



Фонд оценочных средств предназначен для контроля знаний, умений и уровня приобретенных компетенций студентов направления подготовки 38.03.02 Менеджмент по дисциплине «Организация производства»

Составитель (и)  
Доцент кафедры экономики,  
организации производства и бизнеса

Фонд оценочных средств обсужден на заседании кафедры экономики, организации производства и бизнеса, протокол №14 от 31 мая 2024 года

Заведующий кафедрой экономики,  
организации производства и бизнеса

Согласовано:  
Председатель методической комиссии экономического факультета  
Королева Е.В.  
Протокол №3 от 05 июня 2024 года

**Паспорт фонда оценочных средств**  
направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  
**Дисциплина: Организация производства**

Таблица 1 – Паспорт фонда оценочных средств

Разделы дисциплины	Формируемые компетенции или их части	Оценочные материалы и средства	Количество
<b>Модуль 1. Организация производства</b>			
Теоретические основы организации производства	ПКос-1 Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства	Опрос Компьютерное тестирование Контрольная работа Реферат	30 60 10 25
Производственный процесс. Типы, формы и методы организации производства			
Организация вспомогательных цехов и служб предприятия			
<b>Модуль 2. Управление производством</b>			
Система планирования на предприятии. Стратегическое и оперативное планирование производства	ПКос-1 Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства	Опрос Компьютерное тестирование Контрольная работа Реферат	30 150 70 25
Основы организации управления производством	ПКос-3 Способен осуществлять деятельность по организации труда персонала		
Основы управления персоналом предприятия			

# 1 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Модуль 1. Организация производства

Таблица 2.1 – Формируемые компетенции

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Оценочные материалы и средства
ПКос-1 Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства	ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Изучает структуру управления организацией, проводит анализ ее эффективности	Опрос Компьютерное тестирование Контрольная работа Реферат
	ИД-2 <sub>ПКос-1</sub> Разрабатывает предложения по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации	
	ИД-3 <sub>ПКос-1</sub> Осуществляет на тактическом горизонте управление производственными процессами, обеспечение эффективного использования производственных мощностей	

Модуль 2. Управление производством

Таблица 2.2 – Формируемые компетенции

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Оценочные материалы и средства
ПКос-1 Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства	ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Изучает структуру управления организацией, проводит анализ ее эффективности	Опрос Компьютерное тестирование Контрольная работа Реферат
	ИД-2 <sub>ПКос-1</sub> Разрабатывает предложения по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации	
	ИД-3 <sub>ПКос-1</sub> Осуществляет на тактическом горизонте управление производственными процессами, обеспечение эффективного использования производственных мощностей	
ПКос-3 Способен осуществлять деятельность по организации труда персонала	ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет анализ организации труда персонала, выявляет резервы повышения производительности труда и качества нормирования труда	Опрос Компьютерное тестирование Контрольная работа Реферат
	ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает системы организации труда персонала, порядок нормирования труда на рабочих местах	
	ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет деятельность по внедрению и реализации эффективных систем организации труда персонала	

# ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

## МОДУЛЬ 1. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

### Вопросы для опроса

- 1 Предприятие как объект организации производства
- 2 Промышленное предприятие – сложная производственная система
- 3 Понятие и состав имущества предприятия
- 4 Основные источники финансирования предприятия
- 5 Производственный процесс и принципы его организации
- 6 Понятие и структура производственного процесса на предприятии
- 7 Принципы организации производственного процесса
- 8 Техничко-экономическая характеристика типов производства
- 9 Подготовка и организация высокотехнологичного производства
- 10 Организация производственного процесса в пространстве
- 11 Производственная структура предприятия и ее основные элементы
- 12 Формы специализации основных цехов предприятия
- 13 Организация производственного процесса во времени
- 14 Понятие «производственный цикл»
- 15 Пути сокращения длительности производственного цикла
- 16 Организация поточных методов производства
- 17 Организация конструкторской подготовки производства
- 18 Организация технологической подготовки производства
- 19 Организация вспомогательных цехов и обслуживающих хозяйств на предприятии
- 20 Элементы производственной инфраструктуры предприятия
- 21 Основные понятия системы управления
- 22 Содержание и задачи управления производством
- 23 Методы разработки и принятия управленческих решений
- 24 Информационное обеспечение управления производством
- 25 Организация автоматизированного управления производством
- 26 Понятие, цели, задачи и принципы управления персоналом
- 27 Кадровая стратегия, политика и планирование
- 28 Концепции управления персоналом
- 29 Профессиональная адаптация
- 30 Деловая карьера на предприятии

### Фонд тестовых заданий

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Одним из главных субъектов рыночной экономики является \_\_\_\_\_.**  
предприятие

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Промышленное предприятие использует материальные, нематериальные, людские и \_\_\_\_\_ ресурсы для производства продукции.**  
информационные

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Ресурсы, приведенные в действие для производства товаров и услуг, – это \_\_\_\_\_ производства.**

факторы

*Выберите один правильный вариант*

\_\_\_\_\_ – инвестиционный ресурс, объединяющий в себе средства и предметы труда, запасы готовой и неготовой продукции.

+Капитал

Труд

Земля

Информация

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Направления, по которым осуществляется реализация целей и задач предприятия:**

+производственное (33,33333%)

+организационно-хозяйственное (33,33333%)

+социально-экономическое (33,33333%)

производственно-хозяйственное

организационно-техническое

социально-правовое

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Выделяются следующие разновидности предприятий: завод – в отраслях машиностроения и тяжелой промышленности и фабрика – в легкой промышленности.**

Верно

*Соотнесите элементы двух списков*

**Организационные формы предприятий в машиностроительной промышленности:**

1 Осуществляют все стадии производственного процесса	1 Заводы с полным технологическим циклом (33,33333%)
2 Работают на заготовках и полуфабрикатах, получаемых в порядке кооперирования от других предприятий	2 Заводы механосборочного типа (33,33333%)
3 Осуществляют сборку изделий из деталей, узлов и агрегатов, изготавливаемых на других специализированных заводах	3 Заводы сборочного типа (33,33333%)
	Заводы, изготавливающие отдельные детали

*Соотнесите элементы двух списков*

**Объединения предприятий в процессе концентрации производства:**

1 Объединение предприятий для организации совместных производств на основе объединения финансовых и материальных ресурсов	1 Хозяйственная ассоциация (25%)
2 Объединение предприятий, осуществляющих совместную деятельность на основе добровольной централизации части функций	2 Концерн (25%)

3 Объединение предприятий для решения конкретных задач по реализации крупных целевых программ и проектов	3 Консорциум (25%)
4 Объединение крупных финансовых, банковских структур и научно-производственных объединений	4 Финансово-промышленная группа (25%)
	Межотраслевое государственное объединение

*Выберите один правильный вариант*

\_\_\_\_\_ – объединение предприятий и организаций оборонной, ракетно-космической и атомной промышленности.

+Федеральный научно-производственный центр

Финансово-промышленная группа

Межотраслевое государственное объединение

Финансово-промышленная группа

Хозяйственная ассоциация

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Факторы производства – это совокупность материальных, финансовых и нематериальных активов, принадлежащих предприятию и предназначенных для осуществления его деятельности.**

Неверно

*Выберите несколько правильных вариантов*

**В составе имущества предприятия выделяют следующие виды активов:**

+материальные (33,33333%)

+финансовые (33,33333%)

+нематериальные (33,33333%)

информационные

производственные

трудовые

*Соотнесите элементы двух списков*

**В составе имущества предприятия выделяют следующие виды активов:**

1 Земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, сырье, материалы, полуфабрикаты, готовая продукция	1 Материальные (33,33333%)
2 Кассовая наличность, депозиты в банках, вклады, чеки, страховые полисы, вложения в государственные или частные ценные бумаги	2 Финансовые (33,33333%)
3 Патенты на изобретения, товарные марки и знаки, фирменные наименования, репутацию предприятия, пакеты документов, ноу-хау	3 Нематериальные (33,33333%)
	Инвестиционные
	Оборотные

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Амортизационные отчисления и прибыль являются внутренними источниками финансовых ресурсов предприятия.**

Верно

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Конечным результатом в процессе производственной деятельности предприятия является \_\_\_\_\_.**  
прибыль

*Выберите один правильный вариант*

**Внутренним источником финансовых ресурсов является не вся прибыль, а лишь часть ее после уплаты налогов и платежей в бюджет, называемая \_\_\_\_\_ прибылью.**

- +чистой
- валовой
- балансовой
- экономической
- бухгалтерской

*Выберите несколько правильных вариантов*

**К источникам внешнего финансирования относятся:**

- +средства государства (33,33333%)
- +средства финансово-кредитных организаций (33,33333%)
- +средства граждан (33,33333%)
- фонды специального назначения
- амортизационные отчисления
- добавочный капитал

*Соотнесите элементы двух списков*

**В состав заемного капитала предприятия входят:**

1 Кредиты и займы, полученные организацией на период более года, срок погашения которых наступает не ранее чем через год	1 Долгосрочные заемные средства (33,33333%)
2 Обязательства, срок погашения которых не превышает года	2 Краткосрочные заемные средства (33,33333%)
3 Расчеты в сделках купли-продажи и подряда перед поставщиками и подрядчиками	3 Кредиторская задолженность (33,33333%)
	Внешнее финансирование

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Дебиторская задолженность означает привлечение в хозяйственный оборот предприятия средств других предприятий, организаций или отдельных лиц.**  
Неверно

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**В результате прироста стоимости имущества, выявленной в результате переоценки, получения эмиссионного дохода, безвозмездного получения ценностей или имущества от других предприятий и лиц образуется \_\_\_\_\_ капитал.**

добавочный

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Величина \_\_\_\_\_ капитала формируется при первоначальном инвестировании средств, и его величина объявляется при регистрации предприятия.**

уставного

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Основой производственного процесса является \_\_\_\_\_ процесс.**  
технологический

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Технологической операцией называется \_\_\_\_\_ часть технологического процесса, выполняемая на одном рабочем месте одним или несколькими рабочими.**  
законченная

*Выберите несколько правильных вариантов*

**К вспомогательным операциям процесса производства можно отнести следующее:**

- +контроль (33,33333%)
- +сортировка (33,33333%)
- +транспортировка (33,33333%)
- изменение формы
- уменьшение размера
- трансформация

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Назначение \_\_\_\_\_ операций – способствовать выполнению основных операций.**  
вспомогательных

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Производственный процесс включает \_\_\_\_\_ процессы, не требующие затраты труда.**  
естественные

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Структуру технологического процесса образуют основные, вспомогательные и обслуживающие процессы.**  
Неверно

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Основное производство состоит из следующих фаз (стадий):**

- +заготовка (33,33333%)
- +обработка (33,33333%)
- +сборка (33,33333%)
- подготовка
- завершение
- внедрение

*Выберите несколько правильных вариантов*

**По степени автоматизации выделяют следующие производственные процессы:**

- +ручные (33,33333%)
- +механизированные (33,33333%)
- +автоматизированные (33,33333%)
- непрерывные
- периодические

технологические

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ производственные процессы сокращают время производства продукции, максимизируют использование оборудования во времени, создают условия комплексной механизации и автоматизации производства.

