

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Волхонов Михаил Станиславович

Должность: Врио ректора

Дата подписания: 11.09.2024 17:23:53

Уникальный программный ключ:

b2dc75470204bc2bfec58d577a1b983ee223ea2999e4d1c5b1c

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

УТВЕРЖДАЮ

декан экономического факультета

Надежда
Александровна
Середа

Подписано цифровой подписью:
Надежда Александровна Середа
Дата: 2024.06.11 12:21:20 +03'00'

Н.А. Середа

«11» июня 2024 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Направление подготов-
ки/Специальность

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)

«Корпоративные финансы»

Квалификация выпускника

магистр

Форма обучения

очно-заочная

Срок освоения ОПОП ВО

2 года 4 месяца

Каравеево 2024

Фонд оценочных средств предназначен для оценивания сформированности компетенций по дисциплине «Управление проектами»

Разработчик:
зав. кафедрой
Котлярова Л.Д.

Любовь
Дмитриевна
Котлярова

Подписано цифровой
подписью: Любовь
Дмитриевна Котлярова
Дата: 2024.04.27 17:59:49
+03'00'

Утвержден на заседании кафедры
менеджмента и права, протокол № 11 от «27» апреля 2024 года.

Заведующий кафедрой
Котлярова Л.Д.

Любовь
Дмитриевна
Котлярова

Подписано цифровой
подписью: Любовь
Дмитриевна Котлярова
Дата: 2024.04.27 18:00:07
+03'00'

Согласовано:
Председатель методической
комиссии экономического факультета
Королева Е.В.

Елена Владимировна
Королёва

Подписано цифровой
подписью: Елена Владимировна
Королёва
Дата: 2024.06.05 12:10:54 +03'00'

Протокол № 3 от 05.06.2024года.

Паспорт фонда оценочных средств

Таблица 1

| № п/п | Модуль дисциплины | Формируемые компетенции или их части | Оценочные материалы и средства | Количество |
|--------|---|---|--------------------------------|------------|
| 1 | Концепция проектного управления | УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации | Тестирование | 20 |
| 2 | Планирование проекта | | Тестирование Задания | 21 |
| 3 | Управление стоимостью проекта | | Тестирование | 20 |
| 4 | Управление работами по проекту | | Тестирование Задания | 22 |
| 5 | Управление ресурсами проекта и завершение проекта | | Тестирование | 20 |
| Всего: | | | - | 103 |

**1 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ
ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Таблица 2 – Формируемые компетенции

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции) | Оценочные материалы и средства |
|--|---|---------------------------------|
| <p>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p> <p>ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p> | <p>Концепция проектного управления</p> | |
| | <p>ИД-1_{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-2_{ПКос-3} Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p> | <p>Тестирование</p> |
| | <p>Планирование проекта</p> | |
| | <p>ИД-1_{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2_{УК-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-3_{ПКос-3} Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p> | <p>Тестирование Задания</p> |
| <p>Управление стоимостью проекта</p> | | |

| | | |
|---|---|-------------------------|
| | <p>ИД-1_{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2_{УК-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-3_{ПКос-3} Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p> | Тестирование |
| Управление работами по проекту | | |
| | <p>ИД-3_{УК-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4_{УК-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-2_{ПКос-3} Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p> | Тестирование Задания |
| Управление ресурсами проекта и завершение проекта | | |
| | <p>ИД-3_{УК-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4_{УК-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-2_{ПКос-3} Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p> | Тестирование |

| | | |
|--|--|--|
| | скими целями организации по управлению рисками | |
|--|--|--|

Оценочные материалы и средства для проверки сформированности компетенций

Модуль 1. «Концепция проектного управления»

Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

Выберите один правильный вариант ответа:

Цель проекта в управлении проектом – это:

сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

+ утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

сводный план осуществления проекта

Реализация проекта в управлении проектом – это:

создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период

наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта

+ комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

перечень запланированных работ

Проект отличается от процессной деятельности (что отражается на управлении проектом) тем, что:

процессы менее продолжительные по времени, чем проекты

для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей

+ процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

проект командная работа, а процесс нет

Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры управления?

