

СОГЛАСОВАНО:  
Председатель методической  
комиссии

УТВЕРЖДАЮ

## Корпоративное управление рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмент и право**

Квалификация **магистр**  
Форма обучения **очно-заочная**  
Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180  
в том числе: 36  
аудиторные занятия 143,5  
самостоятельная работа



Программу составил(и):

доцент, кандидат экономических наук, заведующий кафедрой, Котлярова Любовь Дмитриевна \_\_\_\_\_

Рабочая программа дисциплины

**Корпоративное управление**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Корпоративный менеджмент"  
утвержденного учёным советом вуза от 21.02.2024 протокол № 2.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

«**Менеджмент и право**»

Протокол от 27.04.2024 г. № 11

Зав. кафедрой Котлярова Любовь Дмитриевна

Рассмотрено на заседании Методической комиссии факультета Экономический факультет, протокол № 3 от 05.06.2024  
0:00:00

**1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

<b>Цель</b>	формирование знаний и навыков в области корпоративного управления, необходимых в области профессиональной деятельности
<b>Задачи:</b> – изучение понятийного аппарата дисциплины, основных теоретических положений и методов; – изучение в современных условиях факторов повышения уровня корпоративного управления как одного из важнейших факторов развития отечественной экономики; – решение конкретных проблем корпоративного управления, формирование умений обстоятельно комментировать и практически разъяснять новые нормативные акты в области корпоративного управления; – формирование умений и привитие навыков применения теоретических знаний для решения практических задач	

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Цикл (раздел) ОП:		Б1.В1675647
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Управленческая экономика	
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как	
2.2.1	Производственная практика, преддипломная практика	
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и процедура защита выпускной квалификационной работы	

**3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ**

<b>ПКос-3: Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</b>	
<b>Знать:</b> – сущность и механизмы современного корпоративного управления – формы, методы планирования, координирования и нормативного обеспечения интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению в соответствии с целями организации – принципы и методы разработки управленческих решений – локальные нормативные акты по управлению рисками в организации – внутренний и внешний контекст функционирования организации – принципы теории управления изменениями	
<b>Уметь:</b> – разрабатывать управленческие решения – анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками – выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации – вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделения – обеспечивать правильное сочетание экономических и административных методов руководства	
<b>Владеть:</b> – алгоритмом разработки управленческих решений – приемами определения целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками – методами разработки регламентов деятельности подразделения по управлению рисками, формированию стратегического плана работ организации, определения функций, обязанностей и системы подотчетности внутри организации – приемами организации обеспечения работников подразделения по управлению рисками необходимым оборудованием, материально-техническими средствами и доступом к информационным системам организации	
<b>ПКос-4: Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</b>	

**Знать:**

- передовой отечественный и зарубежный опыт в области стратегического и тактического планирования и организации производства
- методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации
- методы и принципы руководства

**Уметь:**

- оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения
- разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей организации
- применять методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей организации
- использовать методы и принципы руководства

**Владеть:**

формирование оперативного и тактического плана работ подразделения

- определение функций, обязанностей и системы подотчетности внутри подразделения
- организация обеспечения работников подразделения по управлению рисками необходимым оборудованием, материально-техническими средствами и доступом к информационным системам организации
- навыками организации работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений с целью определения потребностей рынка в новой и модернизированной продукции, потребностей организации в производственных ресурсах и производственных мощностях
- методами изучения передового отечественного и зарубежного опыта в области стратегического и тактического планирования и организации производства, участие в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

**3.1 Знать:**

- сущность и механизмы современного корпоративного управления
- формы, методы планирования, координирования и нормативного обеспечения интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению в соответствии с целями организации
- принципы и методы разработки управленческих решений
- локальные нормативные акты по управлению рисками в организации
- внутренний и внешний контекст функционирования организации
- принципы теории управления изменениями
- передовой отечественный и зарубежный опыт в области стратегического и тактического планирования и организации производства
- методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации
- методы и принципы руководства

**3.2 Уметь:**

- разрабатывать управленческие решения
- анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками
- выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации
- вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделения
- обеспечивать правильное сочетание экономических и административных методов руководства
- оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения
- разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей организации
- применять методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей организации
- использовать методы и принципы руководства

### 3.3 Владеть:

- алгоритмом разработки управленческих решений
- приемами определения целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками
- методами разработки регламентов деятельности подразделения по управлению рисками, формированию стратегического плана работ организации, определения функций, обязанностей и системы подотчетности внутри организации
- приемами организации обеспечения работников подразделения по управлению рисками необходимым оборудованием, материально-техническими средствами и доступом к информационным системам организации
- формированию оперативного и тактического плана работ подразделения
- определении функций, обязанностей и системы подотчетности внутри подразделения
- организация обеспечения работников подразделения по управлению рисками необходимым оборудованием, материально-техническими средствами и доступом к информационным системам организации
- навыками организации работы по формированию иерархии прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений с целью определения потребностей рынка в новой и модернизированной продукции, потребностей организации в производственных ресурсах и производственных мощностях
- методами изучения передового отечественного и зарубежного опыта в области стратегического и тактического планирования и организации производства, участие в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию производственного планирования, внедрению технических и программных средств управления производством

