

Фонд оценочных средств предназначен для оценивания сформированности компетенций по дисциплине «Управление проектами»

Разработчик:

Доцент кафедры
менеджмента и права

Карасёв М.А. _____

Утвержден на заседании кафедры «Менеджмент и право»,
протокол №11 от 27.04.2024 г.

Заведующий кафедрой Котлярова Л.Д. _____

Согласовано:

Председатель методической комиссии экономического факультета

Королева Е.В. _____

Протокол №3 05.06.2024 г.

Паспорт фонда оценочных средств

Таблица 1

№ п/п	Модуль дисциплины	Формируемые компетенции или их части	Оценочные материалы и средства	Количество
1	Основы проектного управления	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Тестирование	20
2	Планирование проекта	ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	Тестирование Задания	22
3	Управление стоимостью проекта	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Тестирование	20
4	Управление работами по проекту		Тестирование Задания	20
5	Управление ресурсами проекта и завершение проекта		Тестирование Задания	22

**1 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ
ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Таблица 2 – Формируемые компетенции

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Оценочные материалы и средства
<ul style="list-style-type: none"> • Концепция проектного управления Концепция проектного управления 	<p>ИД-1_{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-1_{ОПК-4} Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p>	<p align="center">Тестирование</p>
	<p align="center">Планирование проекта</p>	
	<p>ИД-1_{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2_{УК-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1_{ОПК-4} Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью</p> <p>ИД-2_{ОПК-4} Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегию развития инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организации</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p>	<p align="center">Тестирование Задания</p>
	<p align="center">Управление стоимостью проекта</p>	

	<p>ИД-1_{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2_{УК-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1_{ОПК-4} Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью</p> <p>ИД-2_{ОПК-4} Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегию развития инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организации</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p>	Тестирование
Управление работами по проекту		
	<p>ИД-3_{УК-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4_{УК-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-1_{ОПК-4} Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p>	Тестирование Задания
Управление ресурсами проекта и завершение проекта		
	<p>ИД-3_{УК-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4_{УК-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфра-</p>	Тестирование Задания

	<p>структурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-1_{ОПК-4} Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p>	
--	---	--

Оценочные материалы и средства для проверки сформированности компетенций

Модуль 1. «Основы проектного управления»

Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

Выберите один правильный вариант ответа:

Цель проекта в управлении проектом – это:

сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

+ утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

сводный план осуществления проекта

Реализация проекта в управлении проектом – это:

создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период наблюдения, регулирование и анализ прогресса проекта

+ комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

перечень запланированных работ

Проект отличается от процессной деятельности (что отражается на управлении проектом) тем, что:

процессы менее продолжительные по времени, чем проекты

для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей

+ процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

проект командная работа, а процесс нет

Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры управления?

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты

командная работа и чувство сопричастности

сокращение линий коммуникации

эффективность работы команды

Состояния, которые проходит управляемый проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

этапы

стадии

+ фазы

контрольные точки

Основной управленческий результат стадии жизненного цикла проекта «разработки проекта»:

+сводный план осуществления проекта

концепция проекта

достижение цели и получение ожидаемого результата проекта

инженерная проектная документация

Работы по реализации проекта проводят в этой фазе жизненного цикла проекта:

разработка

+выполнение

утверждение

завершение

Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

районного
+государственного
муниципального
местного

Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

муниципального
местного
+межгосударственного
федерального

Метод освоенного объема в управлении проектом дает возможность:

освоить минимальный бюджет проекта
+ выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта
скорректировать график работы

Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе жизненного цикла проекта?

+ 9-15 %
20-30 %
35- 45 %
45-50 %

Назовите отличительную особенность управления инвестиционными проектами:

большой бюджет
+ высокая степень неопределенности и рисков
целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта
в разработке проекта должна участвовать команда

Что такое веха в управлении проектом?

+ знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации
логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта
совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта
календарный план работ

Участники проекта – это:

потребители, для которых предназначен реализуемый проект
заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда
+ физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта
заинтересованные лица

Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

объявляется окончание выполнения проекта
+ санкционируется начало проекта
утверждается укрупненный проектный план
объявлен план-график

Что такое предметная область проекта в управлении проектом?

+ объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение), которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта

направления и принципы реализации проекта

причины, по которым был создан проект

этапы реализации проекта

Структурная декомпозиция проекта в управлении проектом – это:

+ наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта

структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект
график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов
бюджет реализации проекта

Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?

стадия проекта

+ жизненный цикл проекта

результат проекта

Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.

единичной

ординарной

+ слабой

сильной

Как называется скидка, содействующая рекламе управляемого проекта?

стимулирующая

проектная

+ маркетинговая

бонусная

Таблица 3 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 _{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;	владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности	по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных норма-	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы
ИД-1 _{ОПК-4} Владеет			

<p>современными практиками управления, лидерскими и коммуникативным и навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p>	<p>организации, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при определении задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	<p>тивных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, определяет общие цели по управлению рисками, обобщенно определяет задачи подразделений по управлению рисками</p>	<p>деятельности организации, подразделений и отдельных работников, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками.</p>
---	---	---	---

Модуль 2. «Планирование проекта»

Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....

укрупненный график
+ матрица ответственности
должностная инструкция
должностные обязанности

Три способа финансирования в управлении проектами: самофинансирование, использование заемных и ... средств.

+ привлекаемых
государственных
спонсорских
региональных

Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

этапы
стадии
+ фазы
ступени

Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур управления:

матрицы ответственности
сетевые матрицы
+иерархический график
схема управления

Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:

«выделенная»
+«всеобщее управление проектами»

«адхократическая»

особая

Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является ... матричной структурой:

единичной

сильной

+слабой

множественной

Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:

с дополнительным регрессом на заемщика

+без права регресса на заемщика

с полным регрессом на заемщика

без особых ограничений

Организация и осуществление контроля качества в управлении проектом включает

...

+формирование отчетов для оценки выполнения качества

процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

формирование списка отклонений

определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

Календарный план в управлении проектом – это ...

+документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта

сетевая диаграмма

план по созданию календаря

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

Какие факторы, согласно современным практикам управления, необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

инфляцию и политическую ситуацию в стране

инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования

+ инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

только затраты на проектные работы

Диаграмма Ганта в проектной деятельности организации – это ...

+горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта

дерево ресурсов проекта

организационная структура команды проекта

Метод контроля фактического выполнения работ проектной деятельности организации, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает опреде-

ленную степень завершенности работы, является методом по:

узлам

контрольным точкам

методом сравнения плана проекта с фактом

+вехам

Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проектной деятельности?

проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

составление перечня недоработок и отклонений

+ промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

затраты на качество

Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и:

подрядчик

+специализированная компания

лизинговая организация

налоговая полиция

Какие факторы, согласно современным практикам управления, сильнее всего влияют на реализацию проекта?

экономические и социальные

экономические и организационные

+экономические и правовые

+ нормативные и правовые

Для чего предназначен метод критического пути в проектной деятельности?

для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта

для определения возможных рисков

+ для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

для контроля плана выполнения проекта

Ответьте на вопросы

Проведите сравнительный анализ управления проектом и традиционного менеджмента.

Критерии сравнения	Управление проектом	Традиционный менеджмент
Ориентир на результаты		
Участники		
Характер деятельности		
Анализ результатов		

Решение:

Критерии сравнения	Управление проектом	Традиционный менеджмент
Ориентир на результаты	Имеется заказчик, в интересах которого запланирован определенный результат. Преобладает нестандартная (инновационная) деятельность	Процессы управления происходят в организации. Нацеленность на оптимизацию процессов и событий
Участники	Сотрудники организации входят в проектную команду. Возможно привлечение внешних исполнителей проекта	Сотрудники компании
Характер деятельности	Отдельные виды деятель-	Ограниченная изменчи-

	ности, связанной с рисками. Имеются ограничения по времени и финансам (на проект выделен бюджет)	вость условий и ситуаций
Анализ результатов	Результаты можно оценить при окончании проекта. Успех определяется достижением установленных ранее конечных целей	Процессы регулируются в ходе работы, вносятся корректировки. Успех определяется достижением промежуточных функциональных результатов

Философия проекта, которая отражает основополагающую роль проекта, это генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования – это

Ответ: Миссия проекта

Дополните перечень основных причин появления (источников идей) проектов:
избыточные ресурсы
реакция на политическое давление
интересы кредиторов

Ответ: Неудовлетворенный спрос

Решите задания

Производственное предприятие реализует новый проект – разработку и продажу нового продукта. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?

Решение

1 На основании предыдущего опыта определяем вероятность покупки продукта:

$$P(A) = 1 / 65 = 0,015.$$

2 Рассчитываем вероятность того, что торговый агент продаст хотя бы единицу товара 20 предприятиям:

$$P(BA) = 20 \cdot 0,015 = 0,3.$$

Ответ: вероятность того, что торговый агент продаст 20 организациям хотя бы единицу товара, равна 0,3.

Инвестор планирует вложить средства в инвестиционный проект. Основными вариантами вложения являются промышленные предприятия А и Б. Надежность первого оценивается экспертами на уровне 90 %, а второго – 80 %. Чему равна вероятность того, что:

а) оба предприятия в течение года не станут банкротами?

б) наступит хотя бы одно банкротство?

Решение:

1 Пусть событие А – банкротство предприятия А, событие В – банкротство предприятия В. События являются независимыми.

Тогда вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами, рассчитывается по формуле и равна

$$P(AB) = 0,9 \cdot 0,8 = 0,72.$$

2 Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, является несовместным для события АВ, следовательно, можно ее рассчитать как разность между 1 и P(AB).

Следовательно, вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 0,28 (1–0,72).

Ответ: вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами равна 72 %. Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 28 %.

Таблица 4 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
<p>ИД-1_{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2_{УК-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1_{ОПК-4} Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью</p> <p>ИД-2_{ОПК-4} Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегию</p>	<p>владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при формировании оперативного и тактического плана по управлению рисками, плана по реализации проекта, обобщенно определяет задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	<p>по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при формировании оперативного и тактического плана по управлению рисками, плана по реализации проекта, определяет задачи подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	<p>принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников, формирует оперативный и тактический план по управлению рисками, план по реализации проекта, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками.</p>

<p>развития инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организации ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p>			
---	--	--	--

Модуль 3. «Управление стоимостью проекта»

Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

Выберите один правильный вариант ответа:

К базовым показателям традиционного метода освоенного объема относятся:

- фактические затраты, плановые затраты;
- прогнозные затраты, фактические затраты;
- плановые объемы, плановые затраты;
- +фактические затраты, плановые объемы.

Плановый объем - это:

- +сумма накопленных денежных потоков от инвестиционного проекта за расчетный период;
- +показатель, показывающий, сколько работ должно быть выполнено в конкретный момент времени в соответствии с планом проекта;
- прирост рыночной стоимости предприятия, получаемый в результате осуществления инвестиционного проекта;
- период эксплуатации проекта.

Аббревиатуре BCWP соответствует показатель:

- фактических затрат;
- освоенных объемов;
- +плановых объемов;
- фактических затрат, плановых объемов.

Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...

- +IRR-г больше
- IRR больше
- IRR меньше
- выше объем выручки

При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

- +инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
- инфляцию и риски
- инфляцию и альтернативные варианты инвестирования
- риски и альтернативные варианты инвестирования

Проект убыточен, если...

- IRR > r
- IRR = r
- +IRR < r
- IRR > 0
- IRR > 1

Дисконтирование – это ...

+процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени
учет инфляции при оценке инвестиционного проекта
расчет ставки дисконтирования

Проект является убыточным, если ...

+NPV < 0

NPV = 0

NPV > 0

NPV < 0 или NPV = 0

NPV не рассчитан

Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...

+сложного процента

простого процента

очень-очень сложного процента

калькулятора

Ставка дисконтирования – это ...

+ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций

ставка банковского кредита

ставка рефинансирования

уровень скидок во время распродажи

Проект безубыточен, если ...