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты

командная работа и чувство сопричастности

сокращение линий коммуникации

эффективность работы команды

Состояния, которые проходит управляемый проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

этапы

стадии

+ фазы

контрольные точки

Основной управленческий результат стадии жизненного цикла проекта «разработки проекта»:

+сводный план осуществления проекта

концепция проекта

достижение цели и получение ожидаемого результата проекта

инженерная проектная документация

Работы по реализации проекта проводят в этой фазе жизненного цикла проекта:

разработка

+выполнение

утверждение

завершение

Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

районного

+государственного

муниципального

местного

Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

муниципального

местного

+межгосударственного

федерального

Метод освоенного объема в управлении проектом дает возможность:

освоить минимальный бюджет проекта

+ выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета

скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

скорректировать график работы

Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе жизненного цикла проекта?

+ 9-15 %

20-30 %

35- 45 %

45-50 %

Назовите отличительную особенность управления инвестиционными проектами:

большой бюджет

+ высокая степень неопределенности и рисков

целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта

в разработке проекта должна участвовать команда

Что такое веха в управлении проектом?

+ знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации

логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта

совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта

календарный план работ

Участники проекта – это:

потребители, для которых предназначался реализуемый проект

заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда

+ физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

заинтересованные лица

Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

объявляется окончание выполнения проекта

+ санкционируется начало проекта

утверждается укрупненный проектный план

объявлен план-график

Что такое предметная область проекта в управлении проектом?

+ объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение), которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта

направления и принципы реализации проекта

причины, по которым был создан проект

этапы реализации проекта

Структурная декомпозиция проекта в управлении проектом – это:

+ наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта

структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект

график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов

бюджет реализации проекта

Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?

стадия проекта

+ жизненный цикл проекта

результат проекта

Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.

единичной
ординарной
+ слабой
сильной

Как называется скидка, содействующая рекламе управляемого проекта?

стимулирующая
проектная
+ маркетинговая
бонусная

Таблица 3 – Критерии оценки сформированности компетенций

| Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции) | Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции) | | |
|---|---|---|---|
| | на базовом уровне | на повышенном уровне | |
| | соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла | соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла | соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла |
| ИД-1 _{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; | владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов | по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов | принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы |
| ИД-1 _{ПКос-3} Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками | допускает погрешности при определении задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками | допускает погрешности при определении цели по управлению рисками, обобщенно определяет задачи подразделений по управлению рисками | уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками. |
| ИД-2 _{ПКос-3} Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со | | | |

| | | | |
|---|--|--|--|
| стратегическими целями организа- ции по управлению рисками | | | |
|---|--|--|--|

Модуль 2. «Планирование проекта»

Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

Выберите один правильный вариант ответа:

Планирование проекта – это ...

+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки
разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта
это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта
процесс разработки и реализации проекта

Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

этапы

стадии

+ фазы

контрольные точки

Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:

+выполнение

утверждение

завершение

разработка

Основной результат стадии разработки проекта

+сводный план осуществления проекта

концепция проекта

достижение цели и получение ожидаемого результата проекта

инженерная проектная документация

Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты

командная работа и чувство сопричастности

сокращение линий коммуникации

формирование отчетов для оценки выполнения качества

Диаграмма Ганта – это ...

+горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
дерево ресурсов проекта

организационная структура команды проекта

Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:

узлам

контрольным точкам

+вехам

рискам

Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

инфляцию и политическую ситуацию в стране

инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования

+ инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

затраты

Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

составление перечня недоработок и отклонений

+ промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

учет затрат на качество

Анализ и регулирование изменений в проект включает ...

+ обзор и анализ динамики изменений в проекте

заключительный отчет о фактических изменениях в проекте

формирование архива изменений в проекте

формирование концепции управления изменениями в проекте

Большинство сложных решений менеджеру приходится принимать:

+ в условиях неопределенности, неполной информированности

в условиях полной неопределенности, уверенности

в условиях риска

в условиях определенности и достаточной информации

Стратегия проекта – это ...

желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

направления и основные принципы осуществления проекта

получение прибыли

причина существования проекта

Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

+ распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами

распределение задач и полномочий в соответствии с контрактами

распределение командных ролей в соответствии с контрактами
представление отчетности о выполнении контрактов

Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

Планирование проекта – это ...

+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки
разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является

санкционирование начала проекта

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...

+графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта

направления и основные принципы осуществления проекта

дерево ресурсов проекта

организационная структура команды проекта

Ответьте на вопросы:

Дополните перечень основных причин появления (источников идей) проектов:

– избыточные ресурсы

– реакция на политическое давление

– интересы кредиторов

Ответ: неудовлетворенный спрос

Лицо, назначаемое исполняющей организацией ответственным за достижение целей проекта - это _____.

