

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Волхонов Михаил Станиславович  
Должность: Ректор  
Дата подписи: 2025.06.11 11:19:00  
Уникальный программный ключ:  
40a6db1879d6a9ee29ec8e0ffb2f95e4614a0998

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Экономический факультет

СОГЛАСОВАНО:

Председатель  
методической  
комиссии

Елена  
Владимировна  
Королёва

Подписано цифровой  
подписью: Елена  
Владимировна Королёва  
Дата: 2025.06.04 11:18:31  
+03'00'

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-  
исследовательской  
работе/Декан

Надежда  
Александровна  
Середа

Подписано цифровой  
подписью: Надежда  
Александровна Середа  
Дата: 2025.06.11 11:19:00  
+03'00'

**Налоговый менеджмент**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки /  
Специальность 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль) /  
Специализация Корпоративные финансы

Квалификация выпускника магистр

Форма обучения очно-заочная

Срок освоения ОПОП ВО 2 года,4 месяцев

Общая 43.ЕД.

Часов по учебному  
в том числе: 144

аудиторные занятия 36  
самостоятельная работа 107,5

**Программу составил(и):**

ФИО	Уч.звание	Степень	Должность	Кафедра	Подпись
Королева Елена Владимировна	доцент	кандидат экономических наук	профессор	ФиК	

Рабочая программа дисциплины

**Налоговый менеджмент**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль) "Корпоративные  
финансы"

утвержденногого учёным советом вуза от 19.02.2025 протокол № 2.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**«Финансы и кредит»**

Протокол от 23.04.2025 г. № 8

Заведующий кафедрой Исина Наталья Юрьевна

Рассмотрено на заседании методической комиссии. Экономический факультет, протокол №3 от  
04.06.2025

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цели:

овладение методологическими и организационными основами, подходами и приемами построения системы корпоративного налогового менеджмента, а также методами, механизмами и практическими схемами их реализации в Российской Федерации.

Задачи:

- изучение теоретических основ налогового менеджмента;
- изучение особенностей действующей системы налогового планирования, прогнозирования, регулирования и контроля;
- изучение принципов, форм и методов корпоративного налогового планирования и оптимизации налогообложения;
- формирование практических навыков по анализу и управлению налоговыми рисками.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ

Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
-------------------	------

### 2.1.0 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Корпоративные финансы

Управленческая экономика

Информационные технологии и программные средства в экономике

Управление проектами

Управление персоналом организации

Организация предпринимательской деятельности

Финансовое обеспечение внешнеэкономической деятельности организации

Оценка и управление стоимостью бизнеса

### 2.2.0 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля)

Производственная практика, преддипломная практика

Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы

Подготовка к сдаче и сдача итогового экзамена

Производственная практика, научно-исследовательская работа

### 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

**ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации**

**Знать:**

Основные положения налогового законодательства РФ

Систему налогов и сборов России

Внутренний и внешний контекст функционирования организации, типовые методики расчета показателей налоговой базы и налоговых обязательств, характеризующих деятельность организации  
Основы налогового планирования

Виды налоговых рисков

Принципы построения систем управления налоговыми рисками

Компоненты системы управления налоговыми рисками и их взаимосвязь

**Уметь:**

Использовать нормы налогового законодательства

Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации, осуществлять расчет показателей налоговой базы и налоговых обязательств, характеризующих деятельность организации  
Разрабатывать систему налогового планирования организации

Выявлять налоговые риски и разрабатывать систему управления ими

**Владеть:**

Навыками использования налогового законодательства в своей деятельности

Навыками расчета показателей налоговой базы и налоговых обязательств, характеризующих деятельность организации

Навыками разработки системы налогового планирования

Навыками выявления и разработки системы управления налоговыми рисками

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>,<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
	Недель		17 3/6	
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	10	10	10	10
Практические	26	26	26	26
Консультации	0,5	0,5	0,5	0,5
Итого ауд.	36	36	36	36
Контактная работа	36,5	36,5	36,5	36,5
Сам. работа	107,5	107,5	107,5	107,5
Итого	144	144	144	144

#### 4.1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Примечание
	Раздел 1. Основы налогообложения					
1.1	Основы налогообложения /Тема/	4	0			

1.2	Основы налогообложения /Лек/	4	2	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
1.3	Основы налогообложения /Пр/	4	2	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
1.4	Основы налогообложения /Ср/	4	12	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
	Раздел 2. Подоходное налогообложение					
2.1	Подоходное налогообложение /Тема/	4	0			
2.2	Подоходное налогообложение /Лек/	4	2	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
2.3	Подоходное налогообложение /Пр/	4	8	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
2.4	Подоходное налогообложение /Ср/	4	26	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
	Раздел 3. Общая система налогообложения					
3.1	Общая система налогообложения /Тема/	4	0			
3.2	Общая система налогообложения /Лек/	4	2	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
3.3	Общая система налогообложения /Пр/	4	6	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
3.4	Общая система налогообложения /Ср/	4	23	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
	Раздел 4. Специальные налоговые режимы					
4.1	Специальные налоговые режимы /Тема/	4	0			
4.2	Специальные налоговые режимы /Лек/	4	2	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	

