

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Волхонов Михаил Станиславович  
Должность: Ректор  
Дата подписи: 2025.06.11 11:19:00  
Уникальный программный ключ:  
40a6db1879d6a9ee29ec8e0ffb2f95e4614a0998

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Экономический факультет

СОГЛАСОВАНО:

Председатель  
методической  
комиссии

Елена  
Владимировна  
Королёва

Подписано цифровой  
подписью: Елена  
Владимировна Королёва  
Дата: 2025.06.04 11:18:31  
+03'00'

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-  
исследовательской  
работе/Декан

Надежда  
Александровна  
Середа

Подписано цифровой  
подписью: Надежда  
Александровна Середа  
Дата: 2025.06.11 11:19:00  
+03'00'

**Антикризисное управление**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Направление подготовки /   | <u>38.03.02 Менеджмент</u>                          |
| Специальность              |   |
| Направленность (профиль) / | <u>Управление предпринимательской деятельностью</u> |
| Специализация              |   |
| Квалификация выпускника    | <u>бакалавр</u>                                     |
| Форма обучения             | <u>очная</u>  |
| Срок освоения ОПОП ВО      | <u>4 года,0 месяцев</u>                             |

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| Общая                  | <u>43.ЕД.</u> |
| Часов по учебному      |               |
| в том числе:           | <u>144</u>    |
| аудиторные занятия     | <u>44</u>     |
| самостоятельная работа | <u>98,9</u>   |

2026 г.12

**Программу составил(и):**

| ФИО                               | Уч.звание | Степень                             | Должность | Кафедра | Подпись |
|-----------------------------------|-----------|-------------------------------------|-----------|---------|---------|
| Плашкина<br>Антонина<br>Сергеевна | Доцент    | Кандидат<br>экономическ<br>иых наук | Доцент    | МиП     |         |

Рабочая программа дисциплины

**Антикризисное управление**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Управление предпринимательской деятельностью"

утвержденнного учёным советом вуза от 19.02.2025 протокол № 2.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**«Менеджмент и право»**

Протокол от 29.04.2025 г. № 9

Заведующий кафедрой Котлярова Любовь Дмитриевна

Рассмотрено на заседании методической комиссии. Экономический факультет, протокол №3 от 04.06.2025

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**Цели:**

Цель освоения дисциплины (модуля) - приобретение знаний в области управления кризисными ситуациями, а также повышение роли антикризисного управления в обеспечении конкурентоспособности и эффективности деятельности организации в рыночных условиях

**Задачи:**

- Изучить понятия: антикризисное управление, кризис, причины кризиса, масштаб кризиса, возможные последствия кризиса
- Изучить ключевые характеристики оценки кризиса
- Познакомиться с законодательной базой РФ по антикризисному управлению
- Провести сравнительную оценку достоинства и недостатков различных видов экономических кризисов
- Освоить методы управления кризисными ситуациями в условиях неопределенности и риска
- .

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ

|                   |      |
|-------------------|------|
| Цикл (раздел) ОП: | Б1.В |
|-------------------|------|

|       |  |
|-------|--|
| 2.1.0 | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b> |
|-------|--|

Основы менеджмента

Организация производства

Инвестиции

Создание и организация деятельности предприятия

Финансовый менеджмент

Корпоративное управление

### **3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ**

#### **ПКос-5 Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и проводить их экономическую оценку**

**Знать:**

- методы воздействия на риски в разрезе отдельных их видов;
- критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов;
- инструменты анализа существующих методов контроля рисков и управления рисками и их достаточности; инструменты анализа последствий рисков;
- принципы и правила выбора метода, техники оценки риска (достаточность ресурсов, характер и степень неопределенности, сложность метода, техники);
- методы, техники, технологии управления различными видами риска, возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации;
- методы воздействия на риск;
- план мероприятий по управлению рисками;

**Уметь:**

- определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками — владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению;
- осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики;
- отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности;

**Владеть:**

- навыками оценки деятельности подразделений по воздействию на риски;
- навыками разработки мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации — владельцами риска;
- навыками мониторинга рисков и мероприятий по воздействию на риски.