Ответ: менеджер проекта

Набор проектов, объединённых вместе с целью эффективного управления данными проектами для достижения стратегических целей – это _____

Ответ: портфель проектов

_____ - это неопределённое событие или условие, которое, в случае наступления, влияет хотя бы на одну цель проекта.

Ответ: риск

Каковы критерии успешности проекта?

Ответ: проект завершён в установленные сроки, в рамках выделенного бюджета, при удовлетворении заказчика

Задание

Производственное предприятие разработало новый продукт. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из преды-

дущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?

Ответ: $20 \cdot 1/65 = 0,3$.

Вероятность того, что торговый агент продаст 20 организациям хотя бы единицу товара, равна 0,3.

Таблица 4 – Критерии оценки сформированности компетенций

| Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции) | Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции) | | |
|---|--|---|---|
| | на базовом уровне | на повышенном уровне | |
| | соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла | соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла | соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла |
| <p>ИД-1_{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2_{УК-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> | <p>владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при определении задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p> | <p>по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, определяет общие цели по управлению рисками, обобщенно определяет задачи подразделений по управлению рисками</p> | <p>принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками.</p> |

| | | | |
|---|--|--|--|
| <p>ми ИД-ЗпКос-3 Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p> | | | |
|---|--|--|--|

Модуль 3. «Управление стоимостью проекта»

Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

Выберите один правильный вариант ответа:

К базовым показателям традиционного метода освоенного объема относятся:

фактические затраты, плановые затраты;
прогнозные затраты, фактические затраты;
плановые объемы, плановые затраты;
+фактические затраты, плановые объемы.

Плановый объем - это:

+сумма накопленных денежных потоков от инвестиционного проекта за расчетный период;
+показатель, показывающий, сколько работ должно быть выполнено в конкретный момент времени в соответствии с планом проекта;
прирост рыночной стоимости предприятия, получаемый в результате осуществления инвестиционного проекта;
период эксплуатации проекта.

Аббревиатуре BCWP соответствует показатель:

фактических затрат;
освоенных объемов;
+плановых объемов;
фактических затрат, плановых объемов.

Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...

+IRR-г больше
IRR больше
IRR меньше
выше объем выручки

При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

+инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
инфляцию и риски
инфляцию и альтернативные варианты инвестирования
риски и альтернативные варианты инвестирования

Проект убыточен, если...

$IRR > r$

$IRR = r$

$+IRR < r$

$IRR > 0$

$IRR > 1$

Дисконтирование – это ...

+процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени

учет инфляции при оценке инвестиционного проекта

расчет ставки дисконтирования

Проект является убыточным, если ...

$+NPV < 0$

$NPV = 0$

$NPV > 0$

$NPV < 0$ или $NPV = 0$

NPV не рассчитан

Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...

+сложного процента

простого процента

очень-очень сложного процента

калькулятора

Ставка дисконтирования – это ...

+ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций

ставка банковского кредита

ставка рефинансирования

уровень скидок во время распродажи

Проект безубыточен, если ...

$+B/C > 0$

$B/C = 0$

$B/C < 0$

$B/C > 1$

Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

+сравнении входящих и исходящих проектных потоков

расчете чистой текущей ценности проекта

анализе прибыли проекта

прогнозировании доходов и затрат

Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

+индекс прибыльности (PI) больше

индекс прибыльности (PI) меньше

разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше
затраты (C) меньше

Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

+не выходит за рамки жизненного цикла проекта

меньше 3 лет

выходит за рамки жизненного цикла проекта

не определен

Показателю плановых объемов соответствует аббревиатура:

BCWP;

ACWP;

+BCWS;

BCAC.

Бюджетная, плановая, сметная стоимость работ, фактически выполненных на текущую дату - это:

плановый объем;

освоенный объем;

+фактические затраты;

плановые затраты.

Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса:

чувствительность

+эластичность

адекватность

изменчивость

При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается:

поступления после обязательных выплат

+собственный капитал

заемные средства

оборотный капитал

Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:

с дополнительным регрессом на заемщика

+без права регресса на заемщика

с полным регрессом на заемщика

без заемщика

Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии:

сетевого планирования

процессного учета затрат ABC/ABM +

организации технологических и управленческих процессов

Риск проекта это ...

результат воздействия различных факторов и получение отрицательного или нулевого результата проекта

набор событий или условий, характеризующихся получением как положительного, так и отрицательного результата проекта

+неопределенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта
определенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта

Таблица 5 – Критерии оценки сформированности компетенций

| Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции) | Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции) | | |
|--|---|--|--|
| | на базовом уровне | на повышенном уровне | |
| | соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла | соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла | соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла |
| ИД-1 _{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; ИД-2 _{УК-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы ИД-1 _{ПКос-3} Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками ИД-3 _{ПКос-3} Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения | владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при определении задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками | по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, определяет общие цели по управлению рисками, обобщенно определяет задачи подразделений по управлению рисками | принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками. |

Модуль 4. «Управление работами по проекту»

Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

Выберите один правильный вариант ответа:

Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:

узлам

контрольным точкам

+вехам

фазам

Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

Составление перечня недоработок и отклонений

+ Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

Выработку корректировок и решений

Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и:

подрядчик

+специализированная компания

лизинговая организация

клиенты

Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:

доходами

отходами

вкладами

+притоками

Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

Экономические и социальные

Экономические и организационные

+ Экономические и правовые

Правовые и институциональные

Для чего предназначен метод критического пути?

Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта

Для определения возможных рисков

Для сокращения возможных рисков

+ Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

Политическую и экономическую ситуацию в стране

Инфляцию и политическую ситуацию в стране

Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования

+ Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:

+ Материальные, трудовые, затратные

Материальные, трудовые, временные

Трудовые, финансовые, временные

Человеческие, финансовые и временные

Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?

Стимулирующая

Проектная

+ Маркетинговая

Бонусная

Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.

10 на 90

20 на 80

+ 50 на 50

0 к 100

Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

Этапы

Стадии

+ Фазы

Циклы

Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:

+простого

детального

сложного

постоянного

Продвижение проекта помогает ...

создать эталонную модель проекта
+донести до людей то, что вы делаете
донести до инвестора то, что вы делаете
разработать нестандартные решения

Активное участие ... в проекте охватывает весь период эксплуатации и дальнейшего развития объекта недвижимости:

девелопера
деливера
+девелопмента
персонала

Метод освоенного объема позволяет ...

+определить отставание/опережение хода реализации работ по графику
и перерасход/экономиию бюджета проекта
оптимизировать сроки выполнения проекта
определить продолжительность отдельных работ проекта
освоить максимальный объем бюджетных средств

Выберите несколько правильных вариантов ответа:

Составляющие стадии реализации проекта

+Организация и контроль выполнения проекта
+Анализ и регулирование выполнение проекта
Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком
Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта
Формирование концепции проекта

Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...

+контроль качества в проекте
+формирование отчетов для оценки выполнения качества
процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества
существующим требованиям
формирование списка отклонений
определение необходимых корректирующих действий по обеспечению каче-
ства в проекте

Ответьте на вопросы

Дайте определение риска в соответствии с ГОСТР54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.

Ответ: Риск - вероятное для проекта событие, наступление которого может как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта.

Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это _____ планирование

Ответ: концептуальное

Фактор, который характеризует проектные риски на основе которых формируется план управления рисками _____

Ответ: размер потерь в результате наступления рисковогó события
Выполните задания

Производственное предприятие разработало новый продукт. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторогó промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?

Ответ:

1 На основании предыдущего опыта определяем вероятность покупки продукта:

$$P(A) = 1 / 65 = 0,015.$$

2 Рассчитываем вероятность того, что торговый агент продаст хотя бы единицу товара 20 предприятиям:

$$P(BA) = 20 \cdot 0,015 = 0,3.$$

Ответ: вероятность того, что торговый агент продаст 20 организациям хотя бы единицу товара, равна 0,3.

Инвестор планирует вложить средства в инвестиционный проект. Основными вариантами вложения являются промышленные предприятия А и Б. Надежность первого оценивается экспертами на уровне 90 %, а второго – 80 %. Чему равна вероятность того, что:

а) оба предприятия в течение года не станут банкротами?

б) наступит хотя бы одно банкротство?

Ответ:

1 Пусть событие А – банкротство предприятия А, событие В – банкротство предприятия В. События являются независимыми.

Тогда вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами, рассчитывается по формуле и равна

$$P(AB) = 0,9 \cdot 0,8 = 0,72.$$

2 Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, является несовместным для события АВ, следовательно, можно ее рассчитать как разность между 1 и P(AB).

