

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Волхонков Михаил Станиславович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 2025.06.04 11:18:31  
Уникальный программный ключ:  
40a6db1879d6a9ee29ec8e0ffb2f95e4614a0998

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Экономический факультет

СОГЛАСОВАНО:

Председатель  
методической  
комиссии

Елена  
Владимировна  
Королёва

Подписано цифровой  
подписью: Елена  
Владимировна Королёва  
Дата: 2025.06.04 11:18:31  
+03'00'

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-  
исследовательской  
работе/Декан

Надежда  
Александровна  
Середа

Подписано цифровой  
подписью: Надежда  
Александровна Середа  
Дата: 2025.06.11 11:19:00  
+03'00'

**Антикризисное управление**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки /	
Специальность	<u>38.03.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль) /	
Специализация	<u>Управление предпринимательской деятельностью</u>
Квалификация выпускника	<u>бакалавр</u>
Форма обучения	<u>очная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>4 года, 0 месяцев</u>

Общая	<u>4 З.ЕД.</u>
Часов по учебному	
в том числе:	<u>144</u>
аудиторные занятия	<u>44</u>
самостоятельная работа	<u>98,9</u>

Программу составил(и):					
ФИО	Уч.звание	Степень	Должность	Кафедра	Подпись
Плашкина Антонина Сергеевна	Доцент	Кандидат экономическ их наук	Доцент	МиП	

Рабочая программа дисциплины

**Антикризисное управление**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Управление предпринимательской деятельностью"

утвержденного учёным советом вуза от 19.02.2025 протокол № 2.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**«Менеджмент и право»**

Протокол от 29.04.2025 г. № 9

Заведующий кафедрой Котлярова Любовь Дмитриевна

Рассмотрено на заседании методической комиссии. Экономический факультет, протокол №3 от 04.06.2025

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Цели:

Цель освоения дисциплины (модуля) - приобретение знаний в области управления кризисными ситуациями, а так же повышение роли антикризисного управления в обеспечении конкурентоспособности и эффективности деятельности организации в рыночных условиях

### Задачи:

- Изучить понятия: антикризисное управление, кризис, причины кризиса, масштаб кризиса, возможные последствия кризиса
- Изучить ключевые характеристики оценки кризиса
- Познакомиться с законодательной базой РФ по антикризисному управлению
- Провести сравнительную оценку достоинства и недостатков различных видов экономических кризисов
- Освоить методы управления кризисными ситуациями в условиях неопределенности и риска

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ

Цикл (раздел) ОП:

Б1.В

### 2.1.0 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Основы менеджмента

Организация производства

Инвестиции

Создание и организация деятельности предприятия

Финансовый менеджмент

Корпоративное управление

### 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

#### ПКос-5 Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и проводить их экономическую оценку

##### Знать:

- методы воздействия на риски в разрезе отдельных их видов;
- критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов;
- инструменты анализа существующих методов контроля рисков и управления рисками и их достаточности; инструменты анализа последствий рисков;
- принципы и правила выбора метода, техники оценки риска (достаточность ресурсов, характер и степень неопределенности, сложность метода, техники);
- методы, техники, технологии управления различными видами риска, возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации;
- методы воздействия на риск;
- план мероприятий по управлению рисками;

##### Уметь:

- определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками — владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению;
- осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики;
- отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности;

##### Владеть:

- навыками оценки деятельности подразделений по воздействию на риски;
- навыками разработки мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации — владельцами риска;
- навыками мониторинга рисков и мероприятий по воздействию на риски.

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
Неделя	11 3/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	22	22	22	22
Практические	22	22	22	22
Консультации	1,1	1,1	1,1	1,1
Итого ауд.	44	44	44	44
Контактная работа	45,1	45,1	45,1	45,1
Сам. работа	98,9	98,9	98,9	98,9
Итого	144	144	144	144

#### 4.1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Примечание
-------------	---	----------------	-------	-------------	--------------------------	------------