| <b>Распределение часов дисциплины по семестрам</b> |  |               |      |      |
|--|--|---------------|------|------|
| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на курсе>)             |  | 8 (4.2) Итого |      |      |
| Недель   |  | 11 3/6        |      |      |
| Вид занятий  |  | УП            | РП   | УП   |
| Лекции   |  | 22            | 22   | 22   |
| Практические                                       |  | 22            | 22   | 22   |
| Консультации                                       |  | 1,1           | 1,1  | 1,1  |
| Итого ауд.   |  | 44            | 44   | 44   |
| Контактная работа                                  |  | 45,1          | 45,1 | 45,1 |
| Сам. работа  |  | 98,9          | 98,9 | 98,9 |
| Итого  |  | 144           | 144  | 144  |

#### **4.1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература и эл. ресурсы | Примечание |
|-------------|---|----------------|-------|-------------|--------------------------|------------|
|             |   |                |       |             |                          |            |

|      |  |   |      |        |  |  |
|------|--|---|------|--------|--|--|
|      | Раздел 1. Раздел 1. Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура   |   |      |        |  |  |
| 1.1  | Тема 1.Кризисы в тенденциях макро – и микроразвития /Тема/   | 8 | 0    |        |  |  |
| 1.2  | Тема 1.Кризисы в тенденциях макро – и микроразвития /Лек/  | 8 | 2    | ПКос-5 | Л1.1 Л1.2 Л1.4<br>Л1.6 Л1.9<br>Э1              |  |
| 1.3  | Понятие кризиса. Причины кризиса. Классификация кризисов. /Пр/   | 8 | 2    | ПКос-5 | Л1.6 Л1.9<br>Л1.10 Л1.12<br>Э1                 |  |
| 1.4  | Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям. /Ср/ | 8 | 11,9 | ПКос-5 | Л1.3 Л1.10<br>Л1.14 Л1.15<br>Л1.16 Л1.18<br>Э1 |  |
| 1.5  | Тема 2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. /Тема/  | 8 | 0    |        |  |  |
| 1.6  | Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. /Лек/   | 8 | 2    | ПКос-5 | Л1.6 Л1.10<br>Л1.14 Л1.17<br>Э1                |  |
| 1.7  | Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. /Пр/  | 8 | 2    | ПКос-5 | Л1.5 Л1.6 Л1.8<br>Л1.9 Л1.13<br>Л1.15<br>Э1    |  |
| 1.8  | Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. /Ср/  | 8 | 11   | ПКос-5 | Л1.5 Л1.6 Л1.7<br>Л1.17 Л1.18<br>Э1            |  |
| 1.9  | Государственное регулирование кризисных ситуаций. /Тема/   | 8 | 0    |        |  |  |
| 1.10 | Государственное регулирование кризисных ситуаций. /Лек/  | 8 | 2    | ПКос-5 | Л1.6 Л1.16<br>Л1.17<br>Э1                      |  |
| 1.11 | Государственное регулирование кризисных ситуаций. /Пр/   | 8 | 2    | ПКос-5 | Л1.6 Л1.9<br>Л1.17<br>Э1                       |  |
| 1.12 | Государственное регулирование кризисных ситуаций. /Ср/   | 8 | 10   | ПКос-5 | Л1.6 Л1.15<br>Л1.16<br>Э1                      |  |
| 1.13 | Кризисы в развитии организации /Тема/  | 8 | 0    |        |  |  |
| 1.14 | Кризисы в развитии организации /Лек/   | 8 | 2    | ПКос-5 | Л1.6 Л1.8 Л1.9<br>Л1.17 Л1.18<br>Э1            |  |
| 1.15 | Кризисы в развитии организации /Пр/  | 8 | 2    | ПКос-5 | Л1.6 Л1.7<br>Л1.10 Л1.11<br>Э1                 |  |
| 1.16 | Кризисы в развитии организации /Ср/  | 8 | 15   | ПКос-5 | Л1.9 Л1.15<br>Л1.16 Л1.17<br>Э1                |  |

