

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Волхонов Михаил Станиславович
Должность: Врио ректора
Дата подписания: 05.09.2024 16:30:05
Уникальный программный ключ:
b2dc75470204bc2bfec58d577a1b983ee223ea27559d45aa8c272df0610c6c81
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»**
Экономический факультет

СОГЛАСОВАНО:
Председатель методической
комиссии

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по научно-
исследовательской
работе/Декан

Стратегический менеджмент

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмент и право**

Квалификация **магистр**
Форма обучения **очно-заочная**
Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180
в том числе: 36
аудиторные занятия 143,5
самостоятельная работа

Программу составил(и):

Доцент, Кандидат экономических наук, Доцент, Плашкина Антонина Сергеевна _____

Рабочая программа дисциплины

Стратегический менеджмент

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Корпоративный менеджмент" утвержденного учёным советом вуза от 21.02.2024 протокол № 2.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

«Менеджмент и право»

Протокол от 27.04.2024 г. № 11

Зав. кафедрой Котлярова Любовь Дмитриевна

Рассмотрено на заседании Методической комиссии факультета Экономический факультет, протокол № 3 от 05.06.2024 0:00:00

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
Цель	- дать студентам основы знаний и минимум практических навыков, связанных с разработкой стратегии развития организации, информационных технологий, глобализации бизнеса и представление о том, что стратегия является основным условием устойчивого развития и сохранения конкурентоспособности организации в долгосрочной перспективе.
Цель	- дать студентам основы знаний и минимум практических навыков, связанных с разработкой стратегии развития организации, информационных технологий, глобализации бизнеса и представление о том, что стратегия является основным условием устойчивого развития и сохранения конкурентоспособности организации в долгосрочной перспективе.
Цель	- дать студентам основы знаний и минимум практических навыков, связанных с разработкой стратегии развития организации, информационных технологий, глобализации бизнеса и представление о том, что стратегия является основным условием устойчивого развития и сохранения конкурентоспособности организации в долгосрочной перспективе.
Задачи: - изучить основные школы стратегического менеджмента; - познакомиться с предпосылками стратегического управления на российских предприятиях; - провести сравнительную оценку достоинства и недостатков метода стратегического анализа; - освоить методы стратегического планирования и стратегического управления; - изучить необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента.	

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В1675632
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Методология научных исследований в менеджменте
2.1.2	Теория организаций и организационное поведение
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как
2.2.1	Корпоративное управление
2.2.2	Анализ и прогнозирование рынка
2.2.3	Управление закупочной деятельностью

3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ	
Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПКос-3: Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	
Знать:	
<ul style="list-style-type: none"> - принципы нормативного обеспечения деятельности организации по управлению рисками - деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации - принципы организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению 	
Уметь:	
<ul style="list-style-type: none"> - осуществлять нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками - планировать деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации - организовывать и координировать интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками 	
Владеть:	

<p>организации</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками
<ul style="list-style-type: none"> - навыками нормативного обеспечения деятельности организации по управлению рисками - принципами планирования деятельности по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями
<p>ПКос-4: Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей</p>
<p>Знать:</p>
<ul style="list-style-type: none"> - комплексное изучение конъюнктуры рынка - основные положения стратегии развития организации, технологической и инновационной политики - основные методы стратегического управления процессами планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга выполнения проектов и программ
<p>Уметь:</p>
<ul style="list-style-type: none"> - комплексно изучать конъюнктуру рынка - разрабатывать основные положения стратегии развития организации, технологической и инновационной политики - осуществлять стратегическое управление процессами планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга выполнения проектов и программ
<p>Владеть:</p>
<ul style="list-style-type: none"> - принципами комплексного изучения конъюнктуры рынка - основными положениями стратегии развития организации, технологической и инновационной политики - навыками стратегического управления процессами планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга выполнения проектов и программ

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

<p>3.1 Знать:</p>
<ul style="list-style-type: none"> - принципы нормативного обеспечения деятельности организации по управлению рисками - деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации - принципы организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками
<ul style="list-style-type: none"> - комплексное изучение конъюнктуры рынка - основные положения стратегии развития организации, технологической и инновационной политики - основные методы стратегического управления процессами планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга выполнения проектов и программ
<p>3.2 Уметь:</p>
<ul style="list-style-type: none"> - осуществлять нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками - планировать деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации - организовывать и координировать интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками
<ul style="list-style-type: none"> - комплексно изучать конъюнктуру рынка - разрабатывать основные положения стратегии развития организации, технологической и инновационной политики - осуществлять стратегическое управление процессами планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга выполнения проектов и программ
<p>3.3 Владеть:</p>
<ul style="list-style-type: none"> - навыками нормативного обеспечения деятельности организации по управлению рисками - принципами планирования деятельности по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации - методами организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками
<ul style="list-style-type: none"> - принципами комплексного изучения конъюнктуры рынка - основными положениями стратегии развития организации, технологической и инновационной политики - навыками стратегического управления процессами планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга выполнения проектов и программ