Следовательно, вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 0,28 (1–0,72).

Ответ: вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами равна 72 %. Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 28 %.

Таблица 6 – Критерии оценки сформированности компетенций

| Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции) | Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции) | | |
|--|--|----------------------|----------------------|
| | на базовом уровне | | на повышенном уровне |
| | соответствует оценке | соответствует оценке | соответствует оценке |
| | | | |

| | «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла | «хорошо» 65-85% от максимального балла | «отлично» 86-100% от максимального балла |
|--|---|---|---|
| ИД-3 _{ук-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта. ИД-4 _{ук-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта ИД-2 _{пКос-3} Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками | владеет материалом по теме, но допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении задач управления рисками. | по существу отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, допускает погрешности при мониторинге хода реализации проекта и при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, определяет процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет общие цели по управлению рисками | принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, деятельности организации, уверенно оценивает ход реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет цели и задачи подразделений по управлению рисками |

Модуль 5. «Управление ресурсами проекта и завершение проекта»

Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

Выберите один правильный вариант ответа

Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:

инициация

разработка

+выполнение

концептуальная

Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:

+простого

детального

сложного

промежуточного

Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»

Инвестор проекта

+Команда проекта

Команда управления проектом

Руководитель проекта

Потребители продукта проекта

Инициатор проекта

Риск при осуществлении проекта

+вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

вероятность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

вероятность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

Выберите несколько правильных вариантов ответа:

Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...

контроль качества в проекте

формирование отчетов для оценки выполнения качества

+процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

+формирование списка отклонений

+определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

Составляющие стадии реализации проекта

+Организация и контроль выполнения проекта

+Анализ и регулирование выполнения проекта

Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком

Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта

Формирование концепции проекта

Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ...

распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте

введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте

учет фактических затрат в проекте

+анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

+прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости

принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения

+выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом

Организация и осуществление контроля качества в проекте включает

...

+контроль качества в проекте

+формирование отчетов для оценки выполнения качества

процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

формирование списка отклонений

определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

Контроль и регулирование контрактов включает ...

закрытие контрактов

проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

заключение контрактов

+учет выполнения работ по контракту

+представление отчетности о выполнении контрактов

+разрешение споров и разногласий

Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...

формирования концепции проекта

формирования сводного плана проекта

осуществления всех запланированных проектных работ

+ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и

+анализа опыта реализации проекта

Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...

+формирование отчетов об исполнении работ проекта

+регулирование оплаты, льгот и поощрений

+реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта

разработку концепции управления персоналом

создание финального отчета

расформирование команды

Метод освоенного объема позволяет ...

+определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономия бюджета проекта

оптимизировать сроки выполнения проекта

определить продолжительность отдельных работ проекта

освоить максимальный объем бюджетных средств

Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответ-

ствии с планом управления контрактами

+проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

+заключение контрактов

закрытие контрактов

представление отчетности о выполнении контрактов

разрешение споров и разногласий

Организация и контроль выполнения проекта включает ...

+организацию управления предметной областью проекта

+контроль выполнения проекта по временным параметрам

+совершенствование команды проекта

формирование концепции управления качеством в проекте

заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет)

заключительный отчет по проекту и проектную документацию

Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...

+планов работ

+системы отчетности

внешнего независимого аудита

электронного документооборота

программного обеспечения для контроля над выполнением работ

отдела контроля в организационной структуре проектной команды

Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает

...

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в

+соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте

+учет фактических затрат в проекте

анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта

Анализ и регулирование изменений в проект включает ...

+обзор и анализ динамики изменений в проекте

+текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов

+корректирующие действия

заключительный отчет о фактических изменениях в проекте

формирование архива изменений в проекте

формирование концепции управления изменениями в проекте

Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

Экономические и социальные

Экономические и организационные

+ Экономические и правовые

Правовые и институциональные

Для чего предназначен метод критического пути?

Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта

Для определения возможных рисков

Для сокращения возможных рисков

+ Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

Ответ: размер потерь в результате наступления рисковогото события

Таблица 7 – Критерии оценки сформированности компетенций

| Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции) | Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции) | | |
|--|---|---|---|
| | на базовом уровне | на повышенном уровне | |
| | соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла | соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла | соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла |
| ИД-3 _{ук-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта. ИД-4 _{ук-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта ИД-2 _{пкос-3} Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками | владеет материалом по теме, но допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении задач управления рисками. | по существу отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, допускает погрешности при мониторинге хода реализации проекта и при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, определяет процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет общие цели по управлению рисками | принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, деятельности организации, уверенно оценивает ход реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет цели и задачи подразделений по управлению рисками |

2 ОЦЕНИВАНИЕ ПИСЬМЕННЫХ РАБОТ СТУДЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЕМЫХ УЧЕБНЫМ ПЛАНОМ

Письменные работы учебным планом не предусмотрены.

3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные материалы и средства для проверки сформированности компетенций

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Выберите один правильный вариант ответа:

Цель проекта в управлении проектом – это:

сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

+ утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

сводный план осуществления проекта

2.Реализация проекта в управлении проектом – это:

создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период

наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта

+ комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

перечень запланированных работ

3.Проект отличается от процессной деятельности (что отражается на управлении проектом) тем, что:

процессы менее продолжительные по времени, чем проекты

для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей

+ процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

проект командная работа, а процесс нет

4.Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры управления?

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты

командная работа и чувство сопричастности

сокращение линий коммуникации

эффективность работы команды

5.Состояния, которые проходит управляемый проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

этапы

стадии

+ фазы

контрольные точки

Дополните

6. Области применения концепции управления открытого проекта становятся большими экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

Правильный ответ: районного

7. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.

Правильный ответ: слабой

8. Как называется скидка, содействующая рекламе управляемого проекта?

Правильный ответ: маркетинговая

9. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....

Правильный ответ: матрица ответственности

10. _____ проекта – это совокупность взаимосвязанных элементов и процессов проекта, представленных с различной степенью детализации.

Правильный ответ: структура

11. _____ анализ предполагает проблемно-позиционный анализ сложившейся ситуации, главная его цель – обоснование, доказательство необходимости, актуальности проекта.

Правильный ответ: предпроектный

12. _____ проекта – сложный комплекс взаимосвязанных отношений, которые постоянно воздействуют на проект по мере его реализации. Кроме того, большинство проектов сами воздействуют на внешнюю среду.

Правильный ответ: окружение

13. _____ проекта – это специальная группа, которая становится самостоятельным участником проекта или входит в состав одного из этих участников и осуществляет управление инвестиционным процессом.

Правильный ответ: команда

14. _____ подход – направление методологии научного познания, в основе которого лежит рассмотрение объекта как системы.

Правильный ответ: системный

15. _____ путь – это максимальный по продолжительности полный путь в сети. Работы, лежащие на этом пути, также называются критическими.

Правильный ответ: критический

16. Дополните перечень основных причин появления (источников идей) проектов:

– избыточные ресурсы

– реакция на политическое давление

– интересы кредиторов

Правильный ответ: Неудовлетворенный спрос

Дайте развернутый ответ на вопрос:

17. Назовите основные этапы проектной деятельности.

Правильный ответ: Проектная деятельность содержит следующие основные этапы: – анализ проблемы; – постановка цели и задач проекта; – выбор средств ее достижения; – поиск и обработка информации, ее анализ и синтез; – оценка полученных результатов и выводов.

18. Назовите основные признаки проекта.

Правильный ответ: Основные признаки проекта: – координированное выполнение многочисленных взаимосвязанных действий; – уникальность; – временный характер, ограниченность во времени с четко обозначенным началом и концом; – конкретность целей, задач и результатов; – постепенное уточнение в процессе разработки и реализации; – наличие неопределенности, которая является следствием уникальности проекта и не позволяет точно сформулировать параметры проекта; – последовательная разработка; – координация группы (команды участников) наставником (тьютором, фасилитатором).

19. Какими методами анализа можно осуществлять диагностику проблемы?

Правильный ответ: Диагностику проблемы можно осуществлять следующими методами анализа: экономическим, статистическим, маркетинговым, SWOT-анализом, комплексной диагностикой.

20. Назовите три главных вопроса, которые ставит системный подход при планировании и реализации проекта.

Правильный ответ: Системный подход позволяет спланировать и реализовать проект, исходя из трех главных вопросов: – сколько времени это займет; – во сколько это обойдется; – совпадет ли конечный результат с ранее намеченным.

ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

Выберите один правильный вариант ответа:

1. Большинство сложных решений менеджеру приходится принимать:

+в условиях неопределенности, неполной информированности

в условиях полной неопределенности, уверенности

в условиях риска

в условиях определенности и достаточной информации

2. Планирование проекта – это ...

