций, подразделений и отдельных работников, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками.

стратегическими целями организации по управлению рисками			
--	--	--	--

## Модуль 2. «Планирование проекта»

### **Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:**

*Выберите один правильный вариант ответа:*

#### **Планирование проекта – это ...**

+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки  
разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта

процесс разработки и реализации проекта

**Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.**

этапы

стадии

+ фазы

контрольные точки

**Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:**

+выполнение

утверждение

завершение

разработка

**Основной результат стадии разработки проекта**

**+сводный план осуществления проекта**

концепция проекта

достижение цели и получение ожидаемого результата проекта

инженерная проектная документация

**Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?**

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты

командная работа и чувство сопричастности

сокращение линий коммуникации

формирование отчетов для оценки выполнения качества

**Диаграмма Ганта – это ...**

+горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта  
дерево ресурсов проекта

организационная структура команды проекта

**Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по: узлам**

контрольным точкам

+вехам

рискам

**Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?**

инфляцию и политическую ситуацию в стране

инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования

+ инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

затраты

**Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?**

проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

составление перечня недоработок и отклонений

+ промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов  
учет затрат на качество

**Анализ и регулирование изменений в проект включает ...**

+обзор и анализ динамики изменений в проекте

заключительный отчет о фактических изменениях в проекте

формирование архива изменений в проекте

формирование концепции управления изменениями в проекте

**Большинство сложных решений менеджеру приходится принимать:**

+в условиях неопределенности, неполной информированности

в условиях полной неопределенности, уверенности

в условиях риска

в условиях определенности и достаточной информации

**Стратегия проекта – это ...**

желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

направления и основные принципы осуществления проекта

получение прибыли

причина существования проекта

**Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...**

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами

распределение задач и полномочий в соответствии с контрактами

распределение командных ролей в соответствии с контрактами  
представление отчетности о выполнении контрактов

**Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...**

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+ осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

**Планирование проекта – это ...**

+ непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки  
разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является  
санкционирование начала проекта

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

**Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...**

+ графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта  
направления и основные принципы осуществления проекта  
дерево ресурсов проекта

организационная структура команды проекта

*Ответьте на вопросы:*

**Дополните перечень основных причин появления (источников идей) проектов:**

- избыточные ресурсы
- реакция на политическое давление
- интересы кредиторов

---

**Ответ:** неудовлетворенный спрос  
**Лицо, назначаемое исполняющей организацией ответственным за достижение целей проекта – это \_\_\_\_\_.**

**Ответ:** менеджер проекта  
**Набор проектов, объединённых вместе с целью эффективного управления данными проектами для достижения стратегических целей – это**

---

**Ответ:** портфель проектов  
\_\_\_\_\_ – это неопределенное событие или условие, которое, в случае наступления, влияет хотя бы на одну цель проекта.

**Ответ:** риск  
**Каковы критерии успешности проекта?**

**Ответ:** проект завершен в установленные сроки, в рамках выделенного бюджета, при удовлетворении заказчика

**Задание**  
**Производственное предприятие разработало новый продукт. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из преды-**

**дущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?**

**Ответ:**  $20 \cdot 1/65 = 0,3$ .

Вероятность того, что торговый агент продаст 20 организациям хотя бы единицу товара, равна 0,3.

**Таблица 4 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1ук-2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; ИД-2ук-2 Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы ИД-1пкок-3 Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организаций, подразделений и отдельных работников по управлению рисками	владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организаций, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при определении задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками	по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организаций, подразделений и отдельных работников, определяет общие цели по управлению рисками, обобщенно определяет задачи подразделений по управлению рисками	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организаций, подразделений и отдельных работников, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками.

ми ИД-3ПКос-3 Форми- рует оперативный и тактический план работ по управле- нию рисками; внедряет систему управления рисками на уровне орга- низации, подразде- ления			
--	--	--	--

### **Модуль 3. «Управление стоимостью проекта»**

**Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:**

*Выберите один правильный вариант ответа:*

**К базовым показателям традиционного метода освоенного объема относятся:**

- фактические затраты, плановые затраты;
- прогнозные затраты, фактические затраты;
- плановые объемы, плановые затраты;
- +фактические затраты, плановые объемы.