Распределение часов дисциплины по семестрам				
Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
Неделя	17 2/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	10	10	10	10
Практические	26	26	26	26
Консультации	0,5	0,5	0,5	0,5
Итого ауд.	36	36	36	36
Контактная работа	36,5	36,5	36,5	36,5
Сам. работа	143,5	143,5	143,5	143,5
Итого	180	180	180	180

4.1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Примечание
	Раздел 1. Стратегический менеджмент					
1.1	Стратегия предприятия и стратегическое управление /Тема/	2	0			
1.2	Стратегия предприятия и стратегическое управление /Лек/	2	2	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.3	Стратегия предприятия и стратегическое управление /Пр/	2	4	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.4	Стратегия предприятия и стратегическое управление /Ср/	2	23	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.5	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики /Тема/	2	0			
1.6	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики /Лек/	2	2	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.7	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики /Пр/	2	6	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.8	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики /Ср/	2	23	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.9	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента /Тема/	2	0			
1.10	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента /Лек/	2	2	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.11	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента /Пр/	2	4	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.12	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента /Ср/	2	23	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	

1.13	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы /Тема/	2	0			
------	---	---	---	--	--	--

УП: oz38.04.02_магистр_менеджмент_2024-2025.plx

1.14	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы /Лек/	2	2	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.15	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы /Пр/	2	4	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.16	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы /Ср/	2	23	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.17	Функциональные стратегии развития организации /Тема/	2	0			
1.18	Функциональные стратегии развития организации /Лек/	2	1	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.19	Функциональные стратегии развития организации /Пр/	2	4	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.20	Функциональные стратегии развития организации /Ср/	2	23,5	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.21	Методы стратегического управления /Тема/	2	0			
1.22	Методы стратегического управления /Лек/	2	1	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.23	Методы стратегического управления /Пр/	2	4	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.24	Методы стратегического управления /Ср/	2	28	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	
1.25	Стратегический менеджмент /Конс/	2	0,5	ПКос-4 ПКос-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Э1	

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Представлен отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Плашкина А.С.	Стратегический менеджмент на предприятиях АПК: практикум для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.02. Менеджмент, направленности (профиля) «Корпоративный менеджмент» очно-заочной формы обучения	Караваево: Костромская ГСХА, 2021
Л1.2	Фомичев А. Н.	Стратегический менеджмент: учебник для бакалавриата	Москва: Дашков и К, 2021
Л1.3	Новичков В.И., Дембовский В.Р.	Стратегический менеджмент: учеб.-метод. комплекс для студентов вузов	Москва: Дашков и К, 2015

6.2. Электронные учебные издания и электронные образовательные ресурсы

Э1	Стратегический менеджмент
6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства	
6.3.1.1	Windows 7 Prof, Microsoft Office 2003 Std Microsoft Open License 64407027,47105956
6.3.1.2	Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License

6.3.1.3	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499
6.3.1.4	Программное обеспечение "Антиплагиат"

УП: oz38.04.02_магистр_менеджмент_2024-2025.plx

6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
6.3.2.1	Справочная Правовая система "КонсультантПлюс"
6.3.2.2	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
6.3.2.3	Электронно-библиотечная система издательства «Лань»
6.3.2.4	Электронная библиотека академии

7. МТО (оборудование и технические средства обучения)			
№ корпуса, № помещения и его площадь	Предназначение помещения	№ аудитории по техническому паспорту	Перечень оборудования (в т.ч. виртуальные аналоги) и технических средств обучения
Главный учебный корпус с пятью подвалами и девятью пристройкам Костромская обл, Костромской р-н, п Караваево, ул Учебный городок, д 34	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	267	21 парта, 48 стульев, 1 стол преподавателя, доска, компьютер 1 шт.оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения
Главный учебный корпус с пятью подвалами и девятью пристройкам Костромская обл, Костромской р-н, п Караваево, ул Учебный городок, д 34	Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	255	9 парт, 18 стульев, 1 стол преподавателя, доска, наглядные пособия 6 шт оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения
Главный учебный корпус с пятью подвалами и девятью пристройкам Костромская обл, Костромской р-н, п Караваево, ул Учебный городок, д 34	Учебные аудитории для проведения лабораторно- практических занятий и занятий семинарского типа	357	8 парт, 8 стульев, 1 стол преподавателя, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: Intel(R) Core(TM) i3-4150 CPU @ 3.50GHz 11шт
Главный учебный корпус с пятью подвалами и девятью пристройкам Костромская обл, Костромской р-н, п Караваево, ул Учебный городок, д 34	Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	357	8 парт, 16 стульев, 3 парты перед доской, 3 скамьи перед доской, 1 стол преподавателя, доска классная, оснащенная специализированной мебелью
Главный учебный корпус с пятью подвалами и девятью пристройкам Костромская обл, Костромской р-н, п Караваево, ул Учебный городок, д 34	Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы	257	Электронный читальный зал, оснащенный специализированной мебелью и техническими средствами обучения, компьютеры 16 шт с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА