

СОГЛАСОВАНО:  
Председатель методической  
комиссии

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по научно-  
исследовательской  
работе/Декан

## Управление проектами рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмент и право**

Квалификация **магистр**  
Форма обучения **очно-заочная**  
Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180  
в том числе: 36  
аудиторные занятия 143,5  
самостоятельная работа

Программу составил(и):

*доцент, кандидат экономических наук, заведующий кафедрой, Котлярова Любовь Дмитриевна* \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Корпоративный менеджмент"  
утвержденного учёным советом вуза от 21.02.2024 протокол № 2.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**«Менеджмент и право»**

Протокол от 27.04.2024 г. № 11

Зав. кафедрой Котлярова Любовь Дмитриевна

Рассмотрено на заседании Методической комиссии факультета Экономический факультет, протокол № 3 от 05.06.2024  
0:00:00

**1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Цель	является получение студентами знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности
Задачи:	- изучение основных принципов управления проектами; - ознакомление с основными технологиями проектного управления и их возможностями

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Цикл (раздел) ОП:	Б1.О1675643
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Управленческая экономика
2.1.2	Принятие управленческих решений
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как
2.2.1	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.2	Производственная практика, преддипломная практика

**3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ**

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
<b>Знать:</b>	
Основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность Принципы теории управления изменениями Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования	
<b>Уметь:</b>	
Определять цели проекта Разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации	
<b>Владеть:</b>	
Основными методами, способами и средствами получения хранения и обработки проектной информации Специальной терминологией проектной деятельности	
<b>ОПК-4: Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и</b>	
<b>Знать:</b>	
Современную теорию и практики управления проектной и процессной деятельностью; Методы выявления и оценки новых рыночных возможностей организации; Методы разработки инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организаций.	
<b>Уметь:</b>	
Руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков; Выявлять и оценивать новые рыночные возможности развития организации и бизнеса с учетом имеющихся ресурсов	

<b>Владеть:</b>
Современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью; Навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им
<b>ПКос-3: Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</b>
<b>Знать:</b>
Функции управления проектами Основные этапы реализации проектов Современный инструментарий в области управления проектами
<b>Уметь:</b>
Составлять сетевой график реализации проекта; Использовать методы и механизмы для управления проектами
<b>Владеть:</b>
Организационным инструментарием управления проектами

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>
Основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность Принципы теории управления изменениями Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования Внутренний и внешний контекст функционирования организации Современную методологию и технологию управления проектами Основные типы и характеристики проектов
Современную теорию и практики управления проектной и процессной деятельностью; Методы выявления и оценки новых рыночных возможностей организации; Методы разработки инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организаций. Методами контроля за ходом реализации и оценки результативности проектов.
Функции управления проектами Основные этапы реализации проектов Современный инструментарий в области управления проектами
<b>3.2 Уметь:</b>
Определять цели проекта Разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации Анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта;
Руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков; Выявлять и оценивать новые рыночные возможности развития организации и бизнеса с учетом имеющихся ресурсов Использовать методы и механизмы для управления проектами
Составлять сетевой график реализации проекта; Использовать методы и механизмы для управления проектами
<b>3.3 Владеть:</b>
Специальной терминологией проектной деятельности Основными методами, способами и средствами получения хранения и обработки проектной информации
Современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью; Навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующих им бизнес-моделей организации Навыками оценки результативности проектов.
Организационным инструментарием управления проектами

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
Неделя	17 2/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	10	10	10	10
Практические	26	26	26	26
Консультации	0,5	0,5	0,5	0,5
Итого ауд.	36	36	36	36
Контактная работа	36,5	36,5	36,5	36,5
Сам. работа	143,5	143,5	143,5	143,5
Итого	180	180	180	180

