

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической
комиссии

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по научно-
исследовательской
работе/Декан

Управление проектами рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмент и право**

Квалификация **магистр**
Форма обучения **очно-заочная**
Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180
в том числе: 36
аудиторные занятия 143,5
самостоятельная работа

Программу составил(и):

доцент, кандидат экономических наук, заведующий кафедрой, Котлярова Любовь Дмитриевна _____

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Корпоративный менеджмент"
утвержденного учёным советом вуза от 21.02.2024 протокол № 2.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

«Менеджмент и право»

Протокол от 27.04.2024 г. № 11

Зав. кафедрой Котлярова Любовь Дмитриевна

Рассмотрено на заседании Методической комиссии факультета Экономический факультет, протокол № 3 от 05.06.2024
0:00:00

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| | |
|---------|--|
| Цель | является получение студентами знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности |
| Задачи: | - изучение основных принципов управления проектами; - ознакомление с основными технологиями проектного управления и их возможностями |

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

| | |
|-------------------|--|
| Цикл (раздел) ОП: | Б1.О1675643 |
| 2.1 | Требования к предварительной подготовке обучающегося: |
| 2.1.1 | Управленческая экономика |
| 2.1.2 | Принятие управленческих решений |
| 2.2 | Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как |
| 2.2.1 | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
| 2.2.2 | Производственная практика, преддипломная практика |

3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

| Код и наименование индикатора достижения компетенции | Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю) |
|--|--|
| УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | |
| Знать: | |
| Основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность Принципы теории управления изменениями Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования | |
| Уметь: | |
| Определять цели проекта Разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации | |
| Владеть: | |
| Основными методами, способами и средствами получения хранения и обработки проектной информации Специальной терминологией проектной деятельности | |
| ОПК-4: Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и | |
| Знать: | |
| Современную теорию и практики управления проектной и процессной деятельностью; Методы выявления и оценки новых рыночных возможностей организации; Методы разработки инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организаций. | |
| Уметь: | |
| Руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков; Выявлять и оценивать новые рыночные возможности развития организации и бизнеса с учетом имеющихся ресурсов | |

| |
|---|
| Владеть: |
| Современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью; Навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им |
| ПКос-3: Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации |
| Знать: |
| Функции управления проектами Основные этапы реализации проектов Современный инструментарий в области управления проектами |
| Уметь: |
| Составлять сетевой график реализации проекта; Использовать методы и механизмы для управления проектами |
| Владеть: |
| Организационным инструментарием управления проектами |

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

| |
|---|
| 3.1 Знать: |
| Основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность Принципы теории управления изменениями Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования Внутренний и внешний контекст функционирования организации Современную методологию и технологию управления проектами Основные типы и характеристики проектов |
| Современную теорию и практики управления проектной и процессной деятельностью; Методы выявления и оценки новых рыночных возможностей организации; Методы разработки инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организаций. Методами контроля за ходом реализации и оценки результативности проектов. |
| Функции управления проектами Основные этапы реализации проектов Современный инструментарий в области управления проектами |
| 3.2 Уметь: |
| Определять цели проекта Разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации Анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; |
| Руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков; Выявлять и оценивать новые рыночные возможности развития организации и бизнеса с учетом имеющихся ресурсов Использовать методы и механизмы для управления проектами |
| Составлять сетевой график реализации проекта; Использовать методы и механизмы для управления проектами |
| 3.3 Владеть: |
| Специальной терминологией проектной деятельности Основными методами, способами и средствами получения хранения и обработки проектной информации |
| Современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью; Навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации Навыками оценки результативности проектов. |
| Организационным инструментарием управления проектами |

Распределение часов дисциплины по семестрам

| | | | | |
|---|---------|-------|-------|-------|
| Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>) | 4 (2.2) | | Итого | |
| Неделя | 17 2/6 | | | |
| Вид занятий | УП | РП | УП | РП |
| Лекции | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Практические | 26 | 26 | 26 | 26 |
| Консультации | 0,5 | 0,5 | 0,5 | 0,5 |
| Итого ауд. | 36 | 36 | 36 | 36 |
| Контактная работа | 36,5 | 36,5 | 36,5 | 36,5 |
| Сам. работа | 143,5 | 143,5 | 143,5 | 143,5 |
| Итого | 180 | 180 | 180 | 180 |

4.1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература и эл. ресурсы | Примечание |
|-------------|---|----------------|-------|-------------------|---------------------------------|------------|
| | Раздел 1. Концепция проектного управления | | | | | |
| 1.1 | Концепция проектного управления /Тема/ | 4 | 0 | | | |
| 1.2 | Концепция проектного управления /Лек/ | 4 | 2 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 1.3 | Концепция проектного управления /Пр/ | 4 | 5 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 1.4 | Концепция проектного управления /Ср/ | 4 | 29 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| | Раздел 2. Планирование проекта | | | | | |
| 2.1 | Планирование проекта /Тема/ | 4 | 0 | | | |