	Раздел 1. Раздел 1. Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура					
1.1	Тема 1.Кризисы в тенденциях макро – и микроразвития /Тема/	8	0			
1.2	Тема 1.Кризисы в тенденциях макро – и микроразвития /Лек/	8	2	ПКос-5	Л1.1 Л1.2 Л1.4 Л1.6 Л1.9 Э1	
1.3	Понятие кризиса. Причины кризиса. Классификация кризисов. /Пр/	8	2	ПКос-5	Л1.6 Л1.9 Л1.10 Л1.12 Э1	
1.4	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям. /Ср/	8	11,9	ПКос-5	Л1.3 Л1.10 Л1.14 Л1.15 Л1.16 Л1.18 Э1	
1.5	Тема 2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. /Тема/	8	0			
1.6	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. /Лек/	8	2	ПКос-5	Л1.6 Л1.10 Л1.14 Л1.17 Э1	
1.7	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. /Пр/	8	2	ПКос-5	Л1.5 Л1.6 Л1.8 Л1.9 Л1.13 Л1.15 Э1	
1.8	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. /Ср/	8	11	ПКос-5	Л1.5 Л1.6 Л1.7 Л1.17 Л1.18 Э1	
1.9	Государственное регулирование кризисных ситуаций. /Тема/	8	0			
1.10	Государственное регулирование кризисных ситуаций. /Лек/	8	2	ПКос-5	Л1.6 Л1.16 Л1.17 Э1	
1.11	Государственное регулирование кризисных ситуаций. /Пр/	8	2	ПКос-5	Л1.6 Л1.9 Л1.17 Э1	
1.12	Государственное регулирование кризисных ситуаций. /Ср/	8	10	ПКос-5	Л1.6 Л1.15 Л1.16 Э1	
1.13	Кризисы в развитии организации /Тема/	8	0			
1.14	Кризисы в развитии организации /Лек/	8	2	ПКос-5	Л1.6 Л1.8 Л1.9 Л1.17 Л1.18 Э1	
1.15	Кризисы в развитии организации /Пр/	8	2	ПКос-5	Л1.6 Л1.7 Л1.10 Л1.11 Э1	
1.16	Кризисы в развитии организации /Ср/	8	15	ПКос-5	Л1.9 Л1.15 Л1.16 Л1.17 Э1	

1.17	Риски в антикризисном управлении. /Тема/	8	0			
1.18	Риски в антикризисном управлении. /Лек/	8	2	ПКос-5	Л1.6 Л1.7 Л1.9 Л1.10 Л1.13 Э1	
1.19	Риски в антикризисном управлении. /Пр/	8	2	ПКос-5	Л1.6 Л1.7 Л1.10 Л1.17 Э1	
1.20	Риски в антикризисном управлении. /Ср/	8	11	ПКос-5	Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.10 Л1.17 Э1	
1.21	Банкротство и ликвидация организации (предприятия). /Тема/	8	0			
1.22	Банкротство и ликвидация организации (предприятия). /Лек/	8	4	ПКос-5	Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.9 Л1.10 Э1	
1.23	Банкротство и ликвидация организации (предприятия). /Пр/	8	4	ПКос-5	Л1.6 Л1.10 Л1.15 Л1.16 Л1.17 Э1	
1.24	Банкротство и ликвидация организации (предприятия). /Ср/	8	15	ПКос-5	Л1.6 Л1.8 Л1.9 Л1.15 Э1	
1.25	Инновации в антикризисном управлении. /Тема/	8	0			
1.26	Инновации в антикризисном управлении. /Лек/	8	4	ПКос-5	Л1.6 Л1.7 Л1.10 Э1	
1.27	Инновации в антикризисном управлении. /Пр/	8	4	ПКос-5	Л1.6 Л1.9 Л1.10 Л1.17 Э1	
1.28	Инновации в антикризисном управлении. /Ср/	8	15	ПКос-5	Л1.6 Л1.9 Л1.17 Л1.18 Э1	
1.29	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления. /Тема/	8	0			
1.30	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления. /Лек/	8	4	ПКос-5	Л1.6 Л1.9 Л1.10 Л1.17 Л1.18 Э1	
1.31	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления. /Пр/	8	4	ПКос-5	Л1.6 Л1.9 Л1.10 Л1.17 Л1.18 Э1	
1.32	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления. /Ср/	8	10	ПКос-5	Л1.6 Л1.7 Л1.8 Л1.16 Э1	
1.33	Консультация к экзамену /Конс/	8	1,1	ПКос-5	Л1.9 Л1.13 Л1.17 Л1.18 Э1	