Непрерывные

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Непрерывные производственные процессы способствуют росту производительности труда и повышению себестоимости продукции.**

Неверно

*Соотнесите элементы двух списков*

**Основные принципы рациональной организации производственного процесса:**

1 Закрепление за каждым подразделением предприятия строго ограниченной номенклатуры работ	1 Специализация (33,33333%)
2 Относительно равная пропускная способность всех производственных подразделений, выполняющих основные, вспомогательные и обслуживающие процессы	2 Пропорциональность (33,33333%)
3 Одновременное выполнение отдельных частей производственного процесса	3 Параллельность (33,33333%)
	Непрерывность
	Прямоточность
	Автоматичность

*Соотнесите элементы двух списков*

**Основные принципы рациональной организации производственного процесса:**

1 Требование прямолинейного движения предметов труда по ходу технологического процесса	1 Прямоточность (33,33333%)
2 Выпуск равных или равномерно нарастающих в соответствии с планом объемов продукции	2 Ритмичность (33,33333%)
3 Сведение к минимуму всех перерывов в процессе производства изделия	3 Непрерывность (33,33333%)
	Специализация
	Пропорциональность

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Организация обслуживания техники, направленная на предотвращение отклонений от нормального хода производственного процесса, называется**

\_\_\_\_\_  
профилактикой

*Выберите один правильный вариант*

\_\_\_\_\_ обеспечивает сокращение времени и затрат на переналадку оборудования при расширении перечня наименований изделий и быстром изменении потребности в каждом из них.

+Гибкость  
Профилактика  
Автоматизация  
Ритмичность  
Непрерывность  
Параллельность

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Реализация принципа \_\_\_\_\_ сводится к тому, что цехи, службы, участки должны быть расположены в пространстве таким образом, чтобы был обеспечен кратчайший путь прохождения изделием всех фаз производственного процесса.**

прямоточности

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Для серийного типа производства характерны изготовление сложной, уникальной продукции.**

Неверно

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Партионный тип производства характеризуется ограниченной номенклатурой изделий, изготавливаемых периодически повторяемыми сериями и сравнительно большими объемами выпуска.**

Верно

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**\_\_\_\_\_ производство характеризуется постоянной номенклатурой обрабатываемых изделий.**

Массовое

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Целью опытного производства является производство образцов, партии или серий изделий для проведения исследовательских работ, испытаний.**

Верно

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Различают три основных типа производства:**

+единичное (33,33333%)

+серийное (33,33333%)

+массовое (33,33333%)

механизованное

автоматизированное

немеханизованное

*Выберите несколько правильных вариантов*

**К основным принципам организации производства в пространстве можно отнести следующие:**

+минимальный путь прохождения изделием всех стадий (33,33333%)

+расположение вспомогательных цехов вблизи основных цехов (33,33333%)

+соответствие всем правилам и нормам пожарно-технической безопасности (33,33333%)

выбор лучшего варианта из нескольких возможных альтернатив

сохранение установленного планом порядка выполнения работ  
обеспечение получения прибыли

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Принцип \_\_\_\_\_** подразумевает минимальный путь прохождения изделием всех стадий и операций производственного процесса.  
прямоточности

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**За счет: рационального зонирования территории должна быть обеспечена \_\_\_\_\_ застройки.**

компактность

*Соотнесите элементы двух списков*

**Элементы производственной структуры**

1 Обслуживается одним или несколькими рабочими	1 Рабочее место (33,33333%)
2 Объединяет ряд рабочих мест, сгруппированных по определенным признакам	2 Участок (33,33333%)
3 Характеризуется сложной структурой и организацией с развитыми внутренними и внешними взаимосвязями	3 Цех (33,33333%)
	Звено
	Подразделение
	Бригада

*Выберите один правильный вариант*

\_\_\_\_\_ обеспечивает сокращение времени и затрат на переналадку  
**Основной структурной единицей крупного предприятия является \_\_\_\_\_.**

+цех

участок

рабочее место

звено

бригада

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ рабочее место расположено на закрепленной  
**производственной площади, оснащенной соответствующим оборудованием.**

Стационарное

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Рабочее место, обслуживаемое группой людей с определенным разделением функций при выполнении процесса, становится \_\_\_\_\_.**

комплексным

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Цехи специализируются на выполнении однородных технологических операций при предметном типе производственной структуры.**

Неверно

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ специализация цехов обеспечивает высокую загрузку оборудования и отличается относительной простотой руководства производством.

Технологическая

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Предметно замкнутые цехи имеют \_\_\_\_\_ цикл производства.**  
законченный

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Технологическая специализация цехов имеет значительное преимущество по сравнению с предметной.**

Неверно

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**Смешанный тип производственной структуры имеет следующие преимущества:**

+сокращение длительности производственного цикла (25%)

+высокий уровень загрузки оборудования (25%)

+рост производительности труда (25%)

+снижение трудоемкости (25%)

увеличение себестоимости

сокращение времени разработки и внедрения продукта

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Для характеристики протекания производственного процесса в пространстве вводится понятие производственного цикла.**

Неверно

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**Сокращение продолжительности производственного цикла решается одним из методов:**

+уменьшение затрат времени на выполнение частичных процессов (25%)

+освоение новых технологий (25%)

+сокращение перерывов и простоев в производственном цикле (25%)

+упрощение структуры производственного процесса (25%)

увеличение загрузки оборудования

улучшение условий труда

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Производственный цикл включает:**

+рабочий период (33,33333%)

+время естественных процессов (33,33333%)

+время перерывов (33,33333%)

выполнение технологических операций

прохождение изделием всех стадий производственного процесса

грузооборот на предприятии

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Сушка на воздухе, остывание относятся к \_\_\_\_\_ процессам производственного цикла.**

естественным

Соотнесите элементы двух списков

**Элементы производственной структуры**

1 Обусловлены запуском деталей в производство партиями	1 Партионности (33,33333%)
2 Обусловлены различной производительностью смежных операций	2 Ожидания (33,33333%)
3 Обусловлены комплектно-узловым методом планирования	3 Комплектования (33,33333%)
	Регламентированные
	Междусменные
	Специальные

Выберите несколько правильных вариантов:

**Междусменные перерывы включают:**

- +выходные дни (25%)
- +праздничные дни (25%)
- +перерывы между рабочими сменами (25%)
- +обеденные перерывы (25%)
- перерывы комплектования
- перерывы ожидания

Выберите несколько правильных вариантов

**К эффектам сокращения производственного цикла относятся:**

- +повышение производительности труда (33,33333%)
- +снижение себестоимости продукции (33,33333%)
- +повышение оборачиваемости оборотных средств (33,33333%)
- снижение фондоотдачи
- повышение трудоемкости
- экстенсивный экономический рост

Укажите верно или неверно утверждение

**Знание продолжительности производственного цикла изготовления всех видов продукции необходимо для составления производственной программы предприятия и его подразделений.**

Верно

**Контрольная работа 1**

**Вариант 1**

Определить оптимальную цену рассматриваемых изделий вследствие их улучшения (обновления). Округлять до целых.

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Значения показателей по изделиям			
	А	Б	В	Г
Масса, кг	20	25	15	19
Расход меди, кг	2,5	5	3	4
Угловая скорость, об/мин	800	650	700	730
Шум, дБ	3	6	8	5
Цена, руб.	1500	1200	1800	1900

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Переменная	Значения показателей по изделиям			
		А	Б	В	Г
Масса, кг	$X_1$	20	25	15	19
Расход меди, кг	$X_2$	2,5	5	3	4
Угловая скорость, об/мин	$X_3$	800	650	700	730
Шум, дБ	$X_4$	3	6	8	5
Цена, руб.		1500	1200	1800	1900

### Вариант 2

Определить оптимальную цену рассматриваемых изделий вследствие их улучшения (обновления). Округлять до целых.

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Значения показателей по изделиям			
	А	Б	В	Г
Масса, кг	90	105	100	80
Мощность, Вт	60	80	90	70
Дизайн, экспертная оценка	Хороший	Удовлетворительный	Отличный	Хороший
Максимальная скорость, км/ч	60	48	52	50
Цена, руб.	600	700	650	800

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Переменная	Значения показателей по изделиям			
		А	Б	В	Г
Масса, кг	$X_1$	90	105	100	80
Мощность, Вт	$X_2$	60	80	90	70
Дизайн, экспертная оценка	$X_3$	4	3	5	4
Максимальная скорость, км/ч	$X_4$	60	48	52	50
Цена, руб.		600	700	650	800

### Вариант 3

Определить оптимальную цену рассматриваемых изделий вследствие их улучшения (обновления). Округлять до целых.

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Значения показателей по изделиям			
	А	Б	В	Г
Масса, кг	8	9	12	7
Экран, мм	520	610	480	400
Потребляемая электрическая мощность, кВт	2,3	2,6	3,1	3
Дизайн, экспертная оценка	Отличный	Отличный	Удовлетв.	Удовлетв.
Цена, ден. ед.	6000	8000	9000	7000

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Переменная	Значения показателей по изделиям			
		А	Б	В	Г
Масса, кг	$X_1$	8	9	12	7
Экран, мм	$X_2$	520	610	480	400

Потребляемая электрическая мощность, кВт	X <sub>3</sub>	2,3	2,6	3,1	3
Дизайн, экспертная оценка	X <sub>4</sub>	5	5	3	3
Цена, ден. ед.		6000	8000	9000	7000

#### Вариант 4

Определить оптимальную цену рассматриваемых изделий вследствие их улучшения (обновления). Округлять до целых.