+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки

разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

3. Стратегия проекта – это ...

желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

направления и основные принципы осуществления проекта

получение прибыли

причина существования проекта

4. Что включают в себя процессы организации и проведения

контроля качества проектной деятельности?

проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

составление перечня недоработок и отклонений

+ промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов затраты на качество

5. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами

распределение задач и полномочий в соответствии с контрактами

распределение командных ролей в соответствии с контрактами

представление отчетности о выполнении контрактов

Дайте развернуты ответ на вопрос.

Дополните

6. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и _____.

Правильный ответ: матрица ответственности

7.Три способа финансирования в управлении проектами: самофинансирование, использование заемных и ... средств.

Правильный ответ: привлекаемых

8.Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

Правильный ответ: фазы

9.Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой _____.

Правильный ответ: санкционируется начало проекта

10. Вероятное для проекта событие, наступление которого может как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта – это _____.

Правильный ответ: Риск

11. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это _____ планирование

Правильный ответ: Концептуальное

12. Фактор, который характеризует проектные риски на основе которых формируется план управления рисками _____

Правильный ответ: Размер потерь в результате наступления рисковогó события

Дайте развернуты ответ на вопрос.

13. В проектной деятельности организации при построении сетевых графиков термин «работа» используется в широком смысле слова и имеет несколько значений. Назовите их.

Правильный ответ:

- 1) действительная работа – производственный процесс, требующий затрат времени и ресурсов;
- 2) ожидание – процесс, требующий затрат времени, но не требующий затрат ресурсов;
- 3) зависимость (фиктивная работа) – не требует затрат ни времени, ни ресурсов.

14. Проект отличается от процессной деятельности организации тем, что _____

Правильный ответ:

Процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален.

15. Что представляет собой организационная структура проекта?

Правильный ответ:

Организационная структура проекта – это временная организационная структура, созданная для повышения качества управления и взаимодействия в проекте путем определения и визуализации процессов взаимодействия как между внутренними, так и с внешними участниками проекта.

16. Раскройте основные элементы риска.

Правильный ответ:

Элементы риска: — рисковое событие — точное описание того, что может повредить проекту, фиксация особенностей неблагоприятного события; — вероятность проявления риска — степень вероятности наступления рисковогó события; — величина ставки — значение возможных последствий, размер возможного ущерба.

17. Назовите основные методы и средства качественного анализа рисков.

Правильный ответ:

Основные методы и средства качественного анализа рисков: — экспертный опрос; — ABC-анализ; — матрица определения степени воздействия.

18. Назовите три разновидности качественного анализа рисков.

Правильный ответ:

Применяется три разновидности количественного анализа рисков: I анализ чувствительности, II анализ сценариев, III анализ моделей.

19. Назовите четыре способа снижения рисков.

Правильный ответ:

1) избежание; 2) передача; 3) сокращение; 4) удержание.

20. В каком случае заказчик и инвестор могут выступать в одном лице?

Правильный ответ:

Заказчик и инвестор могут выступать в одном лице если у заказчика есть необходимые средства для разработки и реализации проекта.

Окончательные результаты обучения (формирования компетенций) определяются посредством перевода баллов, набранных студентом в процессе освоения дисциплины, в оценки:

– базовый уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценке «удовлетворительно» (50-64% от максимального балла);

– повышенный уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценкам «хорошо» (65-85% от максимального балла) и «отлично» (более 86% из максимального балла).

4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПОВТОРНОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Форма промежуточной аттестации по дисциплине *экзамен*.

Фонд оценочных средств для проведения повторной промежуточной аттестации формируется из числа оценочных средств по темам, которые не освоены студентом.

Примечание:

Дополнительные контрольные испытания проводятся для студентов, набравших менее **50 баллов** (в соответствии с «Положением о модульно-рейтинговой системе»).

Таблица 11 – Критерии оценки сформированности компетенций

| Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции) | Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции) |
|--|--|
|--|--|

| | на базовом уровне соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла |
|--|---|
| <p>ИД-1_{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2_{УК-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-3_{УК-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4_{УК-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-2_{ПКос-3} Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p> <p>ИД-3_{ПКос-3} Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p> | <p>владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении цели управления рисками, допускает погрешности при формировании оперативного и тактического плана по управлению рисками</p> |