|      |   |   |     |        |  |  |
|------|---|---|-----|--------|--|--|
| 1.17 | Риски в антикризисном управлении. /Тема/                                  | 8 | 0   |        |  |  |
| 1.18 | Риски в антикризисном управлении. /Лек/                                   | 8 | 2   | ПКос-5 | Л1.6 Л1.7 Л1.9<br>Л1.10 Л1.13<br>Э1      |  |
| 1.19 | Риски в антикризисном управлении. /Пр/                                    | 8 | 2   | ПКос-5 | Л1.6 Л1.7<br>Л1.10 Л1.17<br>Э1           |  |
| 1.20 | Риски в антикризисном управлении. /Ср/                                    | 8 | 11  | ПКос-5 | Л1.6 Л1.7 Л1.8<br>Л1.10 Л1.17<br>Э1      |  |
| 1.21 | Банкротство и ликвидация организации (предприятия). /Тема/                | 8 | 0   |        |  |  |
| 1.22 | Банкротство и ликвидация организации (предприятия). /Лек/                 | 8 | 4   | ПКос-5 | Л1.6 Л1.7 Л1.8<br>Л1.9 Л1.10<br>Э1       |  |
| 1.23 | Банкротство и ликвидация организации (предприятия). /Пр/                  | 8 | 4   | ПКос-5 | Л1.6 Л1.10<br>Л1.15 Л1.16<br>Л1.17<br>Э1 |  |
| 1.24 | Банкротство и ликвидация организации (предприятия). /Ср/                  | 8 | 15  | ПКос-5 | Л1.6 Л1.8 Л1.9<br>Л1.15<br>Э1            |  |
| 1.25 | Иновации в антикризисном управлении. /Тема/                               | 8 | 0   |        |  |  |
| 1.26 | Иновации в антикризисном управлении. /Лек/                                | 8 | 4   | ПКос-5 | Л1.6 Л1.7<br>Л1.10<br>Э1                 |  |
| 1.27 | Иновации в антикризисном управлении. /Пр/                                 | 8 | 4   | ПКос-5 | Л1.6 Л1.9<br>Л1.10 Л1.17<br>Э1           |  |
| 1.28 | Иновации в антикризисном управлении. /Ср/                                 | 8 | 15  | ПКос-5 | Л1.6 Л1.9<br>Л1.17 Л1.18<br>Э1           |  |
| 1.29 | Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления. /Тема/ | 8 | 0   |        |  |  |
| 1.30 | Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления. /Лек/  | 8 | 4   | ПКос-5 | Л1.6 Л1.9<br>Л1.10 Л1.17<br>Л1.18<br>Э1  |  |
| 1.31 | Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления. /Пр/   | 8 | 4   | ПКос-5 | Л1.6 Л1.9<br>Л1.10 Л1.17<br>Л1.18<br>Э1  |  |
| 1.32 | Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления. /Ср/   | 8 | 10  | ПКос-5 | Л1.6 Л1.7 Л1.8<br>Л1.16<br>Э1            |  |
| 1.33 | Консультация к экзамену /Конс/  | 8 | 1,1 | ПКос-5 | Л1.9 Л1.13<br>Л1.17 Л1.18<br>Э1          |  |

**5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**Представлен отдельным документом****6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ****6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

|       | Авторы, составители   | Заглавие   | Издательство, год                 |
|-------|---|--|-----------------------------------|
| Л1.1  | Уткин Э.А.  | Антикризисное управление: учебник  | Москва: ЭКМОС, 1997               |
| Л1.2  | Костромская ГСХА. Каф. менеджмента и права                  | Антикризисное управление на предприятии: практикум для аудиторной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.01 «Экономика» очной и очно-заочной форм обучения  | Караваево: Костромская ГСХА, 2015 |
| Л1.3  | Гореликов К.А.  | Антикризисное управление: учебник для студентов вузов  | Москва: Дашков и К°, 2016         |
| Л1.4  | Костромская ГСХА. Каф. менеджмента и права                  | Антикризисное управление: практикум для аудиторной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономическая безопасность» очной формы обучения                                    | Караваево: Костромская ГСХА, 2018 |
| Л1.5  | Борщева А.В., Ермилина Д.А., Санталова М.С., Соклакова И.В. | Антикризисное управление социально-экономическими системами: монография  | Москва: Дашков и К°, 2018         |
| Л1.6  | Плашкина А.С.   | Антикризисное управление: практикум для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Управление предпринимательской деятельностью» очной формы обучения | Караваево: Костромская ГСХА, 2021 |
| Л1.7  | Ларионов И. К., ред.  | Антикризисное управление: учебник  | Москва: Дашков и К, 2021          |
| Л1.8  | Гореликов К. А.   | Антикризисное управление: учебник для студентов вузов  | Москва: Дашков и К°, 2020         |
| Л1.9  | Ларионов И. К., ред.  | Антикризисное управление: учебник  | Москва: Дашков и К, 2022          |
| Л1.10 | Гореликов К. А.   | Антикризисное управление: учебник для студентов вузов  | Москва: Дашков и К°, 2022         |
| Л1.11 | Александров Г.А., ред.                                      | Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура: учеб.-практ. пособие   | Москва: БЕК, 2002                 |
| Л1.12 | Гореликов К.А.  | Антикризисное управление: учебник для студентов вузов  | Москва: Дашков и К°, 2016         |