4.3	Специальные налоговые режимы /Пр/	4	6	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
4.4	Специальные налоговые режимы /Ср/	4	22	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
	Раздел 5. Налоговое планирование и налоговые риски					
5.1	Налоговое планирование и налоговые риски /Тема/	4	0			
5.2	Налоговое планирование и налоговые риски /Лек/	4	2	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
5.3	Налоговое планирование и налоговые риски /Пр/	4	4	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
5.4	Налоговое планирование и налоговые риски /Ср/	4	24,5	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	
	Раздел 6. Консультации					
6.1	Консультации /Тема/	4	0			
6.2	Консультации /Конс/	4	0,5	ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7 Э1	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Представлен отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Мельник Д.Ю.	Налоговый менеджмент	Москва: Финансы и статистика, 1999
Л1.2	Караваева И.В.	Налоговое регулирование рыночной экономики: учеб. пособие для вузов	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2000
Л1.3	Сергеев И.В., Галкин А.Ф., Воронцова О.М.	Налоговое планирование: учеб.-метод. пособие	Москва: Финансы и статистика, 2007
Л1.4	Сидорова Е. Ю., Бобошко Д. Ю.	Налоги и налогообложение: учебник	Москва: ИНФРА-М, 2022

Л1.5	Королева Е. В., сост.	Налоговый менеджмент: сборник задач для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика очно-заочной формы обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2021
Л1.6	Королева Е. В., Дадиани В. З.	Налоговый потенциал региона: монография	Караваево: Костромская ГСХА, 2018
Л1.7	Бодрова Т. В.	Налоговый учет и налоговое планирование: учебник	Москва: Дашков и К°, 2020

## 6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы

Э1	Налоговый менеджмент
----	----------------------

### 6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

6.3.1.1	Windows 7 Prof, Microsoft Office 2003 Std Microsoft Open License 64407027,47105956
6.3.1.2	Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License
6.3.1.3	SunRav TestOfficePro
6.3.1.4	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – СтандартныйRussian Edition. 250-499
6.3.1.5	1C:Предприятие 8. Комплект для учебных заведений

### 6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

6.3.2.1	Электронная библиотека академии
6.3.2.2	Единое окно доступа к образовательным ресурсам
6.3.2.3	Электронно-библиотечная система издательства «Лань»
6.3.2.4	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

## 7.ПЕРЕЧЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Название	Описание
Технология объяснительно-иллюстративного обучения	Объяснение с использованием иллюстраций, которое создает условия для репродуктивного усвоения учащимися знаний, умений и навыков. Обучение на основе реализации принципа наглядности с опорой на поэтапное формирование образного мышления.
Интерактивная имитационная технология обучения (неигровая)	Использование неигровых элементов технологии обучения деятельности: использование метода анализа конкретных ситуаций (кейс-технология).
Интерактивные неимитационные технологии обучения	Использование неимитационных элементов технологии обучения деятельности: письменные работы, творческие работы, эссе, выездное занятие, дискуссия, круглый стол, полемика, диспут, дебаты, заседание экспертной группы, форум, симпозиум, конференция, «метод Сократа», «мозговой штурм» и т.п.

## 8. МТО (оборудование и технические средства обучения)

№ ауд.	Назначение	Оборудование и ПО	Адрес	Вид
212з	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	IntelPentiumSandyBridgeGb620/2gB/250gB/DVD-RW/VGAPalitNV, LED-4K UHD телевизор 51-55*Haier 55 Smart TV AX Pro, 13 шт. парт, 25 шт. стульев, доска, 1 стенд	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Лек

212э	Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа	IntelPentiumSandyBridgeGb620/2 gB/250gB/DVD-RW/VGAPalitNV, LED-4K UHD телевизор 51-55*Haier 55 Smart TV AX Pro, 13 шт. парт, 25 шт. стульев, доска, 1 стенд	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Пр
212э	Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы	IntelPentiumSandyBridgeGb620/2 gB/250gB/DVD-RW/VGAPalitNV, LED-4K UHD телевизор 51-55*Haier 55 Smart TV AX Pro, 13 шт. парт, 25 шт. стульев, доска, 1 стенд	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Ср
212э	Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	IntelPentiumSandyBridgeGb620/2 gB/250gB/DVD-RW/VGAPalitNV, LED-4K UHD телевизор 51-55*Haier 55 Smart TV AX Pro, 13 шт. парт, 25 шт. стульев, доска, 1 стенд	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Конс