**Плановый объем - это:**

- +сумма накопленных денежных потоков от инвестиционного проекта за расчетный период;
- +показатель, показывающий, сколько работ должно быть выполнено в конкретный момент времени в соответствии с планом проекта;
- прирост рыночной стоимости предприятия, получаемый в результате осуществления инвестиционного проекта;
- период эксплуатации проекта.

**Аббревиатуре BCWP соответствует показатель:**

- фактических затрат;
- освоенных объемов;
- +плановых объемов;
- фактических затрат, плановых объемов.

**Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...**

+IRR-r больше

IRR больше

IRR меньше

выше объем выручки

**При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...**

+инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

инфляцию и риски

инфляцию и альтернативные варианты инвестирования

риски и альтернативные варианты инвестирования

**Проект убыточен, если...**

IRR >  $r$

IRR =  $r$

+IRR <  $r$

IRR > 0

IRR > 1

**Дисконтирование – это ...**

+процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени

учет инфляции при оценке инвестиционного проекта

расчет ставки дисконтирования

**Проект является убыточным, если ...**

+NPV < 0

NPV = 0

NPV > 0

NPV < 0 или NPV = 0

NPV не рассчитан

**Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...**

+сложного процента

простого процента

очень-очень сложного процента

калькулятора

**Ставка дисконтирования – это ...**

+ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций

ставка банковского кредита

ставка рефинансирования

уровень скидок во время распродажи

**Проект безубыточен, если ...**

+ $B/C > 0$

$B/C = 0$

$B/C < 0$

$B/C > 1$

**Оценка инвестиционного проекта заключается в ...**

+сравнении входящих и исходящих проектных потоков

расчете чистой текущей ценности проекта

анализе прибыли проекта

прогнозировании доходов и затрат

**Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...**

+индекс прибыльности (PI) больше

индекс прибыльности (PI) меньше

разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования ( $r$ ) больше

затраты ( $C$ ) меньше

**Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...**

+не выходит за рамки жизненного цикла проекта  
меньше 3 лет

выходит за рамки жизненного цикла проекта  
не определен

**Показателю плановых объемов соответствует аббревиатура:**

BCWP;  
ACWP;  
+BCWS;  
BCAC.

**Бюджетная, плановая, сметная стоимость работ, фактически выполненных на текущую дату - это:**

плановый объем;  
освоенный объем;  
+фактические затраты;  
плановые затраты.

**Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса:**

чувствительность  
+эластичность  
адекватность  
изменчивость

**При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается:**

поступления после обязательных выплат  
+собственный капитал  
заемные средства  
оборотный капитал

**Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:**

с дополнительным регрессом на заемщика  
+без права регресса на заемщика  
с полным регрессом на заемщика  
без заемщика

**Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии:**

сетевого планирования  
процессного учета затрат ABC/ABM +  
организации технологических и управлеченческих процессов

**Риск проекта это ...**

результат воздействия различных факторов и получение отрицательного или нулевого результата проекта  
набор событий или условий, характеризующихся получением как положительного, так и отрицательного результата проекта

+неопределенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта  
 определенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта

**Таблица 5 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1ук-2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; ИД-2ук-2 Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы ИД-1пкок-3 Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками ИД-3пкок-3 Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения	владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при определении задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками	по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, определяет общие цели по управлению рисками, обобщенно определяет задачи подразделений по управлению рисками	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками.

#### **Модуль 4. «Управление работами по проекту»**

**Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:**

*Выберите один правильный вариант ответа:*

**Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:**

узлам

контрольным точкам

+вехам

фазам

**Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?**

Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

Составление перечня недоработок и отклонений

+ Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

Выработку корректировок и решений

**Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и:**

подрядчик

+специализированная компания

лизинговая организация

клиенты

**Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:**

доходами

отходами

вкладами

+притоками

**Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?**

Экономические и социальные

Экономические и организационные

+ Экономические и правовые

Правовые и институциональные

**Для чего предназначен метод критического пути?**

Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта

Для определения возможных рисков

Для сокращения возможных рисков

+ Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

**Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?**

Политическую и экономическую ситуацию в стране

Инфляцию и политическую ситуацию в стране

Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования

+ Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования  
**В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:**