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Значения показателей по изделиям			
	А	Б	В	Г
Точность хода, экспертная оценка	Высокая	Средняя	Высокая	Средняя
Гарантийная продолжительность службы, лет	4	5	3	2
Дизайн, экспертная оценка	Удовлетв.	Отличный	Отличный	Удовлетв.
Масса, г	30	15	20	40
Цена, руб.	300	400	250	150

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Переменная	Значения показателей по изделиям			
		А	Б	В	Г
Точность хода, экспертная оценка	X <sub>1</sub>	5	4	5	4
Гарантийная продолжительность службы, лет	X <sub>2</sub>	4	5	3	2
Дизайн, экспертная оценка	X <sub>3</sub>	3	5	5	3
Масса, г	X <sub>4</sub>	30	15	20	40
Цена, руб.		300	400	250	150

#### Вариант 5

Определить оптимальную цену рассматриваемых изделий вследствие их улучшения (обновления). Округлять до целых.

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Значения показателей по изделиям			
	А	Б	В	Г
Мощность установленных двигателей, кВт	80	74	56	60
Масса, т	0,8	1,0	1,2	0,5
Скорость настройки, мин	10	8	12	11
Точность обрабатываемой поверхности (до), мм	1	0,8	0,5	0,5
Цена, ден. ед.	101	132	116	125

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Переменная	Значения показателей по изделиям			
		А	Б	В	Г
Мощность установленных	X <sub>1</sub>	80	74	56	60

двигателей, кВт					
Масса, т	X <sub>2</sub>	0,8	1,0	1,2	0,5
Скорость настройки, мин	X <sub>3</sub>	10	8	12	11
Точность обрабатываемой поверхности (до), мм	X <sub>4</sub>	1	0,8	0,5	0,5
Цена, ден. ед.		101	132	116	125

### Вариант 6

Определить оптимальную цену рассматриваемых изделий вследствие их улучшения (обновления). Округлять до целых.

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Значения показателей по изделиям			
	А	Б	В	Г
Масса, кг	12	14	16	15
Расход электролита, л/год	14	13	10	11
Гарантийная продолжительность службы, лет	4	6	3	2
Удобство обслуживания, экспертная оценка	Хорошее	Высокое	Низкое	Низкое
Цена, ден. ед.	900	700	800	600

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Переменная	Значения показателей по изделиям			
		А	Б	В	Г
Масса, кг	X <sub>1</sub>	12	14	16	15
Расход электролита, л/год	X <sub>2</sub>	14	13	10	11
Гарантийная продолжительность службы, лет	X <sub>3</sub>	4	6	3	2
Удобство обслуживания, экспертная оценка	X <sub>4</sub>	4	5	2	2
Цена, ден. ед.		900	700	800	600

### Вариант 7

Определить оптимальную цену рассматриваемых изделий вследствие их улучшения (обновления). Округлять до целых.

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Значения показателей по изделиям			
	А	Б	В	Г
Максимальная скорость, км/ч	120	160	100	150
Расход топлива, л/км	5,5	8	6	5
Устойчивость на высоких скоростях, экспертная оценка	Высокая	Низкая	Приемлемая	Высокая
Толщина стального листа кузова, мм	1,5	0,8	1	0,5
Цена, ден. ед.	1080	1305	1255	1160

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия	Переменная	Значения показателей по изделиям
-----------------------	------------	----------------------------------

оценки		А	Б	В	Г
Максимальная скорость, км/ч	X <sub>1</sub>	120	160	100	150
Расход топлива, л/км	X <sub>2</sub>	5,5	8	6	5
Устойчивость на высоких скоростях, экспертная оценка	X <sub>3</sub>	5	2	3	5
Толщина стального листа кузова, мм	X <sub>4</sub>	1,5	0,8	1	0,5
Цена, ден. ед.		1080	1305	1255	1160

### Вариант 8

Определить оптимальную цену рассматриваемых изделий вследствие их улучшения (обновления). Округлять до целых.

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Значения показателей по изделиям			
	А	Б	В	Г
Максимальная скорость, км/ч	70	96	60	80
Расход дизтоплива, кг/км	80	98	65	70
Масса, т	40	53	48	50
Межремонтный период, лет	4,5	5	3	2
Цена, тыс. ден. ед.	120	156	130	110

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Переменная	Значения показателей по изделиям			
		А	Б	В	Г
Максимальная скорость, км/ч	X <sub>1</sub>	70	96	60	80
Расход дизтоплива, кг/км	X <sub>2</sub>	80	98	65	70
Масса, т	X <sub>3</sub>	40	53	48	50
Межремонтный период, лет	X <sub>4</sub>	4,5	5	3	2
Цена, тыс. ден. ед.		120	156	130	110

### Вариант 9

Определить оптимальную цену рассматриваемых изделий вследствие их улучшения (обновления). Округлять до целых.

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Значения показателей по изделиям			
	А	Б	В	Г
Максимальная скорость, км/ч	105	98	64	50
Расход топлива, л/км	9	11	10	7
Гарантийный пробег, тыс. км	90	80	100	70
Ремонтопригодность, экспертная	Высокая	Низкая	Приемлемая	Низкая
Цена, ден. ед.	300	400	350	250

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Переменная	Значения показателей по изделиям			
		А	Б	В	Г
Максимальная скорость, км/ч	X <sub>1</sub>	105	98	64	50
Расход топлива, л/км	X <sub>2</sub>	9	11	10	7
Гарантийный пробег, тыс. км	X <sub>3</sub>	90	80	100	70
Ремонтопригодность,	X <sub>4</sub>	5	2	3	2

экспертная					
Цена, ден. ед.		300	400	350	250

### Вариант 10

Определить оптимальную цену рассматриваемых изделий вследствие их улучшения (обновления). Округлять до целых.

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Значения показателей по изделиям			
	А	Б	В	Г
Продолжительность настройки, мин	28	60	35	33
Чистота звучания, экспертная оценка	Высокая	Высокая	Хорошая	Хорошая
Дизайн, экспертная оценка	Отличный	Хороший	Отличный	Хороший
Масса, кг	350	470	410	300
Цена, ден. ед.	80	100	120	70

Таблица – Исходные данные:

Наименование критерия оценки	Переменная	Значения показателей по изделиям			
		А	Б	В	Г
Продолжительность настройки, мин	$X_1$	28	60	35	33
Чистота звучания, экспертная оценка	$X_2$	5	5	4	4
Дизайн, экспертная оценка	$X_3$	5	4	5	4
Масса, кг	$X_4$	350	470	410	300
Цена, ден. ед.		80	100	120	70

### Самостоятельная работа по модулю 1

**Цель:** Поиск информации по заданной тематике из различных источников, систематизация полученной информации и представление ее в виде реферата и презентации (7-10 слайдов).

#### Тематика рефератов

- 1 Производственная и социальная деятельность предприятия
- 2 Развитие научной организации труда
- 3 Системные основы организации производства
- 4 Производственный процесс: сущность, виды
- 5 Производственная структура предприятия и ее составляющие
- 6 Развитие и совершенствование производственных структур в современных условиях
- 7 Организационные типы производства: единичное, серийное, массовое
- 8 Производственный цикл: понятие, структура, факторы, определяющие его длительность
- 9 Организация научно-технической подготовки производства: общая характеристика
- 10 Организация технического обслуживания: общая характеристика
- 11 Организация ремонтного хозяйства
- 12 Состав, функции, задачи и организация энергетического хозяйства

- 13 Состав, функции, задачи и организация инструментального хозяйства
- 14 Состав, функции, задачи и организация транспортного производства
- 15 Организация процессов материально-технического обеспечения предприятия
- 16 Основные понятия системы управления
- 17 Содержание и задачи управления производством
- 18 Методы разработки и принятия управленческих решений
- 19 Информационное обеспечение управления производством
- 20 Организация автоматизированного управления производством
- 21 Понятие, цели, задачи и принципы управления персоналом
- 22 Кадровая стратегия, политика и планирование
- 23 Концепции управления персоналом
- 24 Профессиональная адаптация
- 25 Деловая карьера на предприятии

### Инструкция по выполнению:

- 1 Работа выполняется самостоятельно в индивидуальном порядке.
- 2 Структура презентации:  
актуальность раздела и ее значимость;  
сущность вопроса;  
примеры;  
общие выводы и рекомендации.

Таблица 3.1 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Изучает структуру управления организацией, проводит анализ ее эффективности	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при управлении	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при управлении	Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по рационализации структуры управления
ИД-2 <sub>ПКос-1</sub> Разрабатывает предложения по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации	производственными процессами, обеспечении эффективного использования производственных мощностей	производственными процессами, обеспечении эффективного использования производственных мощностей	производством в соответствии с целями и стратегией организации, осуществляет управление производственными процессами, обеспечивает эффективного использования производственных
ИД-3 <sub>ПКос-1</sub> Осуществляет на			

тактическом горизонте управление производственными процессами, обеспечение эффективного использования производственных мощностей			мощностей
---	--	--	-----------

## МОДУЛЬ 2. УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

### Вопросы для опроса

- 1 Сущность и значение планирования на предприятии
- 2 Этапы процесса планирования.
- 3 Функции и характерные принципы планирования.
- 4 Объекты планирования на предприятии.
- 5 Основные виды деятельности предприятия.
- 6 Сфера социальной деятельности предприятия.
- 7 Система показателей планирования.
- 8 Методы планирования на предприятии.
- 9 Предмет и объекты планирования.
- 10 Виды и формы планирования.
- 11 Сущность плана предприятия, принципы создания и его виды.
- 12 Планирование себестоимости продукции.
- 13 Понятие долгосрочного (перспективного) планирования.
- 14 Сущность среднесрочного планирования предприятия.
- 15 Краткосрочное планирование и его виды на предприятии.
- 16 Плановые функции и задача оперативно-календарного планирования.
- 17 Классификация норм и нормативов в планировании.
- 18 Распределение плановой прибыли на предприятии.
- 19 Планирование выпуска продукции.
- 20 Планирование производственной программы предприятия.
- 21 Исходные данные для разработки производственной программы
- 22 Требования к разработке тактического плана.
- 23 Разделы тактического плана предприятия.
- 24 Уровни стратегического планирования.
- 25 Сущность стратегии предприятия.
- 26 Особенности разработки оперативных планов.
- 27 Основные показатели оценки риска в планировании на предприятии.
- 28 Планирование внутрипроизводственных резервов на предприятии.
- 29 Сценарии развития стратегии предприятия.
- 30 Планирование финансовых результатов на предприятии.