+B/C > 0

B/C = 0

B/C < 0

B/C > 1

Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

+сравнении входящих и исходящих проектных потоков

расчете чистой текущей ценности проекта

анализе прибыли проекта

прогнозировании доходов и затрат

Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

+индекс прибыльности (PI) больше

индекс прибыльности (PI) меньше

разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше

затраты (C) меньше

Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

+не выходит за рамки жизненного цикла проекта

меньше 3 лет

выходит за рамки жизненного цикла проекта

не определен

Показателю плановых объемов соответствует аббревиатура:

BCWP;

ACWP;

+BCWS;

BCAS.

Бюджетная, плановая, сметная стоимость работ, фактически выполненных на текущую дату - это:

плановый объем;

освоенный объем;

+фактические затраты;

плановые затраты.

Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса:

чувствительность

+эластичность

адекватность

изменчивость

При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматриваются:

поступления после обязательных выплат

+собственный капитал

оборотный капитал

заемные средства

Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:

с дополнительным регрессом на заемщика

+без права регресса на заемщика

с полным регрессом на заемщика

без заемщика

Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование:

базисное

стратегическое

+концептуальное

Тактическое

Таблица 5 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 _{ук-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; ИД-2 _{ук-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их	владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при фор-	по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работ-	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников, формирует оперативный и тактический план по управлению рисками,

<p>устранения, планирует необходимые ресурсы ИД-1_{ОПК-4} Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью ИД-2_{ОПК-4} Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегию развития инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организации ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p>	<p>мировании оперативного и тактического плана по управлению рисками, плана по реализации проекта, обобщенно определяет задачи подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	<p>ников, допускает погрешности при формировании оперативного и тактического плана по управлению рисками, плана по реализации проекта, определяет задачи подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	<p>план по реализации проекта, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками.</p>
--	--	--	---

Модуль 4. «Управление работами по проекту»

Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

Выберите один правильный вариант ответа:

Метод контроля фактического выполнения работ в проектной деятельности организации, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:

- +простого
- детального
- сложного
- многоступенчатого

В проектной деятельности организации продвижение проекта помогает ...

- создать эталонную модель проекта
- +донести до людей то, что вы делаете
- разработать нестандартные решения
- освоить максимальный объем бюджетных средств

Активное участие ... в проекте охватывает весь период эксплуатации и дальнейшего развития объекта недвижимости:

- девелопера
- деливера

+девелопмента

демовента

В проектной деятельности организации метод освоенного объема позволяет ...

+определить отставание/опережение хода реализации работ по графику

и перерасход/экономиию бюджета проекта

оптимизировать сроки выполнения проекта

определить продолжительность отдельных работ проекта

освоить максимальный объем бюджетных средств

Организация и осуществление контроля качества в проектной деятельности организации включает ...

+формирование отчетов для оценки выполнения качества

процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

формирование списка отклонений

определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

Контроль и регулирование контрактов в проектной деятельности организации включает ...

закрытие контрактов

проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

заключение контрактов

+представление отчетности о выполнении контрактов

Завершение проекта – это стадия процесса руководства проектной деятельностью, включающая процессы ...

формирования концепции проекта

формирования сводного плана проекта

осуществления всех запланированных проектных работ

+ввода в эксплуатацию, принятия проекта заказчиком и документирования

Организация и подготовка контрактов в проектной деятельности организации включает ...

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами

закрытие контрактов

представление отчетности о выполнении контрактов

разрешение споров и разногласий

Организация выполнения проекта в проектной деятельности организации включает ...

+организацию управления предметной областью проекта

формирование концепции управления качеством в проекте

заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет)

заключительный отчет по проекту и проектную документацию

Система контроля в проектной деятельности организации будет эффективной при обязательном наличии ...

+планов работ

внешнего независимого аудита

программного обеспечения для контроля над выполнением работ

отдела контроля в организационной структуре проектной команды

При осуществлении руководства проектной деятельностью организации, анализ и регулирование изменений в проект подразумевает ...

+обзор и анализ динамики изменений в проекте

заключительный отчет о фактических изменениях в проекте

формирование архива изменений в проекте

формирование концепции управления изменениями в проекте

Планирование проекта в проектной деятельности организации – это ...

+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки

разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта

разработка сметной документации

Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта в проектной деятельности организации – это ...

+графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта

направления и основные принципы осуществления проекта

дерево ресурсов проекта

организационная структура команды проекта

Метод критического пути используется в проектной деятельности организации для ...

+оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта

планирования рисков проекта

планирования мероприятий по выходу из критических ситуаций

определения продолжительности выполнения отдельных работ

В проектной деятельности организации при составлении СДР декомпозиция работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия:

+понятен конечный результат каждой работы и способы его достижения

могут быть определены временные характеристики и ответственность за выполнение каждой работы

команда проекта устала составлять СДР

определена четкая последовательность работ

Ответьте на вопросы

В проектной деятельности организации при построении сетевых графиков термин «работа» используется в широком смысле слова и имеет несколько значений. Назовите их.

Ответ:

1) действительная работа – производственный процесс, требующий затрат времени и ресурсов (например, проектирование рабочих чертежей, изготовление деталей и т.д.);

2) ожидание – процесс, требующий затрат времени, но не требующий затрат ресурсов (процесс старения металла, процесс охлаждения деталей после термообработки и т.д.);

3) зависимость (фиктивная работа) – условный элемент, который вводится для отражения взаимосвязи между работами. Зависимость не требует затрат ни времени, ни ресурсов.

В проектной деятельности организации бюджет проекта формируется из двух составляющих. Назовите их.

Ответ: Бюджет проекта формируется из:

– сметы поступлений;

– сметы затрат, определяющей стоимость проекта.

Применение метода является эффективным способом определения слабых и сильных сторон проекта.

Ответ: SWOT-анализа

Взгляд на бизнес как систему взаимосвязанных процессов, управляемых для достижения целей - это...

Ответ: Процессный подход к управлению

Проект отличается от процессной деятельности организации тем, что _____

Ответ: Процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален.