+ Материальные, трудовые, затратные

Материальные, трудовые, временные

Трудовые, финансовые, временные

Человеческие, финансовые и временные

**Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?**

Стимулирующая

Проектная

+ Маркетинговая

Бонусная

**Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...**

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+ осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

**Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...**

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+ осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

**Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.**

10 на 90

20 на 80

+ 50 на 50

0 к 100

**Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.**

Этапы

Стадии

+ Фазы

Циклы

**Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:**

+ простого

детального

сложного

постоянного

**Продвижение проекта помогает ...**

создать эталонную модель проекта  
+донести до людей то, что вы делаете  
донести до инвестора то, что вы делаете  
разработать нестандартные решения

**Активное участие ... в проекте охватывает весь период эксплуатации и дальнейшего развития объекта недвижимости:**

девелопера  
деливера  
+девелопмента  
персонала

**Метод освоенного объема позволяет ...**

+определить отставание/опережение хода реализации работ по графику  
и перерасход/экономию бюджета проекта  
оптимизировать сроки выполнения проекта

определить продолжительность отдельных работ проекта  
освоить максимальный объем бюджетных средств

*Выберите несколько правильных вариантов ответа:*

**Составляющие стадии реализации проекта**

+Организация и контроль выполнения проекта

+Анализ и регулирование выполнение проекта

Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком

Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта

Формирование концепции проекта

**Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...**

+контроль качества в проекте

+формирование отчетов для оценки выполнения качества

процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

формирование списка отклонений

определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

*Ответьте на вопросы*

**Дайте определение риска в соответствии с ГОСТР54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.**

**Ответ:** Риск - вероятное для проекта событие, наступление которого может как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта.

**Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это \_\_\_\_\_ планирование**

**Ответ:** концептуальное

**Фактор, который характеризует проектные риски на основе которых формируется план управления рисками \_\_\_\_\_**

**Ответ:** размер потерь в результате наступления рискового события  
**Выполните задания**

**Производственное предприятие разработало новый продукт. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?**

**Ответ:**

1 На основании предыдущего опыта определяем вероятность покупки продукта:

$$P(A) = 1 / 65 = 0,015.$$

2 Рассчитываем вероятность того, что торговый агент продаст хотя бы единицу товара 20 предприятиям:

$$P(BA) = 20 \cdot 0,015 = 0,3.$$

**Ответ:** вероятность того, что торговый агент продаст 20 организациям хотя бы единицу товара, равна 0,3.

**Инвестор планирует вложить средства в инвестиционный проект. Основными вариантами вложения являются промышленные предприятия А и Б. Надежность первого оценивается экспертами на уровне 90 %, а второго – 80 %. Чему равна вероятность того, что:**

**а) оба предприятия в течение года не станут банкротами?**

**б) наступит хотя бы одно банкротство?**

**Ответ:**

1 Пусть событие А – банкротство предприятия А, событие В – банкротство предприятия В. События являются независимыми.

Тогда вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами, рассчитывается по формуле и равна

$$P(AB) = 0,9 \cdot 0,8 = 0,72.$$

2 Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, является несовместным для события АВ, следовательно, можно ее рассчитать как разность между 1 и  $P(AB)$ .

Следовательно, вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 0,28 (1–0,72).

**Ответ:** вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами равна 72 %. Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 28 %.

**Таблица 6 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне		на повышенном уровне
	соответствует оценке	соответствует оценке	соответствует оценке

	«удовлетворительно» 50-64% от макси- мального балла	«хорошо» 65-85% от макси- мального балла	«отлично» 86-100% от макси- мального балла
ИД-Зук-2 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта. ИД-4ук-2 Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта ИД-2Пкос-3 Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками	владеет материалом по теме, но допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении задач управления рисками.	по существу отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, допускает погрешности при мониторинге хода реализации проекта и при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, определяет процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет общие цели по управлению рисками	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, деятельности организации, уверенно оценивает ход реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет цели и задачи подразделений по управлению рисками