### Комплекс тестовых заданий

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Планирование** \_\_\_\_\_ деятельности – это умение предвидеть направление ее развития, результаты и ресурсы, необходимые для достижения поставленной цели.  
производственной

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**Планирование, как функция управления, включает следующий комплекс работ:**

- +анализ ситуаций и факторов внешней среды (33,33333%)
- +разработка плана (33,33333%)
- +реализация плана (33,33333%)
- анализ хозяйственной деятельности
- анализ финансовой отчетности

*Соотнесите элементы двух списков:*

**Классификация видов планирования**

1 По видам	1 Стратегическое (25%)
2 По времени	2 Долгосрочное (25%)
3 По объекту планирования	3 Организационная структура предприятия (25%)
4 По предмету планирования	4 Планирование численности работающих и фонда заработной платы (25%)
	Программа

*Соотнесите элементы двух списков:*

**Классификация видов планирования**

1 По видам	1 Тактическое (25%)
2 По видам документов	2 Проект (25%)
3 По объекту планирования	3 План бригады (25%)
4 По методам планирования	4 Балансовое (25%)
	Планирование инвестиций

*Соотнесите элементы двух списков:*

**Классификация видов планирования**

1 По времени	1 Краткосрочное (25%)
2 По предмету планирования	2 Планирование объема продаж (25%)
3 По объекту планирования	3 План участка (25%)
4 По методам планирования	4 Сетевое (25%)
	Заказ-наряд

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**План стратегии бизнеса включает:**

- +концепцию бизнеса (25%)
- +выбор целей бизнеса (25%)
- +основные стадии организации бизнеса (25%)
- +размещение предприятия (25%)
- контроль за реализацией плана
- анализ производственной деятельности

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**Концепция бизнеса включает:**

- +формулирование целей бизнеса (33,33333%)

- +выработку стратегии деятельности (33,33333%)
- +выбор средств практического достижения поставленных целей (33,33333%)
- поиск предпринимательской идеи
- организацию и управление предприятием

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**Концепция бизнеса обуславливается следующими факторами:**

- +совокупностью потребителей (33,33333%)
- +выпускаемой продукцией (33,33333%)
- +конкурентными преимуществами фирмы (33,33333%)
- планированием численности управленческого персонала
- состоянием социально-психологического климата

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ – это те ключевые результаты, к которым стремится предприятие в своей деятельности.

Цели

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**При выборе стратегии должны быть учтены следующие ключевые факторы:**

- +сильные стороны отрасли (25%)
- +сильные стороны фирмы (25%)
- +финансовые ресурсы фирмы (25%)
- +квалификация работников (25%)
- альтернатива выбора стратегии
- продолжительность цикла бизнеса

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**Выбрать название разделов бизнес-плана:**

- +план маркетинга (20%)
- +финансовый план (20%)
- +план сбыта (20%)
- +описание предприятия (20%)
- +план производства (20%)

*Соотнесите элементы двух списков:*

**Раздел бизнес-плана включает:**

5 Резюме	5 Основные преимущества нового проекта (20%)
6 План маркетинга	6 Ценообразование (20%)
7 Организационный план	7 Организационная структура предприятия (20%)
8 Финансовый план	8 Бюджет доходов и расходов (20%)
	Трудовые ресурсы

*Соотнесите элементы двух списков:*

**В общемировой практике выделяют три вида емкости рынка:**

1 Размер рынка, основанный на максимальном уровне развития спроса на товар (услугу) среди потребителей	1 Потенциальная емкость рынка (33,33333%)
2 Размер рынка, основанный на текущем уровне развития спроса на товар (услугу) среди населения.	2 Фактическая или реальная емкость рынка (33,33333%)
3 Размер рынка, на который может претендовать	3 Доступная емкость рынка

компания с имеющимся у нее товаром и его характеристиками (дистрибуция, цена, аудитория) или уровень спроса, который способна удовлетворить компания с имеющимся у нее ресурсами.	(33,33333%)
	Территориальная емкость рынка

*Выберите один правильный вариант*

**Макросреда фирма – это ...**

- функциональные структуры предприятия
- формальные и неформальные группы
- силы и субъекты, на которые предприятие может оказывать влияние
- +силы и субъекты, на которые предприятие не может оказывать влияние

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**Стратегия маркетинга включает следующие ключевые вопросы:**

- +цены и политика ценообразования (33,33333%)
- +продажи и сбытовая политика (33,33333%)
- +реклама и продвижение (33,33333%)
- график работ по реализации проекта
- правовое обеспечение деятельности

*Выберите один правильный вариант*

**Ориентация предприятия на извлечение прибыли в основном за счет увеличения объемов продаж производимого продукта (услуги) характерна для ...**

- стратегии современного маркетинга
- +интенсификации коммерческих усилий
- стратегии совершенствования производства
- совершенствования качества продукции

*Выберите один правильный вариант*

**Стратегия, построенная на предположении, что потребители будут покупать товары (услуги) только наивысшего качества, соответствует маркетинговой концепции?**

- совершенствования производства
- современного маркетинга
- +совершенствования качества товара
- снижения цены товара

*Выберите один правильный вариант*

**Сегментирование рынка – это ...**

- деление конкурентов на однородные группы
- +деление потребителей на однородные группы
- деление товара на однородные группы
- деление по группам поставщиков

*Выберите один правильный вариант*

**Критерии оценки сегментов необходимы для ...**

- определения емкости рынка
- +обоснования целевого рынка
- формирования предложения для сегмента

установления цены товара

*Выберите один правильный вариант*

**Задачей товарной политики является?**

- +управление жизненным циклом товаров и их конкурентоспособностью
- поиск потребителей, желающих приобрести товар
- увеличение объемов производства
- снижение цены товара

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Ведущий вид предпринимательства – \_\_\_\_\_: производство продукции, товаров, работ, оказание различных услуг, создание определенных духовных ценностей.**

производственное

*Выберите несколько правильных вариантов*

**К ресурсам предприятия относятся:**

- +технологические (33,33333%)
- +кадровые (33,33333%)
- +финансовые (33,33333%)
- природные
- мультимедийные
- административные

*Выберите один правильный вариант*

**Какие средства необходимы предприятиям для создания производственных запасов на складах и в производстве, для расчетов с поставщиками, бюджетом, для выплаты заработной платы и т.п.**

- +оборотные
- основные
- заемные
- собственные

*Выберите один правильный вариант*

**В практике учета и статистике к основным фондам относятся средства труда со сроком службы не менее ..... года (лет)**

- +1
- 3
- 5
- 7
- 10

*Выберите один правильный вариант*

**План по труду и персоналу разрабатывается на основе:**

- +плана производства и реализации продукции
- плана организационно-технического развития
- плана материально-технического обеспечения
- финансового плана

*Выберите один правильный вариант*

**Важным элементом при планировании численности работников на предприятии является расчет планового (ой) \_\_\_\_\_ рабочего**

**времени, т.е. определение среднего числа часов, которые рабочий проработает в течение определенного планового периода (год, квартал, месяц).**

+баланса  
бюджета  
сметы  
фонда

*Выберите несколько правильных вариантов*

**К специалистам относятся:**

+экономисты (25%)  
+инженеры (25%)  
+технологи (25%)  
+юристы (25%)  
секретари  
кассиры  
экспедиторы

*Выберите несколько правильных вариантов*

**По действующей классификации основные производственные фонды состоят из следующих групп:**

+земельные участки и объекты природопользования (25%)  
+сооружения (25%)  
+машины и оборудование (25%)  
+транспортные средства (25%)  
объекты культурно-бытового назначения  
малоценные и быстроизнашивающиеся предметы

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Основными задачами материально-технического обеспечения на предприятии являются:**

+бесперебойное обеспечение в установленные сроки предметами труда требуемого качества (33,33333%)  
+соблюдение норм запасов материальных ценностей (33,33333%)  
+организация надлежащего хранения сырья и материалов (33,33333%)  
достижение намеченных целей с максимальной прибылью  
оценка конкурентоспособности продукции предприятия  
разработка ассортиментной структуры производства

*Выберите несколько правильных вариантов*

**При планировании материально-технического обеспечения материалы подразделяются на:**

+основные материалы (25%)  
+вспомогательные материалы (25%)  
+покупные комплектующие изделия (25%)  
+полуфабрикаты (25%)  
основные средства  
машины и оборудование  
сырье и материалы

*Выберите несколько правильных вариантов*

**План материально-технического обеспечения содержит:**

- +материальные балансы по основной номенклатуре материалов (25%)
- +энергетические балансы (25%)
- +расчеты потребности в материальных ресурсах по видам (25%)
- +нормы и нормативы расходования материалов (25%)
- баланс движения денежных средств
- нормы и нормативы труда
- расчет производственной мощности предприятия

*Выберите несколько правильных вариантов*

**План по труду и его оплате содержит следующие подразделы:**

- +численность работников (33,33333%)
- +производительность труда (33,33333%)
- +оплата труда (33,33333%)
- производство продукции
- план по сбыту
- план по себестоимости

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Главными задачами по разработке плана по труду и заработной плате являются:**

- +обеспечение роста производительности труда (33,33333%)
- +установление правильного соотношения зарплаты количеством и качеством труда (33,33333%)
- +обеспечение кадрами необходимой квалификации (33,33333%)
- обеспечение роста трудоемкости работ
- увеличение балансовой прибыли предприятия
- наращивание объемов производства

*Соотнесите элементы двух списков*

**Оборотные производственные фонды предприятий состоят из следующих частей**

Предметы труда, подготовленные для запуска в производственный процесс (сырье, топливо, горючее и др.)	Производственные запасы (33,33333%)
Предметы труда, вступившие в производственный процесс: материалы, детали, узлы и изделия, находящиеся в процессе обработки или сборки	Незавершенное производство и полуфабрикаты собственного изготовления (33,33333%)
Невещественные элементы оборотных фондов, включающие затраты на подготовку и освоение новой продукции, которые производятся в данном периоде, но относятся на продукцию будущего периода.	Расходы будущих периодов (33,33333%)
	Амортизационные отчисления

*Соотнесите элементы двух списков*

**В зависимости от характера трудовых функций персонал предприятия подразделяется на следующие категории:**

Работники, непосредственно занятые созданием материальных ценностей или оказанием производственных и транспортных услуг	Рабочие (25%)
---	---------------

Работники, осуществляющие финансово-расчетные функции, подготовку и оформление документов, хозяйственное обслуживание и другие функции	Служащие (25%)
Работники, осуществляющие экономические, инженерно-технические, юридические, административные и другие функции	Специалисты (25%)
Работники, осуществляющие функции управления предприятием	Руководители (25%)
	Обслуживающий персонал

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Различают два вида износа основных средств – физический и \_\_\_\_\_.**  
моральный

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Различают полный и \_\_\_\_\_ износ основных фондов.**  
частичный

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Основным источником покрытия затрат, связанных с обновлением фондов являются собственные средства предприятий, которые накапливаются в течение всего срока службы основных фондов в виде \_\_\_\_\_ отчислений.**  
амортизационных

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**\_\_\_\_\_ средства – активы, которые представляют собой совокупность оборотных фондов и фондов обращения в стоимостной форме.**  
Оборотные

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Фонды \_\_\_\_\_ включают готовую продукцию на складах, товары в пути, денежные средства и средства в расчетах с потребителями продукции, в частности дебиторскую задолженность.**  
обращения

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**\_\_\_\_\_ оборотные средства – это средства, постоянно находящиеся в распоряжении предприятия и формируемые за счет собственных ресурсов (прибыль и др.).**  
Собственные

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**\_\_\_\_\_ оборотные средства – кредиты банка, кредиторская задолженность и прочие пассивы.**  
Заемные

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**\_\_\_\_\_ – главная производительная сила общества, включающая трудоспособную часть населения страны, которая обладает физическими и интеллектуальными возможностями для производства материальных благ и услуг.**

## Трудовые ресурсы

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ персонала предприятия зависит от характера, сложности, трудоемкости производственных и управленческих процессов, степени их механизации, автоматизации, компьютеризации.

Численность

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

Рабочие подразделяются на основных, непосредственно связанных с производством продукции, и \_\_\_\_\_, связанных с обслуживанием производства вспомогательных

*Выберите несколько правильных вариантов*

**План реализации включает такую информацию по товарам и работам, как:**

+объем реализации продукции в соответствии с номенклатурой и ассортиментом (50%)

+объем полуфабрикатов и комплектующих собственного производства

величину экспортных поставок товаров (50%)

рентабельность производства, продаж, активов

оборачиваемость оборотных средств

объем закупок материально-производственных ресурсов

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Использование плана реализации продукции позволяет решить следующие задачи:**

+выполнение заказов с учетом степени их точности (25%)

+рациональное использование материальных и трудовых ресурсов (25%)

+сокращение запасов и улучшение их оборачиваемости (25%)

+оптимизация перевозок с учетом видов и типов транспортных средств (25%)

оптимизация производственной программы

распределение выпуска изделий по календарным отрезкам времени

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Для обоснования производственной программы учитываются:**

+основные фонды (25%)

+материальные ресурсы (25%)

+трудовые ресурсы (25%)

+финансовые ресурсы (25%)

оборотные средства

налог на прибыль

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Номенклатура выпускаемой продукции планируется по следующим группам:**

+основная профильная продукция (25%)

+продукция, производимая на экспорт (25%)

+опытные образцы и первые серии новой продукции (25%)

+морально устаревшая продукция (25%)

товары повседневного спроса

полуфабрикаты и комплектующие собственного производства

*Выберите несколько правильных вариантов*

**К ассортиментной политике, проводимой на предприятии, предъявляется ряд следующих требований:**

+соответствие номенклатуры и ассортимента продукции требованиям рыночной конъюнктуры (33,33333%)

+обеспечение максимальной доходности предприятия и его конкурентоспособности (33,33333%)

+обеспечение максимально возможного уровня использования производственной мощности (33,33333%)

разработка комплекса мероприятий по продвижению товара

поиск новых рынков сбыта и новых потребителей производимой продукции (услуг)

поиск дополнительных и альтернативных поставщиков сырья и материалов

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Критериями отбора номенклатуры продукции для включения в производственную программу являются:**

+рыночный спрос (33,33333%)

+коэффициент использования емкости рынка (33,33333%)

+рентабельность изделия (33,33333%)

рентабельность активов

коэффициент использования производственной мощности

производительность труда

*Соотнесите элементы двух списков*

**Подходы к разработке плана реализации продукции:**

1. Объем продаж продукции планируется на основании проведения маркетинговых исследований, тщательного изучения потребительского спроса	1. Маркетинговый подход (25%)
2. План по сбыту продукции формируется на основании заключенных договоров	2. Метод формирования портфеля заказов (25%)
3. Метод, учитывающий реакции на изменение конъюнктуры рынка	3. Метод свободных продаж (25%)
4. При этом методе сначала определяется производственная мощность, затем объем производства и после – объем реализации	4. Метод максимизации загрузки производственных мощностей (25%)
	Метод анализа мнения сбытовиков

*Соотнесите элементы двух списков*

**Определите последовательность разработки плана производства:**

1. 1 этап	1. Составление графика отгрузки продукции в номенклатурном разрезе и по потребителям (33,33333%)
2. 2 этап	2. Планирование производственной программы подразделений (33,33333%)
3. 3 этап	3. Контроль и анализ выполнения плана производства (33,33333%)
	Формирование портфеля заказов

*Соотнесите элементы двух списков*

**Распределение выпуска изделий по календарным отрезкам времени:**

1. Равномерное	1. Для основной профильной продукции (33,33333%)
2. Равномерно нарастающее	2. Для новой продукции (33,33333%)
3. Равномерно снижающееся	3. Для устаревшей продукции (33,33333%)
	Для продукции, производимой на экспорт
	Для первых серий новой продукции

*Соотнесите элементы двух списков*

**Варианты производственной политики предприятия:**

1. Поддержание запасов готовой продукции на складе на нормативном уровне в строгом соответствии со спросом	1. Полное удовлетворение спроса (33,33333%)
2. В период падения спроса производство частично работает «на склад», в период подъема спроса созданные запасы идут на рынок	2. Производство продукции по среднему уровню спроса (33,33333%)
3. Переход на выпуск новых модификаций базовой номенклатуры продукции и расширение выпуска товаров для населения	3. Производство продукции по минимальному уровню спроса (33,33333%)
	Наращивание объемов производства

*Соотнесите элементы двух списков*

**Всю продукцию, включаемую в производственную программу, делят в зависимости от уровня качества на следующие категории:**

1. Превосходит по своим технико-экономическим показателям аналогичные товары-конкуренты	1. Продукция высшего качества (25%)
2. Соответствует высокому уровню качества среди аналогичных товаров на рынке	2. Конкурентоспособная продукция (25%)
3. Имеет в целом несколько худшие потребительские свойства, чем продукция большинства конкурентов	3. Продукция с пониженным уровнем качества (25%)
4. Морально устаревшая продукция, сбыт ее сопряжен с трудностями	4. Продукция с низким уровнем качества (25%)
	Качественная продукция

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**План реализации (сбыта) продукции служит базой для составления остальных разделов годового плана, особенно для \_\_\_\_\_ программы производственной**

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Производственная \_\_\_\_\_ (план производства продукции) – центральный целеполагающий раздел текущего плана предприятия. программа**

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**\_\_\_\_\_ производственная программа – программа, в наибольшей степени соответствующая возможностям сбыта и структуре ресурсов предприятия и обеспечивающая наилучшие результаты по принятому критерию.**

Оптимальная

*Выберите несколько правильных вариантов*

**В себестоимость производства и реализации продукции включаются расходы, связанные с:**

- +непосредственным производством продукции (33,33333%)
  - +совершенствованием технологии и организации производства (33,33333%)
  - +управлением производством (33,33333%)
- развитием производственной инфраструктуры региона  
созданием смежных производств

*Выберите несколько правильных вариантов*

**К калькуляционным статьям затрат относятся:**

- +сырье и материалы (25%)
  - +покупные изделия, полуфабрикаты (25%)
  - +заработная плата основная производственных рабочих (25%)
  - +расходы на содержание и эксплуатацию оборудования (25%)
- потери материальных ценностей сверх норм естественной убыли  
суммы материальной помощи сотрудникам на строительство жилья

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Основные методы калькулирования себестоимости продукции:**

- +прямого счета (33,33333%)
  - +нормативный (33,33333%)
  - +расчетно-аналитический (33,33333%)
- балансовый  
статистический

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Важнейшими показателями, характеризующими уровень себестоимости продукции (работ, услуг) предприятия, являются:**

- +себестоимость изготовленной и реализованной продукции (33,33333%)
  - +себестоимость единицы важнейших видов продукции (33,33333%)
  - +затраты на 1 рубль изготовленной и реализованной продукции (33,33333%)
- затраты труда на производство единицы продукции  
затраты на электроэнергию на единицу продукции

*Выберите несколько правильных вариантов*

**На структуру себестоимости существенное влияние оказывают следующие технологические особенности производства:**

- +трудоемкость (33,33333%)
  - +материалоемкость (33,33333%)
  - +фондоемкость (33,33333%)
- производительность труда  
фондоотдача  
фондовооруженность

*Соотнесите элементы двух списков*

**Группировка по элементам затрат:**

Материальные затраты	Отражают стоимость приобретаемых со стороны для производства продукции сырья и материалов, комплектующих изделий и полуфабрикатов, топлива и энергии т.п. (25%)
Затраты на	Включают расходы на оплату труда основного

оплату труда	производственного персонала предприятия, включая премии за производственные результаты, стимулирующие и компенсирующие выплаты (25%)
Отчисления на социальные нужды	Отражаются обязательные отчисления на социальное и медицинское страхование, пенсионное обеспечение (25%)
Амортизация основных фондов	Включает сумму амортизационных отчислений на полное восстановление основных производственных фондов (25%)
	Налоги, сборы, платежи по кредитам, затраты на командировки, оплату услуг связи и др.

*Соотнесите элементы двух списков*

**Калькулирование себестоимости продукции условно можно подразделить на три этапа:**

На первом этапе	Исчисляется себестоимость всей выпущенной продукции в целом (33,33333%)
На втором этапе	Исчисляется фактическая себестоимость по каждому виду продукции (33,33333%)
На третьем этапе	Исчисляется себестоимость единицы продукции, выполненной работы или оказанной услуги (33,33333%)
	Исчисляется снижение затрат на один рубль изготовленной продукции

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ калькуляция – это отчетная калькуляция, отражающая общую сумму фактически использованных затрат на производство и реализацию продукции.

Фактическая

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ затраты отражают стоимость приобретаемых со стороны сырья и материалов для производства продукции, а также комплектующих изделий и полуфабрикатов, топлива и энергии всех видов, расходуемых как на технологические цели, так и на обслуживание производства.

Материальные

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ – это денежное выражение ценности (значимости) товара, услуги, фактора производства в процессе обмена.

Цена

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Элементами финансового плана являются:**

- объем финансирования проекта (33,33333%)
- план прибылей и убытков (33,33333%)
- план движения денежных средств (33,33333%)
- инвестиционные затраты и амортизация
- производственная программа
- рекламный бюджет

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Для составления финансовых планов используются следующие информационные источники:**

- +результаты анализа бухгалтерской отчетности (33,33333%)
- +прогнозные расчеты по реализации продукции потребителям (33,33333%)
- +утвержденная учетная политика (33,33333%)
- маркетинговые исследования
- результаты социологического опроса

*Выберите несколько правильных вариантов*

**В финансовом планировании применяются Федеральные нормативы, обязательные для всей территории России. К ним относятся:**

- +ставки федеральных налогов (33,33333%)
- +ставки рефинансирования (33,33333%)
- +тарифные ставки на социальное страхование (33,33333%)
- нормативы плановой потребности в оборотных средствах
- нормы запасов сырья и материалов
- нормы краткосрочной задолженности

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Финансовая стратегия включает в себя:**

- +анализ финансового состояния (33,33333%)
- +распределение прибыли (33,33333%)
- +налоговую и ценовую политику (33,33333%)
- управление производством
- достижение конкурентных преимуществ
- обновление ассортимента

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Финансовое планирование включает разработку следующих разделов:**

- +план движения денежных средств (33,33333%)
- +баланс доходов и расходов (33,33333%)
- +план прибылей и убытков (33,33333%)
- план производства и продаж
- план по охране труда и организации системы безопасности
- обзор конкурентов и их сильных и слабых сторон,

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**План \_\_\_\_\_ и \_\_\_\_\_ представляет собой финансовый документ, который отражает доходы, расходы и финансовые результаты деятельности предприятия за определенный период. прибылей и убытков**

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Плановые поступления финансовых средств включают:**

- +выручку от реализации (33,33333%)
- +доходы от инвестиционной деятельности (33,33333%)
- +кредиты и займы (33,33333%)
- платежи в бюджет и во внебюджетные фонды
- займы другим организациям
- содержание социальной сферы и выплаты социального характера

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Укажите расходы, финансируемые за счет прибыли:**

- +отчисления в фонд накопления (33,33333%)
- +отчисления в фонд потребления (33,33333%)
- +отчисления в резервный фонд (33,33333%)
- платежи в бюджет
- выплаты социального характера
- платежи по возврату кредитов

*Выберите несколько правильных вариантов***Фонд накопления предназначен для:**

- +финансирования капитальных вложений (33,33333%)
- +прироста собственных оборотных средств (33,33333%)
- +научно-исследовательских работ (33,33333%)
- вознаграждение трудового коллектива по итогам работы за год
- культурно-бытовое обслуживание работников предприятия
- дотаций на питание членам трудового коллектива

*Выберите несколько правильных вариантов***Фонд потребления предусматривает покрытие следующих расходов:**

- +оказание единовременной помощи работникам (33,33333%)
- +премирование за выполнение производственных заданий (33,33333%)
- +строительство и капитальный ремонт жилых домов, детских и спортивно-культурных учреждений (33,33333%)
- уплата процентов по долгосрочным кредитам
- финансирование опытно-конструкторских работ

*Соотнесите элементы двух списков***К принципам финансового планирования относятся:**

1. Получение и использование средств должны происходить в установленные сроки («золотое банковское правило»)	1. Принцип финансового соотношения сроков (33,33333%)
2. Для капиталовложений необходимо выбирать самые дешевые способы финансирования (финансовый лизинг и др.).	2. Принцип рентабельности капитальных вложений (33,33333%)
3. Для предприятия важно учитывать конъюнктуру рынка и свою зависимость от предоставления кредитов	3. Принцип приспособления к потребностям рынка (33,33333%)
	Принцип предельной рентабельности

*Соотнесите элементы двух списков***К принципам финансового планирования относятся:**

1. Целесообразность выбора тех капиталовложений, которые обеспечивают максимальную рентабельность	1. Принцип предельной рентабельности (33,33333%)
2. Особенно рискованные долгосрочные инвестиции целесообразно финансировать за счет собственных средств	2. Принцип сбалансированности рисков (33,33333%)
3. Планирование денежных средств должно обеспечивать платежеспособность предприятия	3. Принцип платежеспособности (33,33333%)

	Принцип финансового соотношения сроков
--	--

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ – оперативный финансовый план, отражающий расходы и поступления средств по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

Бюджет

*Выберите один правильный вариант*

**Укажите коэффициент, который применяется при расчете срока окупаемости инвестиций:**

коэффициент стоимости

коэффициент производственных потерь

коэффициент эластичности

+коэффициент дисконтирования

*Выберите один правильный вариант*

**Время, которое требуется для возмещения инвестиционных расходов, называется.....**

+срок окупаемости инвестиций

чистая приведенная стоимость

расчетная норма прибыли

рентабельность инвестиций

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ – это процесс определения сегодняшней стоимости будущих платежей и поступлений, обратный начислению сложного процента.

Дисконтирование

*Выберите один правильный вариант*

**Что является критерием эффективности бизнес-плана?**

отрицательная величина чистой дисконтированной стоимости

текущая стоимость проекта

+положительная величина чистой дисконтированной стоимости

будущая стоимость проекта

*Выберите один правильный вариант*

**Что такое срок окупаемости проекта**

это период времени, начиная с которого предприятие будет работать только на себя

+это период времени, необходимый для возмещения затрат по проекту

это время, в течение которого будут оплачиваться начальные инвестиции

это время поступление денежных средств за год

*Выберите один правильный вариант*

**Какому инвестиционному проекту будет отдано предпочтение:**

+NPV > 0

NPV < 0

NPV = 0

PP > 0

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

Расчетная \_\_\_\_\_ отражает эффективность инвестиций в виде процентного отношения денежных поступлений к сумме первоначальных инвестиций.

норма прибыли

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Безубыточность производства выражается расчетом:**

+критических точек производства и реализации (33,33333%)

+порога рентабельности (33,33333%)

+запаса финансовой прочности (33,33333%)

внутренней нормы рентабельности

индекса доходности

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Анализ критического объема производства заключается в определении трех критических точек:**

+точки ликвидности (33,33333%)

+точки безубыточности (33,33333%)

+точки нормативной рентабельности (33,33333%)

точки роста

точки равновесия

*Соотнесите элементы двух списков*

**Сущность критических точек состоит в следующем:**

1. Соответствует объему производства, при котором поток наличности от организации (затраты) равен потоку выручки от реализации продукции (услуг)	1. Точка ликвидности (33,33333%)
2. Соответствует объему производства, при котором балансовая прибыль организации равна нулю	2. Точка безубыточности (33,33333%)
3. Соответствует объему производства, при котором экономические затраты организации равны выручке от реализации продукции, при этом обеспечивается чистая прибыль от используемых организацией инвестиций на уровне ставки платы за кредит	3. Точка нормативной рентабельности (33,33333%)
	Точка равновесия

*Соотнесите элементы двух списков*

**Анализ критического объема производства заключается в определении трех критических точек:**

1. Отношение всех постоянных затрат по производству и реализации конкретного изделия к разности между ценой и переменными затратами на единицу изделия	1. Точка безубыточности (33,33333%)
2. Стоимостной объем реализации продукции, обеспечивающий достижение точки безубыточности	2. Порог рентабельности (33,33333%)
3. Размер возможного снижения объема реализации продукции в стоимостном выражении при неблагоприятной структуре товарного рынка, который позволяет осуществлять прибыльную деятельность	3. Запас финансовой прочности (33,33333%)
	Точка ликвидности

*Выберите один правильный вариант*

**Что обеспечивает достижение предприятием «точки безубыточности»:**

увеличение объема реализованной продукции

+рациональное сочетание стратегий ценообразования и производства продукции

увеличение себестоимости производимой продукции

внедрение хозрасчетных отношений

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ – это возможность возникновения неблагоприятных ситуаций в ходе реализации планов и выполнения бюджетов предприятия.

Риск

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Одной из главных причин возникновения предпринимательского риска является \_\_\_\_\_ внешней среды.**

неопределенность

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Внутренние и внешние условия предпринимательской деятельности определяются наличием и состоянием:**

+уровня спроса на производимую продукцию (услуги) (20%)

+рынков и каналов сбыта (20%)

+хозяйственного потенциала (20%)

+источников финансирования (20%)

+покупателей (20%)

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Внешние факторы прямого воздействия, влияющие на уровень риска:**

+законодательство (33,33333%)

+налоговая система (33,33333%)

+конкуренция (33,33333%)

политические условия

экономика страны

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Внешние факторы косвенного воздействия, влияющие на уровень риска:**

+экономическое положение в отрасли (33,33333%)

+международные события (33,33333%)

+стихийные события (33,33333%)

коррупция

взаимоотношения с партнерами

*Выберите несколько правильных вариантов*

**В числе основных внутренних факторов риска выделяются следующие:**

+стратегия организации (33,33333%)

+организация производства (33,33333%)

+наличие финансовых средств (33,33333%)

налоговая система

государственная поддержка

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Укажите основные виды риска**

- +производственный (20%)
- +коммерческий (20%)
- +финансовый (кредитный) (20%)
- +инвестиционный (20%)
- +рыночный (20%)

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Эффективное осуществление предпринимательской деятельности в современных условиях невозможно без специальных методов анализа и \_\_\_\_\_ рисками.**

управления

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Управление рисками позволяет предприятию:**

- +получать характеристики возможного ущерба, связанного с нежелательным развитием событий (50%)
- +учитывать при принятии решений расходы, связанные с предварительной оценкой и управлением риском (50%)
- предотвращать неисполнение заключенных договоров
- избежать потери имущества предприятия.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Производственный риск включает риски:**

- +изменения конъюнктуры рынка и усиления конкуренции (50%)
- +возникновения непредвиденных затрат (50%)
- снижения цены, по которой реализуется продукция
- обесценивания инвестиционно-финансового портфеля

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Потери от риска в предпринимательской деятельности подразделяются на:**