Таблица 6 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
<p>ИД-3_{УК-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4_{УК-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-1_{ОПК-4} Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p>	<p>владеет материалом по теме, но допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении задач управления рисками.</p>	<p>по существу отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, допускает погрешности при мониторинге хода реализации проекта и при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, определяет процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет общие цели по управлению рисками</p>	<p>принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, деятельности организации, уверенно оценивает ход реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет цели и задачи подразделений по управлению рисками</p>

Модуль 5. «Управление ресурсами проекта и завершение проекта»

Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

Выберите один правильный вариант ответа

Планирование проекта – это ...

+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки
разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта
это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

Как изменяется влияние рисков по ходу реализации проекта?

+Уровень влияния рисков уменьшается по ходу реализации проектов проекта
Уровень влияния рисков уменьшается с увеличением времени реализации проекта
Уровень влияния рисков увеличивается по ходу увеличения объемов трудозатрат проекта
Уровень влияния рисков увеличивается по ходу увеличения объемов финансирования проекта

На основании чего формируются новые риски в процессе реализации проекта?

На основании новых требований к проекту

+На основании отклонения фактических от базовых значений уже реализованных работ проекта

На основании интервью со специалистами по предметной области

На основании интервью с членами проектной команды

Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:

+простого

детального

сложного

промежуточного

Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»

Инвестор проекта

+Команда проекта

Команда управления проектом

Руководитель проекта

Потребители продукта проекта

Инициатор проекта

Риск при осуществлении проекта

+вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

вероятность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

вероятность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...

контроль качества в проекте

формирование отчетов для оценки выполнения качества

+процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

+формирование списка отклонений

+определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

Составляющие стадии реализации проекта

+Организация и контроль выполнения проекта

+Анализ и регулирование выполнения проекта

Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком

Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта

Формирование концепции проекта

Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ...

распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте

введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте
учет фактических затрат в проекте

+анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

+прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости

принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения +выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом

Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...

+контроль качества в проекте

+формирование отчетов для оценки выполнения качества

процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

формирование списка отклонений

определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

Контроль и регулирование контрактов включает ...

закрытие контрактов

проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

заключение контрактов

+учет выполнения работ по контракту

+представление отчетности о выполнении контрактов

+разрешение споров и разногласий

Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...

формирования концепции проекта

формирования сводного плана проекта

осуществления всех запланированных проектных работ

+ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и

+анализа опыта реализации проекта

Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...

+формирование отчетов об исполнении работ проекта

+регулирование оплаты, льгот и поощрений

+реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта

разработку концепции управления персоналом

создание финального отчета

расформирование команды

Метод освоенного объема позволяет ...

+определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономиию бюджета проекта

оптимизировать сроки выполнения проекта

определить продолжительность отдельных работ проекта

освоить максимальный объем бюджетных средств

Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами

+проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

+заключение контрактов

закрытие контрактов

представление отчетности о выполнении контрактов

разрешение споров и разногласий

Ответьте на вопросы

Дайте определение риска в соответствии с ГОСТР54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.

Ответ: Риск - вероятное для проекта событие, наступление которого может как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта.

Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это _____ планирование

Ответ: Концептуальное

Фактор, который характеризует проектные риски на основе которых формируется план управления рисками _____

Ответ: Размер потерь в результате наступления рискованного события

Решите задания

Производственное предприятие реализует новый проект – разработку и продажу нового продукта. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?

Решение:

1 На основании предыдущего опыта определяем вероятность покупки продукта:

$$P(A) = 1 / 65 = 0,015.$$

2 Рассчитываем вероятность того, что торговый агент продаст хотя бы единицу товара 20 предприятиям:

$$P(BA) = 20 \cdot 0,015 = 0,3.$$

Ответ: вероятность того, что торговый агент продаст 20 организациям хотя бы единицу товара, равна 0,3.

Инвестор планирует вложить средства в инвестиционный проект. Основными вариантами вложения являются промышленные предприятия А и Б. Надежность первого оценивается экспертами на уровне 90 %, а второго – 80 %. Чему равна вероятность того, что:

а) оба предприятия в течение года не станут банкротами?

б) наступит хотя бы одно банкротство?

Решение:

1 Пусть событие А – банкротство предприятия А, событие В – банкротство предприятия В. События являются независимыми.

Тогда вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами, рассчитывается по формуле и равна

$$P(AB) = 0,9 \cdot 0,8 = 0,72.$$

2 Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, является несовместным для события АВ, следовательно, можно ее рассчитать как разность между 1 и P(AB).

Следовательно, вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 0,28 (1–0,72).

Ответ: вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами равна 72 %. Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 28 %.

Таблица 7 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-3 _{УК-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта. ИД-4 _{УК-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта ИД-1 _{ОПК-4} Владеет современными практиками управления, лидерскими и коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью ИД-1 _{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками	владеет материалом по теме, но допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении задач управления рисками.	по существу отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, допускает погрешности при мониторинге хода реализации проекта и при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, определяет процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет общие цели по управлению рисками	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, деятельности организации, уверенно оценивает ход реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет цели и задачи подразделений по управлению рисками

2 ОЦЕНИВАНИЕ ПИСЬМЕННЫХ РАБОТ СТУДЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЕМЫХ УЧЕБНЫМ ПЛАНОМ

Выполнение курсовой работы (проекта) по дисциплине не предусмотрено

3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Форма промежуточной аттестации по дисциплине *экзамен*.

**Оценочные материалы и средства для проверки
сформированности компетенций**

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Выберите один правильный вариант ответа:

1.Цель проекта в управлении проектом– это:

сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

+ утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

сводный план осуществления проекта

2.Реализация проекта в управлении проектом – это:

создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период

наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта

+ комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

перечень запланированных работ

3.Проект отличается от процессной деятельности (что отражается на управлении проектом) тем, что:

процессы менее продолжительные по времени, чем проекты

для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей

+ процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания проекта командная работа, а процесс нет

4.Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры управления?