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)				Итого			
Неделя	16 5/6							
Вид занятий	УП	РП	УП	РП	УП	РП	УП	РП
Лекции	10	10	10	10				
Практические	26	26	26	26				
Консультации	0,5	0,5	0,5	0,5				
Итого ауд.	36	36	36	36				
Контактная работа	36,5	36,5	36,5	36,5				
Сам. работа	143,5	143,5	143,5	143,5				
Итого	180	180	180	180				

#### 4.1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Примечание
	Раздел 1. Сущность и механизмы современного корпоративного управления					
1.1	Сущность и механизмы современного корпоративного управления /Тема/	3	0			
1.2	Сущность и механизмы современного корпоративного управления /Лек/	3	1	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	

1.3	Сущность и механизмы современного корпоративного управления /Пр/	3	3	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
1.4	Сущность и механизмы современного корпоративного управления /Ср/	3	17,5	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
1.5	Влияние внутренней и внеш-ней среды на деятельность ор-ганизации /Тема/	3	0			
1.6	Влияние внутренней и внешней среды на деятельность организации /Лек/	3	1	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
1.7	Влияние внутренней и внешней среды на деятельность организации /Пр/	3	4	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
1.8	Влияние внутренней и внешней среды на деятельность организации /Ср/	3	18	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
1.9	Органы управления и их компетенция /Тема/	3	0			
1.10	Органы управления и их компетенция /Пр/	3	4	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
1.11	Органы управления и их компетенция /Лек/	3	2	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
1.12	Органы управления и их компетенция /Ср/	3	18	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
1.13	Методы корпоративного управления. /Тема/	3	0			
1.14	Методы корпоративного управления /Лек/	3	1	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
1.15	Методы корпоративного управления. /Пр/	3	4	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
1.16	Методы корпоративного управления. /Ср/	3	18	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
	Раздел 2. Организационное взаимодействие в управлении предприятием					
2.1	Регламентирование управленческой деятельности в организации. /Тема/	3	0			
2.2	Регламентирование управленческой деятельности в организации /Лек/	3	2	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.3	Регламентирование управленческой деятельности в организации /Пр/	3	5	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	

2.4	Регламентирование управленческой деятельности в организации /Ср/	3	18	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.5	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска /Тема/	3	0			
2.6	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска /Лек/	3	1	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.7	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска /Пр/	3	4	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.8	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска /Ср/	3	18	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.9	Управление организационными изменениями в условиях риска /Тема/	3	0			
2.10	Управление организационными изменениями в условиях риска /Лек/	3	1	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.11	Управление организационными изменениями в условиях риска /Пр/	3	0	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.12	Управление организационными изменениями в условиях риска /Ср/	3	18	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.13	Корпоративная культура /Тема/	3	0			
2.14	Корпоративная культура /Лек/	3	1	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.15	Корпоративная культура /Пр/	3	2	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.16	Корпоративная культура /Ср/	3	18	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	
2.17	Консультации /Конс/	3	0,5	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Э1	

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Представлен отдельным документом

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
--	---------------------	----------	-------------------



	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Котлярова Л. Д.	Корпоративное управление: учебное пособие для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) «Корпоративны финансы» очной и очно-заочной форм обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2021
Л1.2	Аничкина О. А., Фомичев А. Н.	Корпоративное управление: учебник	Москва: Дашков и К, 2020
Л1.3	Агарков А. П., ред.	Государственное и корпоративное управление: учебное пособие	Москва: Дашков и К, 2021
Л1.4	Котлярова Л. Д.	Корпоративное управление: учебное пособие для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) «Корпоративны финансы» очной и очно-заочной форм обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2021
Л1.5	Агарков А. П., ред.	Государственное и корпоративное управление: учебное пособие	Москва: Дашков и К, 2021

### 6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы

Э1	Корпоративное управление		
<b>6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства</b>			
6.3.1.1	Windows 7 Prof, Microsoft Office 2003 Std Microsoft Open License 64407027,47105956		
6.3.1.2	Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License		
6.3.1.3	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499		
6.3.1.4	Программное обеспечение "Антиплагиат"		
<b>6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем</b>			
6.3.2.1	Электронная библиотека академии		
6.3.2.2	Электронно-библиотечная система издательства «Лань»		
6.3.2.3	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU		
6.3.2.4	Справочная Правовая система "КонсультантПлюс"		

### 7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

№ корпуса, № помещения и его площадь	Предназначение помещения	№ аудитории по техническому паспорту	Перечень оборудования (в т.ч. виртуальные аналоги) и технических средств обучения
Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	103	Мультимедийное оборудование: Компьютер DNS (Home) на базе процессора Intel Core xxx 1 шт., телевизор LED55" (139 см) DEXPF55D7100K [FHD, 1920*1080] 1 шт., столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты

<p>Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47</p>	<p>Учебная аудитория для проведения практических занятий и занятий семинарского типа</p>	<p>103</p>	<p>Мультимедийное оборудование: Компьютер рDNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55” (139 см) DEXPF55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт., столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты</p>
<p>Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47</p>	<p>Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации</p>	<p>103</p>	<p>Мультимедийное оборудование: КомпьютерDNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55” (139 см) DEXPF55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт., столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты</p>
<p>Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47</p>	<p>Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа</p>	<p>220э</p>	<p>Компьютер DEPO Racex 140 SSE i5_ 2400/4GDDR 1333/T750G/DVD-RW/450W/ CAR3WS 9 ед. Монитор 19” SamsungB 1930 NWNKF 9 шт. Столы ученические 14 шт., стулья ученические 24шт.</p>