- +материальные (25%)
- +трудовые (25%)
- +финансовые (25%)
- +потери времени (25%)

инвестиционные  
ресурсные

*Выберите один правильный вариант*

**Укажите методы снижения риска:**

- +страхование
- ранжирование
- прогнозирование
- экспертный анализ

*Соотнесите элементы двух списков*

**Соотнесите виды рисков с их содержанием:**

1 Производственный риск	1 Связан с производством и реализацией продукции (работ, услуг), осуществлением любых видов производственной деятельности (33,33333%)
2 Коммерческий риск	2 Возникает в процессе реализации закупленных предпринимателем товаров и оказания услуг (33,33333%)
3 Финансовый риск	3 Может возникнуть при осуществлении финансового

	предпринимательства или финансовых (денежных) сделок (33,33333%)
	Связан с вероятностью наступления гражданской ответственности за нанесение ущерба окружающей среде, а также жизни и здоровью третьих лиц

*Соотнесите элементы двух списков*

**Соотнесите виды рисков с их особенностями:**

1. Производственный риск	1. Включает риск потери имущества предприятия (33,33333%)
2. Коммерческий риск	2. Включает риск повышения издержек обращения (33,33333%)
3. Рыночный риск	3. Включает риск возможных колебаний курсов иностранных валют (33,33333%)
	Включает обесценение инвестиционно-финансового портфеля

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Назначение программных продуктов для бизнес-планирования состоит в финансовом \_\_\_\_\_ моделировании.**

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Существующие методы анализа рисков условно можно разделить на три группы:**

- +качественный (33,33333%)
- +количественный (33,33333%)
- +аналитический (33,33333%)
- расчетный
- прогнозный

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**\_\_\_\_\_ анализ риска сводится к тому, чтобы выявить основные факторы риска, определить их потенциальные области и тем самым идентифицировать возможные риски, связанные с проектом.**

Качественный

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Анализ \_\_\_\_\_ – это определение степени влияния отдельных варьируемых факторов на финансовые результаты проекта.**  
чувствительности

*Выберите несколько правильных вариантов*

**В качестве показателей, характеризующих финансовый результат проекта, могут использоваться:**

- +чистая приведенная стоимость (33,33333%)
- +внутренняя норма доходности (33,33333%)
- +индекс рентабельности инвестиций (33,33333%)
- выручка от реализации
- объем инвестиций
- себестоимость продукции

Выберите несколько правильных вариантов

Существуют следующие уровни разделения труда:

- +функциональное (33,33333%)
- +профессиональное (33,33333%)
- +внутрипрофессиональное (33,33333%)
- квалификационное
- специальное
- многофункциональное

Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа

\_\_\_\_\_ разделение труда — это различная специализация работников в рамках одной и той же профессии.

Внутрипрофессиональное

Укажите верно или неверно утверждение

**В результате функционального разделения труда идет процесс обособления профессий, а внутри них – выделение специальностей.**

Неверно

Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа

\_\_\_\_\_ – род деятельности человека, владеющего определенными теоретическими знаниями и практическими навыками, полученными в результате профессиональной подготовки.

Профессия

Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа

\_\_\_\_\_ – разновидность профессии, специализация работника в рамках профессии.

Специальность

Соотнесите элементы двух списков

Существуют следующие формы разделения труда:

5 Дает в результате иерархию управленческих уровней	5 Вертикальное (25%)
6 Предполагает формирование функциональных подсистем	6 Горизонтальное (25%)
7 Выражается в различной специализации работников в рамках одной и той же профессии	7 Внутрипрофессиональное (25%)
8 Состоит в дифференциации всех работников на группы, характеризующие их роль в производстве	8 Групповое (функциональное) (25%)
	Профессиональное

Выберите один правильный вариант

На рисунке представлены подсистемы \_\_\_\_\_ разделения труда.



+горизонтального  
вертикального  
функционального  
профессионального  
внутрипрофессионального  
группового

*Соотнесите элементы двух списков*

**Персонал предприятия можно классифицировать по следующему ряду признаков**

4 Специалисты	4 Осуществляют инженерно-технические, экономические, юридические и другие функции (33,33333%)
5 Служащие	5 Осуществляют подготовку и оформление документов, учет, контроль, хозяйственное обслуживание (33,33333%)
6 Рабочие	6 Создают материальные ценности или оказывают услуги производственного характера (33,33333%)
	Осуществляют функции общего управления

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Количественная характеристика персонала измеряется такими показателями, как списочная, явочная и среднесписочная численность работников.**

Верно

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Для качественной оценки персонала предприятия используют такие показатели, как:**

- +соотношение численности отдельных категорий персонала (33,33333%)
- +соответствие квалификации рабочих уровню сложности выполняемых работ (33,33333%)
- +уровень трудовой дисциплины (33,33333%)
- коэффициент оборота по приему
- коэффициент оборота по выбытию
- коэффициент текучести кадров

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Коэффициент оборота по выбытию – это отношение выбывших с предприятия по неуважительным причинам к среднесписочной численности за определенный период.**

Неверно

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**\_\_\_\_\_ численность – это количество работников списочного состава на определенную дату с учетом принятых и выбывших за этот день работников.**

Списочная

*Выберите несколько правильных вариантов*

**К показателям экономической эффективности использования трудовых ресурсов предприятия относятся:**

- +рост производительности труда (33,33333%)
- +прирост прибыли (33,33333%)
- +годовой экономический эффект (33,33333%)

рост трудоемкости продукции  
увеличение себестоимости  
рост заработной платы

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ – измеряется количеством времени, затрачиваемым на единицу продукции.

Трудоёмкость

*Выберите несколько правильных вариантов*

**При измерении производительности труда применяют следующие методы:**

+натуральный (33,33333%)

+стоимостной (33,33333%)

+трудовой (33,33333%)

статистический

экспериментальный

математический

*Укажите верно или неверно утверждение*

**При трудовом методе производительность труда определяется через показатель трудоемкости продукции.**

Верно

*Выберите несколько правильных вариантов*

**В зависимости от степени и характера влияния на уровень производительности труда факторы объединяют в следующие группы:**

+материально-технические (33,33333%)

+организационно-экономические (33,33333%)

+социально-психологические (33,33333%)

организационно-правовые

социально-экономические

технико-экономические

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Социально-психологические факторы определяются уровнем организации труда, производства и управления.**

Неверно

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**Социально-психологические факторы определяются следующими характеристиками:**

+социально-демографическим составом (25%)

+уровнями трудовой активности работников (25%)

+системой ценностных ориентаций (25%)

+стилем руководства в подразделениях и на предприятии в целом (25%)

использованием прогрессивных технологий

уровнем организации труда, производства и управления

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Резервы роста производительности труда – это \_\_\_\_\_ возможности экономии затрат труда (снижение трудоемкости и увеличение выработки).**

неиспользованные

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ путь предполагает повышение производительности труда, т. е. увеличение выработки продукции на одного работника.

Интенсивный

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Повышение эффективности использования трудовых ресурсов предприятия предполагает:**

+механизацию, автоматизацию производства (33,33333%)

+внедрение трудосберегающих технологий (33,33333%)

+совершенствование организации и нормирования труда (33,33333%)

увеличение численности работников

рост затрат на оплату труда

приобретение дополнительной техники и оборудования

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**По юридической силе нормативные правовые акты по труду подразделяются на законы и \_\_\_\_\_ акты.**

подзаконные

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Подзаконные акты принимаются во исполнение законов и играют в основном вспомогательную и детализирующую роль.**

Верно

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Организованный на научной основе труд является ведущим фактором роста его производительности и снижения издержек производства, основой обеспечения \_\_\_\_\_ хозяйствующих субъектов рыночной экономики.**

конкурентоспособности

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Под \_\_\_\_\_ труда на предприятии понимаются конкретные формы и методы соединения людей и техники в процессе труда.**

организацией

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Труд людей в процессе производства организуется под воздействием развития производительных сил и производственных отношений.**

Верно

*Выберите несколько правильных вариантов*

**В содержании организации труда выделяют ряд направлений:**

+нормирование труда (33,33333%)

+организация и обслуживание рабочих мест (33,33333%)

+установление определенного режима труда и отдыха (33,33333%)

планирование материально-технического обеспечения

определение стратегических целей

обоснование экономической целесообразности капитальных вложений

*Выберите несколько правильных вариантов*

**В содержании организации труда выделяют ряд направлений:**

- +разделение и кооперация труда (33,33333%)
- +организация подбора персонала и его развитие (33,33333%)
- +укрепление дисциплины труда (33,33333%)
- планирование деятельности функциональных подразделений
- определение объемов производства
- разработка концепции развития предприятия

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Экономическая целесообразность организации труда на предприятии определяется тем, в какой мере обеспечивается:**

- +повышение эффективности производства (33,33333%)
- +равная напряженность труда (33,33333%)
- +лучшее использование оборудования (33,33333%)
- поступление доходов и прибыли
- создание центров ответственности
- увеличение трудоёмкости

*Соотнесите элементы двух списков*

**Общие принципы организации труда:**

1 Предполагает повсеместное использование достижений науки и научное обоснование любых рекомендаций в области совершенствования организации и нормирования труда	1 Принцип научности (25%)
2 Означает, что работа по совершенствованию организации и нормирования труда должна носить систематический характер и проводиться регулярно	2 Принцип непрерывности (25%)
3 Означает, что работа по совершенствованию организации и нормирования труда должна способствовать повышению экономической эффективности деятельности предприятия	3 Принцип экономичности (25%)
4 Означает системный подход к вопросам совершенствования организации и нормирования труда персонала, что предполагает изучение всех явлений в их взаимосвязи	4 Принцип комплексности (25%)
	Принцип гуманизации труда

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ принципы организации труда имеют отношение к отдельным направлениям их совершенствования, отдельным рабочим местам или отдельным категориям персонала.

Частные

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**К частным принципам организации труда относятся следующие принципы:**

- +экономия движений (25%)
- +организация рабочих мест (25%)
- +совершенствование структуры трудовых процессов (25%)
- +организация и нормирование труда (25%)

гуманизация труда  
комплексность и непрерывность

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Трудовой процесс** — это \_\_\_\_\_ действий исполнителя или группы исполнителей по преобразованию предмета труда, выполнению определенного объема работ и изготовлению определенной продукции или услуг.