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты

командная работа и чувство сопричастности

сокращение линий коммуникации

эффективность работы команды

5.Состояния, которые проходит управляемый проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

этапы
стадии
+ фазы
контрольные точки

6.Основной управленческий результат стадии жизненного цикла проекта «разработки проекта»:

+сводный план осуществления проекта

концепция проекта
достижение цели и получение ожидаемого результата проекта
инженерная проектная документация

7.Работы по реализации проекта проводят в этой фазе жизненного цикла проекта:

разработка
+выполнение
утверждение
завершение

8.Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

районного
+государственного
муниципального
местного

9.Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

муниципального
местного
+межгосударственного
федерального

10.Метод освоенного объема в управлении проектом дает возможность:

освоить минимальный бюджет проекта
+ выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета
скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта
скорректировать график работы

Дополните

11.Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

Ответ: районного

12. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.

Ответ: слабой

13. Как называется скидка, содействующая рекламе управляемого проекта?

Ответ: маркетинговая

14. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....

Ответ: матрица ответственности

15. _____ проекта – это совокупность взаимосвязанных элементов и процессов проекта, представленных с различной степенью детализации.

Ответ: структура

16. _____ анализ предполагает проблемно-позиционный анализ сложившейся ситуации, главная его цель – обоснование, доказательство необходимости, актуальности проекта.

Ответ: предпроектный

17. _____ проекта – сложный комплекс взаимосвязанных отношений, которые постоянно воздействуют на проект по мере его реализации. Кроме того, большинство проектов сами воздействуют на внешнюю среду.

Ответ: окружение

18. _____ проекта – это специальная группа, которая становится самостоятельным участником проекта или входит в состав одного из этих участников и осуществляет управление инвестиционным процессом.

Ответ: команда

19. _____ подход – направление методологии научного познания, в основе которого лежит рассмотрение объекта как системы.

Ответ: системный

20. _____ путь – это максимальный по продолжительности полный путь в сети. Работы, лежащие на этом пути, также называются критическими.

Ответ: критический

21. Философия проекта, которая отражает основополагающую роль проекта, это генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования – это _____

Ответ: Миссия проекта

22. Дополните перечень основных причин появления (источников идей) проектов:

- избыточные ресурсы
- реакция на политическое давление
- интересы кредиторов

Ответ: Неудовлетворенный спрос

23. Диаграмма _____ – горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами.

Ответ: Гантта

24. Диаграмма _____ – графический метод выявления причин неудовлетворительного состояния каких-то уже существующих объектов.

Ответ: Исикавы

25. Метод «морфологического ящика» _____ – построение таблицы, в правом столбце которой перечисляются функциональные узлы, а в строках, напротив каждого узла, перечисляются варианты его построения.

Ответ: Цвикки

26. _____ труда – плодотворность, продуктивность производственной деятельности людей, т. е. способность конкретного труда создавать в единицу рабочего времени определенное количество продукции.

Ответ: производительность

27. _____ метод производительности труда позволяет определять выработку рабочих по профессиям в натуральных показателях по видам работ либо в целом в единицах измерения конечного продукта, приходящегося на одного работающего.

Ответ: натуральный

28. _____ метод измерения производительности труда показывает соотношение фактических затрат труда на определенный объем работ с затратами труда, полагающимися по норме.

Ответ: нормативный

29. _____ проекта — документ, содержащий основные текстовые данные и схематические изображения, характеризующие техническое решение, экономическую целесообразность и условия применения проекта.

Ответ: паспорт

30. _____ – это один из важнейших пунктов проекта, который несет в себе полное описание и характеристики выбранных технологий, обуславливающих вид и конструкцию исследуемой системы.

Ответ: пояснительная записка

31. _____ – это критический отзыв, экспертное заключение, в основе которого лежит объективный профессиональный анализ проекта.

Ответ: рецензия на проект

Дайте развернутый ответ на вопрос:

32. Назовите основные этапы проектной деятельности.

Ответ: Проектная деятельность содержит следующие основные этапы: – анализ проблемы; – постановка цели и задач проекта; – выбор средств ее достижения; – поиск и обработка информации, ее анализ и синтез; – оценка полученных результатов и выводов.

33. Назовите основные признаки проекта.

Ответ: Основные признаки проекта: – координированное выполнение многочисленных взаимосвязанных действий; – уникальность; – временный характер, ограниченность во времени с четко обозначенным началом и концом; – конкретность целей, задач и результатов; – постепенное уточнение в процессе разработки и реализации; – наличие неопределенности, которая является следствием уникальности проекта и не позволяет точно сформулировать параметры проекта; – последовательная разработка; – координация группы (команды участников) наставником (тьютором, фасилитатором).

34. Какими методами анализа можно осуществлять диагностику проблемы?

Ответ: Диагностику проблемы можно осуществлять следующими методами анализа: экономическим, статистическим, маркетинговым, SWOT-анализом, комплексной диагностикой.

35. Назовите и кратко опишите два основных метода структуризации проекта.

Ответ: Методы структуризации проекта принципиально сводятся к двум основным типам: – метод «сверху вниз» – определяются общие задачи, на основе которых далее осуществляется детализация уровней проекта; – метод «снизу вверх» – определяются частные задачи, а затем происходит их обобщение.

36. Назовите основные задачи структуризации проекта.

Ответ: К основным задачам структуризации проекта относятся: - разбивка проекта на поддающиеся управлению блоки; - распределение ответственности за различные элементы проекта и увязка работ со структурой организации (ресурсами); - точная оценка необходимых затрат — средств, времени и материальных ресурсов; - создание единой базы для планирования, составления смет и контроля за затратами; - переход от общих, не всегда конкретно выражаемых целей, к определенным заданиям, выполняемым подразделениями компании; - определение комплексов работ (подрядов).

37. Назовите три главных вопроса, которые ставит системный подход при планировании и реализации проекта.

Ответ: Системный подход позволяет спланировать и реализовать проект, исходя из трех главных вопросов: – сколько времени это займет; – во сколько это обойдется; – совпадет ли конечный результат с ранее намеченным.

