

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Волхонов Михаил Станиславович  
Должность: Ректор  
Дата подписи: 2025.06.11 11:19:00  
Уникальный программный ключ:  
40a6db1879d6a9ee29ec8e0ffb2f95e4614a0998

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Экономический факультет

СОГЛАСОВАНО:

Председатель  
методической  
комиссии

Елена  
Владимировна  
Королёва

Подписано цифровой  
подписью: Елена  
Владимировна Королёва  
Дата: 2025.06.04 11:18:31  
+03'00'

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-  
исследовательской  
работе/Декан

Надежда  
Александровна  
Середа

Подписано цифровой  
подписью: Надежда  
Александровна Середа  
Дата: 2025.06.11 11:19:00  
+03'00'

**Управление проектами**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки / 38.04.02 Менеджмент  
Специальность

Направленность (профиль) / Корпоративный менеджмент  
Специализация

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очно-заочная

Срок освоения ОПОП ВО 2 года,4 месяцев

Общая 53.ЕД.

Часов по учебному  
в том числе: 180

аудиторные занятия 36  
самостоятельная работа 143,5

2026-21

**Программу составил(и):**

ФИО	Уч.звание	Степень	Должность	Кафедра	Подпись
Котлярова Любовь Дмитриевна	доцент	кандидат экономических наук	заведующий кафедрой	МиП	

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Корпоративный менеджмент"

утверждённого учёным советом вуза от 19.02.2025 протокол № 2.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**«Менеджмент и право»**

Протокол от 29.04.2025 г. № 9

Заведующий кафедрой Котлярова Любовь Дмитриевна

Рассмотрено на заседании методической комиссии. Экономический факультет, протокол №3 от 04.06.2025

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цели:

является получение студентами знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности

Задачи:

- изучение основных принципов управления проектами;
- ознакомление с основными технологиями проектного управления и их возможностями

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ

Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
-------------------	------

### 2.1.0 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Управленческая экономика

Управление персоналом

Принятие управленческих решений

Управление персоналом

Стратегический менеджмент

Оценка поведения агентов и рынков

Учебная практика, научно-исследовательская работа

Корпоративное управление

Оценка и управление стоимостью бизнеса

Управление корпоративными финансами

### 2.2.0 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля)

Производственная практика, преддипломная практика

Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

Подготовка к сдаче и сдача итогового экзамена

Производственная практика, научно-исследовательская работа

### 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

**ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;**

**Знать:**

Современную теорию и практики управления проектной и процессной деятельностью; Методы выявления и оценки новых рыночных возможностей организаций; Методы разработки инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организаций. Методами контроля за ходом реализации и оценки результативности проектов.

**Уметь:**

Руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков; Выявлять и оценивать новые рыночные возможности развития организации и бизнеса с учетом имеющихся ресурсов Использовать методы и механизмы для управления проектами

**Владеть:**

Современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью; Навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организаций Навыками оценки результативности проектов.

**ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации**

**Знать:**

Функции управления проектами  
Основные этапы реализации проектов  
Современный инструментарий в области управления проектами

**Уметь:**

Составлять сетевой график реализации проекта;  
Использовать методы и механизмы для управления проектами

**Владеть:**

Организационным инструментарием управления проектами

**УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

**Знать:**

Основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность  
 Принципы теории управления изменениями  
 Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования  
 Внутренний и внешний контекст функционирования организации  
 Современную методологию и технологию управления проектами  
 Основные типы и характеристики проектов

**Уметь:**

Определять цели проекта  
 Разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи;  
 Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации  
 Анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта;

**Владеть:**

Специальной терминологией проектной деятельности  
 Основными методами, способами и средствами получения хранения и обработки проектной информации

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
	Недель		17 3/6	
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	10	10	10	10
Практические	26	26	26	26
Консультации	0,5	0,5	0,5	0,5
Итого ауд.	36	36	36	36
Контактная работа	36,5	36,5	36,5	36,5
Сам. работа	143,5	143,5	143,5	143,5
Итого	180	180	180	180