## Модуль 5. «Управление ресурсами проекта и завершение проекта»

**Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:**

*Выберите один правильный вариант ответа*

**Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:**

инициация

разработка

+ выполнение

концептуальная

**Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:**

+ простого

детального

сложного

промежуточного

**Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»**

Инвестор проекта

+Команда проекта

Команда управления проектом

Руководитель проекта

Потребители продукта проекта

Инициатор проекта

**Риск при осуществлении проекта**

+вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

вероятность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

вероятность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

*Выберите несколько правильных вариантов ответа:*

**Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...**

**контроль качества в проекте**

формирование отчетов для оценки выполнения качества

+процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

+формирование списка отклонений

+определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

**Составляющие стадии реализации проекта**

+Организация и контроль выполнения проекта

+Анализ и регулирование выполнение проекта

Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком

Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта

Формирование концепции проекта

**Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ...**

распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте

введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте

учет фактических затрат в проекте

+анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

+прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости

принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения

+выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом

## **Организация и осуществление контроля качества в проекте включает**

...

- +контроль качества в проекте
- +формирование отчетов для оценки выполнения качества
- процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям
- формирование списка отклонений
- определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

## **Контроль и регулирование контрактов включает ...**

закрытие контрактов

проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

заключение контрактов

+учет выполнения работ по контракту

+представление отчетности о выполнении контрактов

+разрешение споров и разногласий

## **Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...**

формирования концепции проекта

формирования сводного плана проекта

осуществления всех запланированных проектных работ

+ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и

+анализа опыта реализации проекта

## **Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...**

+формирование отчетов об исполнении работ проекта

+регулирование оплаты, льгот и поощрений

+реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта

разработку концепции управления персоналом

создание финального отчета

расформирование команды

## **Метод освоенного объема позволяет ...**

+определить отставание/опережение хода реализации работ по графику

и перерасход/экономию бюджета проекта

оптимизировать сроки выполнения проекта

определить продолжительность отдельных работ проекта

освоить максимальный объем бюджетных средств

## **Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...**

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+ осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

## **Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...**

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответ-

ствии с планом управления контрактами

+проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

+заключение контрактов

закрытие контрактов

представление отчетности о выполнении контрактов

разрешение споров и разногласий

**Организация и контроль выполнения проекта включает ...**

+организацию управления предметной областью проекта

+контроль выполнения проекта по временным параметрам

+совершенствование команды проекта

формирование концепции управления качеством в проекте

заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет)

заключительный отчет по проекту и проектную документацию

**Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...**

+планов работ

+системы отчетности

внешнего независимого аудита

электронного документооборота

программного обеспечения для контроля над выполнением работ

отдела контроля в организационной структуре проектной команды

**Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает**

...

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в

+соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте

+учет фактических затрат в проекте

анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта

**Анализ и регулирование изменений в проект включает ...**

+обзор и анализ динамики изменений в проекте

+текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов

+корректирующие действия

заключительный отчет о фактических изменениях в проекте

формирование архива изменений в проекте

формирование концепции управления изменениями в проекте

**Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?**

Экономические и социальные

Экономические и организационные

+ Экономические и правовые

Правовые и институциональные

**Для чего предназначен метод критического пути?**

Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта

Для определения возможных рисков

Для сокращения возможных рисков

+ Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

**Ответ:** размер потерь в результате наступления рискового события

**Таблица 7 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-3ук-2 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта. ИД-4ук-2 Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта ИД-2ПкоС-3 Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками	владеет материалом по теме, но допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении задач управления рисками.	по существу отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, допускает погрешности при мониторинге хода реализации проекта и при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, определяет процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет общие цели по управлению рисками	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, деятельности организации, уверенно оценивает ход реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет цели и задачи подразделений по управлению рисками

## **2 ОЦЕНИВАНИЕ ПИСЬМЕННЫХ РАБОТ СТУДЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЕМЫХ УЧЕБНЫМ ПЛАНОМ**

Письменные работы учебным планом не предусмотрены.