38. Какие сферы относятся к факторам ближнего окружения проекта?

Ответ: К факторам ближнего окружения проекта относят: 1) руководство предприятия (определяет цели и основные требования к проекту); 2) сферу финансов (определяет бюджетные рамки, способы и источники финансирования); 3) сферу сбыта (формирует важные требования и условия к проекту,

связанные с рынком сбыта, поведением покупателей и действием конкурентов); 4) сферу производства (связана с рынком средств производства, определяет выбор технологии, оптимизацию мощностей и затрат); 5) сферу материального обеспечения (связана с рынком сырья и полуфабрикатов и формирует требования к обеспечению сырьем, материалами по приемлемым ценам); 6) сферу инфраструктуры (связана с рынком услуг и выдвигает требования к рекламе, транспорту, связи, информационному и прочему обеспечению).

39. Как проекты классифицируются по масштабу?

Ответ: По масштабу проекты классифицируются на микропроект, малый, средний, мегапроект.

40. Что включает предметная область проекта?

Ответ: Предметная область проекта – это содержательная сущность проекта, которая включает: цели проекта, задачи, объемы работ и ресурсов, необходимых для их достижения.

41. Что является основным результатом проектирования?

Ответ: Основным результатом проектирования являются изменения, которые происходят в различных системах, институтах, процессах.

42. Какие критерии используются для оценки «человеческого» результата проектной деятельности?

Ответ: Для оценки «человеческого» результата проектной деятельности используются следующие критерии: 1) удовлетворенность участием в проекте; 2) степень освоения процедур проектирования: умение найти и сформулировать проблему, овладение специфическим языком проектирования, способность провести диагностику, сформулировать цель, составить программу и план действий и т. д.; 3) качество проектного результата в целом позволяет окружающим судить о реальной способности участников производить социально значимый продукт, о наличии творческого потенциала, о способности довести начатое дело до конца, об ответственности, т. е. о неких свойствах, формирующихся и проявляющихся в процессе обучения; 4) наличие положительных эффектов на индивидуальном уровне (прирост личностных качеств, свойств, характеристик, позитивная динамика отношений); 5) сплочение проектной команды в ходе совместной деятельности; 6) наличие у участников потребности в дальнейшем развитии своего проектного опыта; 7) становление социального партнерства.

43. Раскройте понятие «псевдопроекты».

Ответ: Псевдопроекты — особая группа проектов, создающая видимость проекта, форма, которая прикрывает какое-то другое содержание, не представленное в самом проекте.

44. Проведите сравнительный анализ управления проектом и традиционного менеджмента по предложенным критериям.

Критерии сравнения	Управление проектом	Традиционный менеджмент
Ориентир на результаты		
Участники		
Характер деятельности		
Анализ результатов		

Ответ:

Критерии сравнения	Управление проектом	Традиционный менеджмент
Ориентир на результаты	Имеется заказчик, в интересах которого запланирован определенный результат. Преобладает нестандартная (инновационная) деятельность	Процессы управления происходят в организации. Нацеленность на оптимизацию процессов и событий
Участники	Сотрудники организации входят в проектную команду. Возможно привлечение внешних исполнителей проекта	Сотрудники компании
Характер деятельности	Отдельные виды деятельности, связанной с рисками. Имеются ограничения по времени и финансам (на проект выделен бюджет)	Ограниченная изменчивость условий и ситуаций
Анализ результатов	Результаты можно оценить при окончании проекта. Успех определяется достижением установленных ранее конечных целей	Процессы регулируются в ходе работы, вносятся корректировки. Успех определяется достижением промежуточных функциональных результатов

45. Кто выступает субъектом проектирования?

Ответ: Субъектом проектирования выступают отдельные личности или организации, коллективы, социальные институты, ставящие своей целью преобразование действительности.

46. В чем состоит главный продукт инициации проекта?

Ответ: главный продукт инициации – изложенное в форме «паспорта проектной идеи» параметрическое описание концепции проекта, обоснование необходимости и реалистичности проекта и формальная авторизация проекта.

47. В чем заключается сущность метода «6-5-3»?

Ответ: Для повышения продуктивности группового поиска проектных идей можно воспользоваться методом «6-5-3». Шесть участников должны сформулировать и записать по три идеи каждый. Затем каждый с учетом трех идей своих пяти партнеров формулирует еще по три идеи. В заключение проводится анализ полученных идей с учетом их перспективности, реалистичности, важности.

48. Что представляют собой иерархические структуры?

Ответ: Иерархические структуры представляют собой декомпозицию цели в пространстве без учета фактора времени. В них отражаются целевые связи, существующие между различными уровнями системы управления.

Решите задачу:

49. Производственное предприятие реализует новый проект – разработку и продажу нового продукта. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?

Решение:

$$1 / 65 = 0,015.$$

$$20 * 0,015 = 0,3.$$

50. Инвестор планирует вложить средства в инвестиционный проект. Основными вариантами вложения являются промышленные предприятия А и Б. Надежность первого оценивается экспертами на уровне 90 %, а второго – 80 %. Чему равна вероятность того, что:

а) оба предприятия в течение года не станут банкротами?

б) наступит хотя бы одно банкротство?

Решение:

$$0,9 * 0,8 = 0,72\%$$

$$1 - 0,72 = 0,28\%$$

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

Выберите один правильный вариант ответа:

1. Какие факторы, согласно современным практикам управления, необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?

инфляцию и политическую ситуацию в стране

инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования

+ инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

только затраты на проектные работы

2. Диаграмма Ганта в проектной деятельности организации – это ...

+ горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта

дерево ресурсов проекта

организационная структура команды проекта

3. Метод контроля фактического выполнения работ проектной деятельности организации, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:

узлам

контрольным точкам

методом сравнения плана проекта с фактом

+ вехам

4. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проектной деятельности?

проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

составление перечня недоработок и отклонений

+ промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов
затраты на качество

5. Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и:

подрядчик

+ специализированная компания

лизинговая организация

налоговая полиция

6. Какие факторы, согласно современным практикам управления, сильнее всего влияют на реализацию проекта?