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

**Представлен отдельным документом****6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ****6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
ЛП.1	Уткин Э.А.	Антикризисное управление: учебник	Москва: ЭКМОС, 1997
ЛП.2	Костромская ГСХА. Каф. менеджмента и права	Антикризисное управление на предприятии: практикум для аудиторной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.01 «Экономика» очной и очно-заочной форм обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2015
ЛП.3	Гореликов К.А.	Антикризисное управление: учебник для студентов вузов	Москва: Дашков и К°, 2016
ЛП.4	Костромская ГСХА. Каф. менеджмента и права	Антикризисное управление: практикум для аудиторной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономическая безопасность» очной формы обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2018
ЛП.5	Борщева А.В., Ермилина Д.А., Санталова М.С., Соклакова И.В.	Антикризисное управление социально- экономическими системами: монография	Москва: Дашков и К°, 2018
ЛП.6	Плашкина А.С.	Антикризисное управление: практикум для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Управление предпринимательской деятельностью» очной формы обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2021
ЛП.7	Ларионов И. К., ред.	Антикризисное управление: учебник	Москва: Дашков и К, 2021
ЛП.8	Гореликов К. А.	Антикризисное управление: учебник для студентов вузов	Москва: Дашков и К°, 2020
ЛП.9	Ларионов И. К., ред.	Антикризисное управление: учебник	Москва: Дашков и К, 2022
ЛП.10	Гореликов К. А.	Антикризисное управление: учебник для студентов вузов	Москва: Дашков и К°, 2022
ЛП.11	Александров Г.А., ред.	Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура: учеб.-практ. пособие	Москва: БЕК, 2002
ЛП.12	Гореликов К.А.	Антикризисное управление: учебник для студентов вузов	Москва: Дашков и К°, 2016

ЛП.1 3	Плашкина А.С.	Антикризисное управление: практикум для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Управление предпринимательской деятельностью» очной формы обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2021
ЛП.1 4	Плашкина А.С.	Антикризисное управление: практикум для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) «Корпоративный менеджмент» очно-заочной формы обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2021
ЛП.1 5	Ларионов И. К., ред.	Антикризисное управление: учебник	Москва: Дашков и К, 2021
ЛП.1 6	Гореликов К. А.	Антикризисное управление: учебник для студентов вузов	Москва: Дашков и К°, 2020
ЛП.1 7	Ларионов И. К., ред.	Антикризисное управление: учебник	Москва: Дашков и К, 2022
ЛП.1 8	Гореликов К. А.	Антикризисное управление: учебник для студентов вузов	Москва: Дашков и К°, 2022

## 6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы

Э1	Антикризисное управление
<b>6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства</b>	
6.3.1.1	Windows 7 Prof, Microsoft Office 2003 Std Microsoft Open License 64407027,47105956
6.3.1.2	Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License
<b>6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	Электронная библиотека академии
6.3.2.2	Реферативная база данных AGRIS
6.3.2.3	Единое окно доступа к образовательным ресурсам
6.3.2.4	Электронно-библиотечная система издательства «Лань»
6.3.2.5	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU

## 7.ПЕРЕЧЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Название	Описание
Интерактивные неимитационные технологии обучения	Использование неимитационных элементов технологии обучения деятельности: письменные работы, творческие работы, эссе, выездное занятие, дискуссия, круглый стол, полемика, диспут, дебаты, заседание экспертной группы, форум, симпозиум, конференция, «метод Сократа», «мозговой штурм» и т.п.
Технология программированного обучения	Создание условий для приобретения знаний, умений и навыков обучающимся за счет пошагового алгоритма усвоения материала, может осуществляться с помощью обучающей программы. Обучение на основе пошагового алгоритма деятельности, разработанного на основе представлений педагога о психических познавательных процессах, способных привести к планируемым результатам обучения.
Интерактивные имитационные технологии обучения (игровые)	Использование игровых элементов технологии обучения деятельности: деловая игра, ролевая игра, имитационно-ролевая игра, стажировка с распределением ролей, учебная блиц-игра, имитационный тренинг или т.п.



<b>8. МТО (оборудование и технические средства обучения)</b>				
<b>№ ауд.</b>	<b>Назначение</b>	<b>Оборудование и ПО</b>	<b>Адрес</b>	<b>Вид</b>
415	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Мультимедийное оборудование: компьютер типа C2400/256/FDD/HDD; Проектор BENQMX764:DLP, 1024x768, 4200 Lm 5300: 1, лампа 2000/3000 часов, VGA*2, HDMI, S-Video; документ камера AverVision; Колонки MicroLabPro-3 2 шт.; Экран 2*2. Количество посадочных мест 120, доска настенная 1шт.	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Лек
101	Учебная аудитория для проведения практических занятий и занятий семинарского типа	Столы ученические 11 шт., стулья ученические 26 шт., доска настенная 3-эл. магнитная ДН-32М, тематические стенды 2 шт., учебно-информационные плакаты	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Пр
103	Учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Мультимедийное оборудование: КомпьютерDNS (Home) на базе процессора IntelCorexxx 1 шт., телевизор LED55" (139 см) DEXPF55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт.. столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-33М. Учебно-информационные плакаты	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Конс
101	Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы	Столы ученические 11 шт., стулья ученические 26 шт., доска настенная 3-эл. магнитная ДН-32М, тематические стенды 2 шт., учебно-информационные плакаты	Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47	Ср