**4.1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Примечание
	Раздел 1. Концепция проектного управления					
1.1	Концепция проектного управления /Тема/	4	0			
1.2	Концепция проектного управления /Лек/	4	2	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
1.3	Концепция проектного управления /Пр/	4	5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
1.4	Концепция проектного управления /Ср/	4	29	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
	Раздел 2. Планирование проекта					
2.1	Планирование проекта /Тема/	4	0			

2.2	Планирование проекта /Лек/	4	2	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
2.3	Планирование проекта /Пр/	4	5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
2.4	Планирование проекта /Ср/	4	29	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
	Раздел 3. Управление стоимостью проекта					
3.1	Управление стоимостью проекта /Тема/	4	0			
3.2	Управление стоимостью проекта /Лек/	4	2	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
3.3	Управление стоимостью проекта /Пр/	4	5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
3.4	Управление стоимостью проекта /Ср/	4	29	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
	Раздел 4. Управление работами по проекту					
4.1	Управление работами по проекту /Тема/	4	0			
4.2	Управление работами по проекту /Лек/	4	2	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
4.3	Управление работами по проекту /Пр/	4	5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
4.4	Управление работами по проекту /Ср/	4	29	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
	Раздел 5. Управление ресурсами проекта и завершение проекта					
5.1	Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Тема/	4	0			
5.2	Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Лек/	4	2	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
5.3	Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Пр/	4	6	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
5.4	Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Ср/	4	27,5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
5.5	Консультации /Конс/	4	0,5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

**Представлен отдельным документом****6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ****6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Островская В.Н. [и др.]	Управление проектами: учебник	Санкт-Петербург: Лань, 2021
Л1.2	Тяпкина М. Ф., Монгуш Ю. Д., Ильина Е. А., Иляшевич Д. И.	Управление проектами в АПК: учебное пособие	Иркутск: Иркутский ГАУ, 2018
Л1.3	Котлярова Л. Д.	Управление проектами: учебное пособие для контактной и самостоятельной работы студентов по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) «Корпоративные финансы» очной и очно-заочной форм обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2021
Л1.4	Фомичев А. Н.	Управление проектами: учебник для бакалавров	Москва: Дашков и К°, 2023

**6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы**

Э1	
Э2	

**6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства**

6.3.1.1	Windows 7 Prof, Microsoft Office 2003 Std Microsoft Open License 64407027,47105956
6.3.1.2	Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License
6.3.1.3	Информационная система поддержки образовательного процесса

**6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

6.3.2.1	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система издательства «Лань»
6.3.2.3	Электронная библиотека академии

**7.ПЕРЕЧЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

Название	Описание
Технология личностно-ориентированного (развивающего) обучения	Обучение в рамках личностного подхода, при котором развитие личности рассматривается как цель, результат и главный критерий эффективности процесса обучения.
Технология информационно-коммуникативного обучения.	Обучение с опорой на работу обучающегося с информацией в условиях реализации адаптивных схем коммуникации педагога и обучающегося.
Технология развития критического мышления.	Обучение на основе использования способов развития критического мышления, развитие критического мышления предстает как цель и результат обучения.

**8. МТО (оборудование и технические средства обучения)**

№ ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Адрес	Вид
--------	------------	-------------------	-------	-----

103	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Мультимедийное оборудование: Компьютер DNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55" (139 см) DEXP F55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт.. столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Лек
103	Учебная аудитория для проведения практических занятий и занятий семинарского типа	Мультимедийное оборудование: Компьютер pDNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55" (139 см) DEXP F55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт.. столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Пр
103	Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Мультимедийное оборудование: Компьютер DNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55" (139 см) DEXP F55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт.. столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Конс
220э	Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа	Компьютер DEPO Racex 140 SSE i5_2400/4GDDR 1333/T750G/DVD-RW/450W/ CAR3WS 9 ед. Монитор 19" SamsungB 1930 NWNKF 9 шт. Столы ученические 14 шт., стулья ученические 24шт.	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Ср