|           |                         |  |   |
|-----------|-------------------------|--|---|
| Л1.1<br>3 | Плашкина А.С.           | Антикризисное управление: практикум для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Управление предпринимательской деятельностью» очной формы обучения | Караваево:<br>Костромская ГСХА,<br>2021 |
| Л1.1<br>4 | Плашкина А.С.           | Антикризисное управление: практикум для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Корпоративный менеджмент» очно-заочной формы обучения              | Караваево:<br>Костромская ГСХА,<br>2021 |
| Л1.1<br>5 | Ларионов И. К.,<br>ред. | Антикризисное управление: учебник  | Москва: Дашков и К,<br>2021             |
| Л1.1<br>6 | Гореликов К. А.         | Антикризисное управление: учебник для студентов вузов  | Москва: Дашков и К°,<br>2020            |
| Л1.1<br>7 | Ларионов И. К.,<br>ред. | Антикризисное управление: учебник  | Москва: Дашков и К,<br>2022             |
| Л1.1<br>8 | Гореликов К. А.         | Антикризисное управление: учебник для студентов вузов  | Москва: Дашков и К°,<br>2022            |

## 6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы

|    |                          |
|----|--------------------------|
| Э1 | Антикризисное управление |
|----|--------------------------|

### 6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

|         |  |
|---------|--|
| 6.3.1.1 | Windows 7 Prof, Microsoft Office 2003 Std Microsoft Open License 64407027,47105956 |
| 6.3.1.2 | Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License                                |

### 6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

|         |   |
|---------|---|
| 6.3.2.1 | Электронная библиотека академии                     |
| 6.3.2.2 | Реферативная база данных AGRIS                      |
| 6.3.2.3 | Единое окно доступа к образовательным ресурсам      |
| 6.3.2.4 | Электронно-библиотечная система издательства «Лань» |
| 6.3.2.5 | Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU          |

## 7.ПЕРЕЧЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

| <i><b>Название</b></i>                                   | <i><b>Описание</b></i>   |
|--|--|
| Интерактивные неимитационные технологии обучения         | Использование неимитационных элементов технологии обучения деятельности: письменные работы, творческие работы, эссе, выездное занятие, дискуссия, круглый стол, полемика, диспут, дебаты, заседание экспертной группы, форум, симпозиум, конференция, «метод Сократа», «мозговой штурм» и т.п.   |
| Технология программируемого обучения                     | Создание условий для приобретения знаний, умений и навыков обучающимся за счет пошагового алгоритма усвоения материала, может осуществляться с помощью обучающей программы. Обучение на основе пошагового алгоритма деятельности, разработанного на основе представлений педагога о психических познавательных процессах, способных привести к планируемым результатам обучения. |
| Интерактивные имитационные технологии обучения (игровые) | Использование игровых элементов технологии обучения деятельности: деловая игра, ролевая игра, имитационно-ролевая игра, стажировка с распределением ролей, учебная блиц-игра, имитационный тренинг или т.п.  |

| <b>8. МТО (оборудование и технические средства обучения)</b> |  |   |  |            |
|--|--|---|--|------------|
| <b>№ ауд.</b>  | <b>Назначение</b>  | <b>Оборудование и ПО</b>  | <b>Адрес</b>   | <b>Вид</b> |
| 415  | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа  | Мультимедийное оборудование: компьютер типа C2400/256/FDD/HDD; Проектор BENQMX764:DLP, 1024x768, 4200 Lm 5300: 1, лампа 2000/3000 часов, VGA*2, HDMI, S-Video; документ камера AverVision; Колонки MicroLabPro-3 2 шт.; Экран 2*2. Количество посадочных мест 120, доска настенная 1шт. | Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Лек        |
| 101  | Учебная аудитория для проведения практических занятий и занятий семинарского типа  | Столы ученические 11 шт., стулья ученические 26 шт., доска настенная 3-эл. магнитная ДН-32М, тематические стенды 2 шт., учебно-информационные плакаты   | Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Пр         |
| 103  | Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации | Мультимедийное оборудование: КомпьютерDNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55" (139 см) DEXP F55D7100K [FHD, 1920*1080] 1 шт.. столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты   | Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Конс       |
| 101  | Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы                      | Столы ученические 11 шт., стулья ученические 26 шт., доска настенная 3-эл. магнитная ДН-32М, тематические стенды 2 шт., учебно-информационные плакаты   | Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российской Федерации, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Сп         |