УП: oz38.04.02_магистр_менеджмент_2024-2025.plx

| | | | | | | |
|-----|--|---|----|-------------------|---------------------------------|--|
| 2.2 | Планирование проекта /Лек/ | 4 | 2 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 2.3 | Планирование проекта /Пр/ | 4 | 5 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 2.4 | Планирование проекта /Ср/ | 4 | 29 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| | Раздел 3. Управление стоимостью проекта | | | | | |
| 3.1 | Управление стоимостью проекта /Тема/ | 4 | 0 | | | |
| 3.2 | Управление стоимостью проекта /Лек/ | 4 | 2 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 3.3 | Управление стоимостью проекта /Пр/ | 4 | 5 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 3.4 | Управление стоимостью проекта /Ср/ | 4 | 29 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| | Раздел 4. Управление работами по проекту | | | | | |
| 4.1 | Управление работами по проекту /Тема/ | 4 | 0 | | | |

| | | | | | | |
|-----|---|---|------|-------------------|---------------------------------|--|
| 4.2 | Управление работами по проекту /Лек/ | 4 | 2 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 4.3 | Управление работами по проекту /Пр/ | 4 | 5 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 4.4 | Управление работами по проекту /Ср/ | 4 | 29 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| | Раздел 5. Управление ресурсами проекта и завершение проекта | | | | | |
| 5.1 | Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Тема/ | 4 | 0 | | | |
| 5.2 | Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Лек/ | 4 | 2 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 5.3 | Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Пр/ | 4 | 6 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 5.4 | Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Ср/ | 4 | 27,5 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |
| 5.5 | Консультации /Конс/ | 4 | 0,5 | УК-2 ОПК-4 ПКос-3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2 | |

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Представлен отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год |
|--|---------------------|----------|-------------------|
|--|---------------------|----------|-------------------|

УП: оз38.04.02_магистр_менеджмент_2024-2025.plx

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год |
|------|--|--|-----------------------------------|
| Л1.1 | Островская В.Н. [и др.] | Управление проектами: учебник | Санкт-Петербург: Лань, 2021 |
| Л1.2 | Тяпкина М. Ф., Монгуш Ю. Д., Ильина Е. А., Иляшевич Д. И. | Управление проектами в АПК: учебное пособие | Иркутск: Иркутский ГАУ, 2018 |
| Л1.3 | Котлярова Л. Д. | Управление проектами: учебное пособие для контактной и самостоятельной работы студентов по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) «Корпоративные финансы» очной и очно-заочной форм обучения | Караваево: Костромская ГСХА, 2021 |
| Л1.4 | Фомичев А. Н. | Управление проектами: учебник для бакалавров | Москва: Дашков и К°, 2023 |

6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы

| | |
|----|--|
| Э1 | |
| Э2 | |

6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

| | |
|---------|--|
| 6.3.1.1 | Windows 7 Prof, Microsoft Office 2003 Std Microsoft Open License 64407027,47105956 |
| 6.3.1.2 | Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License |
| 6.3.1.3 | Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499 |
| 6.3.1.4 | Программное обеспечение "Антиплагиат" |

6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

| | |
|---------|---|
| 6.3.2.1 | Электронная библиотека академии |
| 6.3.2.2 | Электронно-библиотечная система издательства «Лань» |
| 6.3.2.3 | Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU |
| 6.3.2.4 | Справочная Правовая система "КонсультантПлюс" |

7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

| № корпуса, № помещения и его площадь | Предназначение помещения | № аудитории по техническому паспорту | Перечень оборудования (в т.ч. виртуальные аналоги) и технических средств обучения |
|--|---|---|--|
| Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа | 103 | Мультимедийное оборудование: Компьютер DNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55" (139 см) DEXPF55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт., столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты |

УП: oz38.04.02_магистр_менеджмент_2024-2025.plx

| | | | |
|--|--|-----|---|
| Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Учебная аудитория для проведения практических занятий и занятий семинарского типа | 103 | Мультимедийное оборудование: Компьютер рDNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55" (139 см) DEXPF55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт., столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты |
| Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации | 103 | Мультимедийное оборудование: КомпьютерDNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55" (139 см) DEXPF55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт., столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты |

| | | | |
|--|---|------|--|
| Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа | 220э | Компьютер DEPO Racex 140 SSE i5_ 2400/4GDDR 1333/T750G/DVD-RW/450W/CAR3WS 9 ед. Монитор 19" SamsungB 1930 NWNKF 9 шт. Столы ученические 14 шт., стулья ученические 24шт. |
|--|---|------|--|