экономические и социальные

экономические и организационные

+ экономические и правовые

7.Для чего предназначен метод критического пути в проектной деятельности?

для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
для определения возможных рисков

+ для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта
для контроля плана выполнения проекта

8.Как называется скидка, содействующая рекламе проекта в проектной деятельности?

стимулирующая

проектная

+ маркетинговая

бонусная

9.Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры для руководителя проектной деятельности организации?

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты

командная работа и чувство сопричастности

сокращение линий коммуникации

комплексный подход к реализации проекта и решение поставленных задач

10.Реализация проекта ,согласно современным практикам управления – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+**осуществление проектных работ и достижение проектных целей**

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

Дополните

11.Метод контроля фактического выполнения работ в проектной деятельности организации, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом _____ контроля:

Ответ: простого

12.В проектной деятельности организации продвижение проекта помогает донести до людей _____

Ответ: то, что вы делаете

13.Активное участие _____ в проекте охватывает весь период эксплуатации и дальнейшего развития объекта недвижимости:

Ответ: девелопмента

14.В проектной деятельности организации метод освоенного объема позволяет _____.

Ответ: определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономиию бюджета проекта

15. Организация и осуществление контроля качества в проектной деятельности организации включает формирование _____ для оценки выполнения качества.

Ответ: отчетов

16. Контроль и регулирование контрактов в проектной деятельности организации включает представление _____ о выполнении контрактов.

Ответ: отчетности

17. Завершение проекта – это стадия процесса руководства проектной деятельностью, включающая процессы ввода в эксплуатацию и принятия проекта _____.

Ответ: заказчиком

18. Организация и подготовка контрактов в проектной деятельности организации включает распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с _____.

Ответ: планом управления контрактами

19. Организация выполнения проекта в проектной деятельности организации включает организацию управления предметной _____ проекта.

Ответ: областью

20. Система контроля в проектной деятельности организации будет эффективной при обязательном наличии планов _____.

Ответ: работ.

21. При осуществлении руководства проектной деятельностью организации, анализ и регулирование изменений в проект подразумевает обзор и анализ _____ изменений в проекте.

Ответ: динамики

22. Планирование проекта в проектной деятельности организации – это непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом _____.

Ответ: складывающейся обстановки

23. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта в проектной деятельности организации – это графическое изображение _____ всех работ проекта.

Ответ: иерархической структуры

24. Метод критического пути используется в проектной деятельности организации для оптимизации (сокращения) _____ реализации проекта.

Ответ: сроков

25. В проектной деятельности организации завершающая стадия планирования предметной области проекта – это _____.

Ответ: построение структурной декомпозиции предметной области проекта

26. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур кон-

троля и управления — это _____ планирование:

Ответ: концептуальное

27. Участники проекта, задействованные в его реализации – это _____.

Ответ: команда проекта

28. Риск проекта в проектной деятельности организации - это неопределенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на _____.

Ответ: целях проекта

29. Применение метода _____ является эффективным способом определения слабых и сильных сторон проекта.

Ответ: SWOT-анализа

30. Взгляд на бизнес как систему взаимосвязанных процессов, управляемых для достижения целей - это _____.

Ответ: Процессный подход к управлению

Дайте развернуты ответ на вопрос.

31. В проектной деятельности организации при построении сетевых графиков термин «работа» используется в широком смысле слова и имеет несколько значений. Назовите их.

Ответ:

- 1) действительная работа – производственный процесс, требующий затрат времени и ресурсов;
- 2) ожидание – процесс, требующий затрат времени, но не требующий затрат ресурсов;
- 3) зависимость (фиктивная работа) – не требует затрат ни времени, ни ресурсов.

32. В проектной деятельности организации бюджет проекта формируется из двух составляющих. Назовите их.

Ответ: Бюджет проекта формируется из:

- сметы поступлений;
- сметы затрат, определяющей стоимость проекта.

33. Проект отличается от процессной деятельности организации тем, что

Ответ: Процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален.

34. Что представляет собой организационная структура проекта?

Ответ: Организационная структура проекта – это временная организационная структура, созданная для повышения качества управления и взаимодействия в проекте путем определения и визуализации процессов взаимодействия как между внутренними, так и с внешними участниками проекта.

35. Какие фазы жизненного цикла включает обобщенный алгоритм осуществления проекта?

Ответ: Обобщенный алгоритм осуществления проекта содержит четыре фазы жизненного цикла: 1) концепция 2) разработка 3) реализация 4) завершение.

36. Раскройте основные элементы риска.

Ответ: Элементы риска: — рисковое событие — точное описание того, что может повредить проекту, фиксация особенностей неблагоприятного события; — вероятность проявления риска — степень вероятности наступления рискованного события; — величина ставки — значение возможных последствий, размер возможного ущерба.

37. Назовите основные методы и средства качественного анализа рисков.

Ответ: Основные методы и средства качественного анализа рисков: — экспертный опрос; — ABC-анализ; — матрица определения степени воздействия.

38. Дайте определение понятию «резервирование».

Ответ: Резервирование — создание резервного фонда финансовых средств на покрытие непредвиденных расходов.

39. Осуществление каких процессов предполагает мониторинг рисков?

Ответ: Мониторинг рисков включает следующие процессы: — пересмотр рисков; — аудит рисков; — анализ отклонений и трендов; — техническое измерение исполнения; — анализ резервов; — совещания по текущему состоянию.

40. Как классифицируются риски в проектах по природе ответственности?

Ответ: По природе ответственности риски в проектах бывают: субъективные — риски ответственности участников разработки и/или реализации проекта; объективные — риски остановки (задержки) реализации проекта, связанные с внешними факторами.

41. Охарактеризуйте кратко качественный метод анализа рисков.

Ответ: Качественный метод анализа рисков позволяет определять факторы риска, этапы и работы при выполнении которых риск возникает таким образом, анализ позволяет установить потенциальные зоны риска после чего идентифицировать и сами риски.