## **3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

**Оценочные материалы и средства для проверки  
сформированности компетенций**

**УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

**Выберите один правильный вариант ответа:**

**Цель проекта в управлении проектом – это:**

сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

+ утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

**сводный план осуществления проекта**

**2. Реализация проекта в управлении проектом – это:**

создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период

наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта

+ комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

перечень запланированных работ

**3. Проект отличается от процессной деятельности (что отражается на управлении проектом) тем, что:**

процессы менее продолжительные по времени, чем проекты

для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей

+ процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

проект командная работа, а процесс нет

**4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры управления?**

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты

командная работа и чувство сопричастности

сокращение линий коммуникации

эффективность работы команды

**5. Состояния, которые проходит управляемый проект в процессе своей реализации – это ... проекта.**

этапы

стадии

+ фазы

контрольные точки

## **Дополните**

**6. Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:**

Правильный ответ: районного

**7. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.**

Правильный ответ: слабой

**8. Как называется скидка, содействующая рекламе управляемого проекта?**

Правильный ответ: маркетинговая

**9. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....**

Правильный ответ: матрица ответственности

**10. \_\_\_\_\_ проекта – это совокупность взаимосвязанных элементов и процессов проекта, представленных с различной степенью детализации.**

Правильный ответ: структура

**11. \_\_\_\_\_ анализ предполагает проблемно-позиционный анализ сложившейся ситуации, главная его цель – обоснование, доказательство необходимости, актуальности проекта.**

Правильный ответ: предпроектный

**12. \_\_\_\_\_ проекта – сложный комплекс взаимосвязанных отношений, которые постоянно воздействуют на проект по мере его реализации. Кроме того, большинство проектов сами воздействуют на внешнюю среду.**

Правильный ответ: окружение

**13. \_\_\_\_\_ проекта – это специальная группа, которая становится самостоятельным участником проекта или входит в состав одного из этих участников и осуществляет управление инвестиционным процессом.**

Правильный ответ: команда

**14. \_\_\_\_\_ подход – направление методологии научного познания, в основе которого лежит рассмотрение объекта как системы.**

Правильный ответ: системный

**15. \_\_\_\_\_ путь – это максимальный по продолжительности полный путь в сети. Работы, лежащие на этом пути, также называются критическими.**

Правильный ответ: критический

**16. Дополните перечень основных причин появления (источников идей) проектов:**

- избыточные ресурсы**
- реакция на политическое давление**

– интересы кредиторов

---

Правильный ответ: Неудовлетворенный спрос

*Дайте развернутый ответ на вопрос:*

**17. Назовите основные этапы проектной деятельности.**

Правильный ответ: Проектная деятельность содержит следующие основные этапы: – анализ проблемы; – постановка цели и задач проекта; – выбор средств ее достижения; – поиск и обработка информации, ее анализ и синтез; – оценка полученных результатов и выводов.

**18. Назовите основные признаки проекта.**

Правильный ответ: Основные признаки проекта: – координированное выполнение многочисленных взаимосвязанных действий; – уникальность; – временный характер, ограниченность во времени с четко обозначенным началом и концом; – конкретность целей, задач и результатов; – постепенное уточнение в процессе разработки и реализации; – наличие неопределенности, которая является следствием уникальности проекта и не позволяет точно сформулировать параметры проекта; – последовательная разработка; – координация группы (команды участников) наставником (тьютором, фасилитатором).

**19. Какими методами анализа можно осуществлять диагностику проблемы?**

Правильный ответ: Диагностику проблемы можно осуществлять следующими методами анализа: экономическим, статистическим, маркетинговым, SWOT-анализом, комплексной диагностикой.

**20. Назовите три главных вопроса, которые ставит системный подход при планировании и реализации проекта.**

Правильный ответ: Системный подход позволяет спланировать и реализовать проект, исходя из трех главных вопросов: – сколько времени это займет; – во сколько это обойдется; – совпадет ли конечный результат с ранее намеченным.

**ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации**

*Выберите один правильный вариант ответа:*

**1. Большинство сложных решений менеджеру приходится принимать:**

- + в условиях неопределенности, неполной информированности
- в условиях полной неопределенности, уверенности
- в условиях риска
- в условиях определенности и достаточной информации

## **2. Планирование проекта – это ...**

+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки

разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является

санкционирование начала проекта

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

## **3. Стратегия проекта – это ...**

желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

направления и основные принципы осуществления проекта  
получение прибыли

причина существования проекта

## **4. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проектной деятельности?**

проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

составление перечня недоработок и отклонений

+ промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов  
затраты на качество

## **5. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...**

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами

распределение задач и полномочий в соответствии с контрактами

распределение командных ролей в соответствии с контрактами

представление отчетности о выполнении контрактов

*Дайте развернуты ответ на вопрос.*

*Дополните*

## **6. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и \_\_\_\_\_.**

Правильный ответ: матрица ответственности

## **7. Три способа финансирования в управлении проектами: самофинансирование, использование заемных и ... средств.**

Правильный ответ: привлекаемых

## **8. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.**

Правильный ответ: фазы

## **9. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой \_\_\_\_\_.**

Правильный ответ: санкционируется начало проекта

**10. Вероятное для проекта событие, наступление которого может как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта – это \_\_\_\_\_.**

Правильный ответ: Риск

**11.Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это \_\_\_\_\_ планирование**

Правильный ответ: Концептуальное

**12.Фактор, который характеризует проектные риски на основе которых формируется план управления рисками \_\_\_\_\_**

Правильный ответ: Размер потерь в результате наступления рискового события

*Дайте развернуты ответ на вопрос.*

**13. В проектной деятельности организации при построении сетевых графиков термин «работа» используется в широком смысле слова и имеет несколько значений. Назовите их.**

Правильный ответ:

- 1) действительная работа – производственный процесс, требующий затрат времени и ресурсов;
- 2) ожидание – процесс, требующий затрат времени, но не требующий затрат ресурсов;
- 3) зависимость (фиктивная работа) – не требует затрат ни времени, ни ресурсов.

**14.Проект отличается от процессной деятельности организации тем, что**

Правильный ответ:

Процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален.

**15. Что представляет собой организационная структура проекта?**

Правильный ответ:

Организационная структура проекта – это временная организационная структура, созданная для повышения качества управления и взаимодействия в проекте путем определения и визуализации процессов взаимодействия как между внутренними, так и с внешними участниками проекта.

**16.Раскройте основные элементы риска.**

Правильный ответ:

Элементы риска: — рисковое событие — точное описание того, что может повредить проекту, фиксация особенностей неблагоприятного события; — вероятность проявление риска — степень вероятности наступления рискового события; — величина ставки — значение возможных последствий, размер возможного ущерба.

**17. Назовите основные методы и средства качественного анализа рисков.**

Правильный ответ:

Основные методы и средства качественного анализа рисков: — экспертный опрос; — ABC-анализ; — матрица определения степени воздействия.

**18. Назовите три разновидности качественного анализа рисков.**

Правильный ответ:

Применяется три разновидности количественного анализа рисков: I анализ чувствительности, II анализ сценариев, III анализ моделей.

**19. Назовите четыре способа снижения рисков.**

Правильный ответ:

1) избежание; 2) передача; 3) сокращение; 4) удержание.

**20. В каком случае заказчик и инвестор могут выступать в одном лице?**

Правильный ответ:

Заказчик и инвестор могут выступать в одном лице если у заказчика есть необходимые средства для разработки и реализации проекта.

Окончательные результаты обучения (формирования компетенций) определяются посредством перевода баллов, набранных студентом в процессе освоения дисциплины, в оценки:

— базовый уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценке «удовлетворительно» (50-64% от максимального балла);

— повышенный уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценкам «хорошо» (65-85% от максимального балла) и «отлично» (более 86% из максимального балла).

#### **4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПОВТОРНОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Форма промежуточной аттестации по дисциплине экзамен.

Фонд оценочных средств для проведения повторной промежуточной аттестации формируется из числа оценочных средств по темам, которые не освоены студентом.

*Примечание:*

Дополнительные контрольные испытания проводятся для студентов, набравших менее **50 баллов** (в соответствии с «Положением о модульно-рейтинговой системе»).

#### **Таблица 11 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
--	--

	<p>на базовом уровне</p> <p>соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла</p>
<p>ИД-1ук-2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2ук-2 Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устраниения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-3ук-2 Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4ук-2 Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-1пкок-3 Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-2пкок-3 Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p> <p>ИД-3пкок-3 Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p>	<p>владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении цели управления рисками, допускает погрешности при формировании оперативного и тактического плана по управлению рисками</p>