#### 4.1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Примечание
	Раздел 1. Концепция проектного управления					
1.1	Концепция проектного управления /Тема/	4	0			
1.2	Концепция проектного управления /Лек/	4	2	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
1.3	Концепция проектного управления /Пр/	4	5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
1.4	Концепция проектного управления /Ср/	4	29	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
	Раздел 2. Планирование проекта					
2.1	Планирование проекта /Тема/	4	0			

УП: oz38.04.02\_магистр\_менеджмент\_2024-2025.plx

2.2	Планирование проекта /Лек/	4	2	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
2.3	Планирование проекта /Пр/	4	5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
2.4	Планирование проекта /Ср/	4	29	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
	Раздел 3. Управление стоимостью проекта					
3.1	Управление стоимостью проекта /Тема/	4	0			
3.2	Управление стоимостью проекта /Лек/	4	2	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
3.3	Управление стоимостью проекта /Пр/	4	5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
3.4	Управление стоимостью проекта /Ср/	4	29	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
	Раздел 4. Управление работами по проекту					
4.1	Управление работами по проекту /Тема/	4	0			

4.2	Управление работами по проекту /Лек/	4	2	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
4.3	Управление работами по проекту /Пр/	4	5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
4.4	Управление работами по проекту /Ср/	4	29	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
	Раздел 5. Управление ресурсами проекта и завершение проекта					
5.1	Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Тема/	4	0			
5.2	Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Лек/	4	2	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
5.3	Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Пр/	4	6	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
5.4	Управление ресурсами проекта и завершение проекта /Ср/	4	27,5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	
5.5	Консультации /Конс/	4	0,5	УК-2 ОПК-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Э1 Э2	

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Представлен отдельным документом

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
--	---------------------	----------	-------------------

УП: оз38.04.02\_магистр\_менеджмент\_2024-2025.plx

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Островская В.Н. [и др.]	Управление проектами: учебник	Санкт-Петербург: Лань, 2021
Л1.2	Тяпкина М. Ф., Монгуш Ю. Д., Ильина Е. А., Иляшевич Д. И.	Управление проектами в АПК: учебное пособие	Иркутск: Иркутский ГАУ, 2018
Л1.3	Котлярова Л. Д.	Управление проектами: учебное пособие для контактной и самостоятельной работы студентов по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) «Корпоративные финансы» очной и очно-заочной форм обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2021
Л1.4	Фомичев А. Н.	Управление проектами: учебник для бакалавров	Москва: Дашков и К°, 2023

##### 6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы

Э1	
Э2	

##### 6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

6.3.1.1	Windows 7 Prof, Microsoft Office 2003 Std Microsoft Open License 64407027,47105956
6.3.1.2	Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License
6.3.1.3	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499
6.3.1.4	Программное обеспечение "Антиплагиат"

**6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

6.3.2.1	Электронная библиотека академии
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система издательства «Лань»
6.3.2.3	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
6.3.2.4	Справочная Правовая система "КонсультантПлюс"

**7. МТО (оборудование и технические средства обучения)**

<b>№ корпуса, № помещения и его площадь</b>	<b>Предназначение помещения</b>	<b>№ аудитории по техническому паспорту</b>	<b>Перечень оборудования (в т.ч. виртуальные аналоги) и технических средств обучения</b>
Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	103	Мультимедийное оборудование: Компьютер DNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55” (139 см) DEXPF55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт., столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты

УП: oz38.04.02\_магистр\_менеджмент\_2024-2025.plx

Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Учебная аудитория для проведения практических занятий и занятий семинарского типа	103	Мультимедийное оборудование: Компьютер рDNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55” (139 см) DEXPF55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт., столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты
Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	103	Мультимедийное оборудование: КомпьютерDNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55” (139 см) DEXPF55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт., столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты

Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа	220э	Компьютер DEPO Racex 140 SSE i5_ 2400/4GDDR 1333/T750G/DVD-RW/450W/CAR3WS 9 ед. Монитор 19" SamsungB 1930 NWNKF 9 шт. Столы ученические 14 шт., стулья ученические 24шт.
--	---	------	--