42. Назовите три разновидности качественного анализа рисков.

Ответ: Применяется три разновидности количественного анализа рисков: I анализ чувствительности, II анализ сценариев, III анализ моделей.

43. Назовите четыре способа снижения рисков.

Ответ: 1) избегание; 2) передача; 3) сокращение; 4) удержание.

44. В каком случае заказчик и инвестор могут выступать в одном лице?

Ответ: заказчик и инвестор могут выступать в одном лице если у заказчика есть необходимые средства для разработки и реализации проекта.

45. Кто выступает субъектом проектирования?

Ответ: Субъектом проектирования выступают отдельные личности или организации, коллективы, социальные институты, ставящие своей целью преобразование действительности.

46. В чем состоит главный продукт инициации проекта?

Ответ: главный продукт инициации – изложенное в форме «паспорта проектной идеи» параметрическое описание концепции проекта, обоснование необходимости и реалистичности проекта и формальная авторизация проекта.

47. В чем заключается сущность метода «6-5-3»?

Ответ: Для повышения продуктивности группового поиска проектных идей можно воспользоваться методом «6-5-3». Шесть участников должны сформулировать и записать по три идеи каждый. Затем каждый с учетом трех идей своих пяти партнеров формулирует еще по три идеи. В заключение проводится анализ полученных идей с учетом их перспективности, реалистичности, важности.

48. Что представляют собой иерархические структуры?

Ответ: Иерархические структуры представляют собой декомпозицию цели в пространстве без учета фактора времени. В них отражаются целевые связи, существующие между различными уровнями системы управления.

49. Что включает предметная область проекта?

Ответ: Предметная область проекта – это содержательная сущность проекта, которая включает: цели проекта, задачи, объемы работ и ресурсов, необходимых для их достижения.

50. Что является основным результатом проектирования?

Ответ: Основным результатом проектирования являются изменения, которые происходят в различных системах, институтах, процессах.

ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности

Выберите один правильный вариант ответа:

1. Планирование проекта – это ...

+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки
разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

2. Как изменяется влияние рисков по ходу реализации проекта?

+Уровень влияния рисков уменьшается по ходу реализации продуктов проекта

Уровень влияния рисков уменьшается с увеличением времени реализации проекта

Уровень влияния рисков увеличивается по ходу увеличения объемов трудозатрат проекта

Уровень влияния рисков увеличивается по ходу увеличения объемов финансирования проекта

3. На основании чего формируются новые риски в процессе реализации проекта?

На основании новых требований к проекту

+ На основании отклонения фактических от базовых значений уже реализованных работ проекта

На основании интервью со специалистами по предметной области

На основании интервью с членами проектной команды

4. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+ осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

5. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+ осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

Дополните

6. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и _____.

Ответ: матрица ответственности

7. Три способа финансирования в управлении проектами: самофинансирование, использование заемных и ... средств.

Ответ: привлекаемых

8. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.

Ответ: фазы

9. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой _____.

Ответ: санкционируется начало проекта

10. Вероятное для проекта событие, наступление которого может как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта – это _____.

Ответ: Риск

11. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это _____ планирование

Ответ: Концептуальное

12. Фактор, который характеризует проектные риски на основе которых формируется план управления рисками _____

Ответ: Размер потерь в результате наступления рисковогó события

Дайте развернуты ответ на вопрос.

13. В проектной деятельности организации при построении сетевых графиков термин «работа» используется в широком смысле слова и имеет несколько значений. Назовите их.

Ответ:

- 1) действительная работа – производственный процесс, требующий затрат времени и ресурсов;
- 2) ожидание – процесс, требующий затрат времени, но не требующий затрат ресурсов;
- 3) зависимость (фиктивная работа) – не требует затрат ни времени, ни ресурсов.

14. Проект отличается от процессной деятельности организации тем, что

Ответ: Процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален.

15. Что представляет собой организационная структура проекта?

Ответ: Организационная структура проекта – это временная организационная структура, созданная для повышения качества управления и взаимодействия в проекте путем определения и визуализации процессов взаимодействия как между внутренними, так и с внешними участниками проекта.

16. Раскройте основные элементы риска.

Ответ: Элементы риска: — рисковое событие — точное описание того, что может повредить проекту, фиксация особенностей неблагоприятного события; — вероятность проявления риска — степень вероятности наступления рисковогó события; — величина ставки — значение возможных последствий, размер возможного ущерба.

17. Назовите основные методы и средства качественного анализа рисков.

Ответ: Основные методы и средства качественного анализа рисков: — экспертный опрос; — ABC-анализ; — матрица определения степени воздействия.

18. Назовите три разновидности качественного анализа рисков.

Ответ: Применяется три разновидности количественного анализа рисков: I анализ чувствительности, II анализ сценариев, III анализ моделей.

19. Назовите четыре способа снижения рисков.

Ответ: 1) избежание; 2) передача; 3) сокращение; 4) удержание.

20. В каком случае заказчик и инвестор могут выступать в одном лице?

Ответ: заказчик и инвестор могут выступать в одном лице если у заказчика есть необходимые средства для разработки и реализации проекта.

4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПОВТОРНОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Форма промежуточной аттестации по дисциплине *экзамен*.

Фонд оценочных средств для проведения повторной промежуточной аттестации формируется из числа оценочных средств по темам, которые не освоены студентом.

Примечание:

Дополнительные контрольные испытания проводятся для студентов, набравших менее **50 баллов** (в соответствии с «Положением о модульно-рейтинговой системе»).

Таблица 11 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
	на базовом уровне
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла
<p>ИД-1_{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2_{УК-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-3_{УК-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4_{УК-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-1_{ОПК-4} Владеет современными практиками управления, лидерскими и</p>	<p>владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении цели управления рисками, допускает погрешности при формировании оперативного и тактического плана по управлению рисками</p>

<p>коммуникативными навыками, необходимыми для руководства проектной и процессной деятельностью</p> <p>ИД-2_{ОПК-4} Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегию развития инновационных направлений деятельности и бизнес-моделей организации</p> <p>ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p>	
--	--