совокупность

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Трудовые процессы классифицируются по следующим признакам:**

+характеру предмета и продукта труда (33,33333%)

+назначению в процессе производства (33,33333%)

+степени механизации труда (33,33333%)

степень адаптации

признаку временной координации

степени охвата объекта управления

*Соотнесите элементы двух списков*

**Трудовые процессы классифицируются по следующим признакам:**

1 Трудовые процессы подразделяются на вещественные и информационные	1 По характеру предмета и продукта труда (25%)
2 Трудовые процессы подразделяются на основные и вспомогательные	2 По назначению в процессе производства (25%)
3 Различают ручные, машинно-ручные, машинные, автоматизированные и аппаратурные трудовые процессы	3 По степени механизации труда (25%)
4 Трудовые процессы бывают индивидуальные, групповые, бригадные, мелкосерийные, серийные, крупносерийные, массовые	4 По типу организации производства и труда (25%)
	По степени обязательности выполнения
	По форме координации

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ трудовые процессы — это те, которые обеспечивают нормальный ход технологического процесса, не внося каких-либо изменений в состояние, форму и внешний вид предмета труда.

Вспомогательные

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Аппаратурные процессы** — это процессы, выполняемые на оборудовании, управление которым осуществляется автоматически.

Неверно

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Предметы труда** — это то, с помощью чего человек воздействует на средства труда (машины, устройства, приспособления, сооружения, здания, производственная площадь).

Неверно

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

Для специалистов и служащих предметом труда является \_\_\_\_\_, которая принимается, перерабатывается, выдается в виде переработанной или качественно иной информации.  
информация

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ труда — это особый способ действий исполнителя, для которого характерны определенный состав, продолжительность и последовательность трудовых элементов, входящих в трудовой прием.

Метод

*Соотнесите элементы двух списков*

**По степени механизации труда различают следующие трудовые процессы:**

1 Выполняются машинами или механизмами при непосредственном участии рабочего	1 Машинно-ручные (25%)
2 Осуществляются машинами под контролем рабочего	2 Машинные (25%)
3 Выполняются на оборудовании, управление которым осуществляется автоматически	3 Автоматизированные (25%)
4 Протекают в специальном оборудовании, где под действием термических и биохимических процессов предмет труда приобретает новые качественные свойства	4 Аппаратурные (25%)
	Ручные
	Механизированные

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Основными операциями называются такие операции, в результате выполнения которых изменяются состояние, форма или внешний вид предмета труда.**

Верно

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

**Трудовой \_\_\_\_\_ — это часть производственной операции, состоящая из ряда взаимосвязанных и объединенных одним назначением трудовых действий, при которых сохраняется постоянство предметов и орудий труда.**  
прием

*Укажите верно или неверно утверждение*

**Трудовое действие — это простейшая часть процесса труда, включающая однократные действия рабочего рукой, ногой, корпусом или пальцами рук.**

Неверно

*Введите с клавиатуры Ваш вариант ответа*

\_\_\_\_\_ труда — создание новых, еще не применяемых на практике приемов и методов труда.

Рационализация

## Контрольная работа 2

### Вариант 1

1. Рассчитать величину совокупного потенциального фонда рабочего времени, если среднесписочная численность равна 650 человек, в году 365 дней, Тсм – 7

часов, выходных и праздничных дней – 122, отпуска – 21 день, прочие целосменные неявки – 4 дня, внутрисменные нерезервообразующие неявки и потери – 9520 чел.-часов.

2. Определить уровень организации труда на предприятии, если численность равна 880 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 ч; целодневные неявки 110120 человеко-дней; а сумма внутрисменных потерь составляет 16240 часов. Отработано 190520 человеко-дней, коэффициент использования сменного времени равен 0,91.

3. Совокупный потенциальный фонд рабочего времени на предприятии составляет в базисном году 1845 тыс. час, в отчетном – 1915 тыс. час. Исползованный фонд рабочего времени составил соответственно 1791 и 1842 тыс. час. Рассчитать коэффициент изменения уровня организации труда на предприятии.

4. Рассчитать уровень организации труда по использованию совокупного потенциального фонда рабочего времени по трем цехам и средний уровень организации труда по предприятию с учетом различной численности рабочих в цехах по следующим данным.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение
1	Списочная численность промышленно-производственного персонала	чел.	320
2	Количество календарных дней	дней	365
3	Продолжительность рабочего дня	час	7
4	Нерезервообразующие целосменные неявки	дней	30260
5	Нерезервообразующие внутрисменные потери	чел/час	33170
6	Использованное рабочее время за период	чел/час	472160

### Вариант 2

1. Рассчитать величину совокупного потенциального фонда рабочего времени, если среднесписочная численность равна 458 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 часов, выходных и праздничных дней – 106, отпуска – 24 дня, прочие целосменные неявки – 7 дня, внутрисменные нерезервообразующие неявки и потери – 2040 чел.-дней.

2. Определить уровень организации труда на предприятии, если численность равна 450 человек, в году 365 дней, Тсм – 7 ч; целосменные неявки 25350 человеко-часов; а сумма внутрисменных потерь составляет 8014 часов. Отработано 156480 человеко-дней, коэффициент использования сменного времени равен 0,89.

3. Совокупный потенциальный фонд рабочего времени на предприятии составляет в базисном году 3120 тыс. час, в отчетном – 3040 тыс. час. Исползованный фонд рабочего времени составил соответственно 2984 и 2940 тыс. час. Рассчитать коэффициент изменения уровня организации труда на предприятии.

4. Рассчитать уровень организации труда по использованию совокупного потенциального фонда рабочего времени по трем цехам и средний уровень организации труда по предприятию с учетом различной численности рабочих в цехах по следующим данным.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение
1	Списочная численность промышленно-	чел.	270

	производственного персонала		
2	Количество календарных дней	дней	365
3	Продолжительность рабочего дня	час	8
4	Нерезервообразующие целосменные неявки	дней	18150
5	Нерезервообразующие внутрисменные потери	чел/час	27500
6	Использованное рабочее время за период	чел/час	502300

### Вариант 3

1. Рассчитать величину совокупного потенциального фонда рабочего времени, если среднесписочная численность равна 280 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 часов, выходных и праздничных дней – 122, отпуска – 24 дня, прочие целосменные неявки – 12 дней, внутрисменные нерезервообразующие неявки и потери – 650 чел.-дней.

2. Определить уровень организации труда на предприятии, если численность равна 870 человек, в году 365 дней, Тсм – 7 ч; целосменные неявки 42512 человеко-часов; а сумма внутрисменных потерь составляет 12048 часов. Отработано 301680 человеко-дней, коэффициент использования сменного времени равен 0,91.

3. Совокупный потенциальный фонд рабочего времени на предприятии составляет в базисном году 2472 тыс. час, в отчетном – 2391 тыс. час. Использованный фонд рабочего времени составил соответственно 2382 и 2280 тыс. час. Рассчитать коэффициент изменения уровня организации труда на предприятии.

4. Рассчитать уровень организации труда по использованию совокупного потенциального фонда рабочего времени по трем цехам и средний уровень организации труда по предприятию с учетом различной численности рабочих в цехах по следующим данным.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение
1	Списочная численность промышленно-производственного персонала	чел.	127
2	Количество календарных дней	дней	365
3	Продолжительность рабочего дня	час	7
4	Нерезервообразующие целосменные неявки	дней	13140
5	Нерезервообразующие внутрисменные потери	чел/час	13400
6	Использованное рабочее время за период	чел/час	201000

### Вариант 4

1. Рассчитать величину совокупного потенциального фонда рабочего времени, если среднесписочная численность равна 340 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 часов, выходных и праздничных дней – 112, отпуска – 24 дня, прочие целосменные неявки – 5 дней, внутрисменные нерезервообразующие неявки и потери – 4870 чел.-часов.

2. Определить уровень организации труда на предприятии, если численность равна 510 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 ч; целосменные неявки 51480 человеко-часов; а сумма внутрисменных потерь составляет 14770 часов. Отработано 184150 человеко-дней, коэффициент использования сменного времени равен 0,87.

3. Совокупный потенциальный фонд рабочего времени на предприятии составляет в базисном году 1918 тыс. час, в отчетном – 2050 тыс. час. Использованный фонд рабочего времени составил соответственно 1841 и 1970 тыс.

час. Рассчитать коэффициент изменения уровня организации труда на предприятии.

4. Рассчитать уровень организации труда по использованию совокупного потенциального фонда рабочего времени по трем цехам и средний уровень организации труда по предприятию с учетом различной численности рабочих в цехах по следующим данным.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение
1	Списочная численность промышленно-производственного персонала	чел.	615
2	Количество календарных дней	дней	365
3	Продолжительность рабочего дня	час	8
4	Нерезервообразующие целосменные неявки	дней	60240
5	Нерезервообразующие внутрисменные потери	чел/час	28000
6	Использованное рабочее время за период	чел/час	1160200

### Вариант 5

1. Рассчитать величину совокупного потенциального фонда рабочего времени, если среднесписочная численность равна 180 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 часов, выходных и праздничных дней – 114, отпуска – 24 дня, прочие целосменные неявки – 15 дней, внутрисменные нерезервообразующие неявки и потери – 315 чел.-дней.

2. Определить уровень организации труда на предприятии, если численность равна 140 человек, в году 365 дней, Тсм – 7 ч; целодневные неявки 20120 человеко-дней; а сумма внутрисменных потерь составляет 6802 часов. Отработано 30220 человеко-дней, коэффициент использования сменного времени равен 0,92.

3. Совокупный потенциальный фонд рабочего времени на предприятии составляет в базисном году 1018 тыс. час, в отчетном – 1174 тыс. час. Использованный фонд рабочего времени составил соответственно 956 и 1011 тыс. час. Рассчитать коэффициент изменения уровня организации труда на предприятии.

4. Рассчитать уровень организации труда по использованию совокупного потенциального фонда рабочего времени по трем цехам и средний уровень организации труда по предприятию с учетом различной численности рабочих в цехах по следующим данным.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение
1	Списочная численность промышленно-производственного персонала	чел.	182
2	Количество календарных дней	дней	365
3	Продолжительность рабочего дня	час	7
4	Нерезервообразующие целосменные неявки	дней	19400
5	Нерезервообразующие внутрисменные потери	чел/час	11800
6	Использованное рабочее время за период	чел/час	295800

### Вариант 6

1. Рассчитать величину совокупного потенциального фонда рабочего времени, если среднесписочная численность равна 450 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 часов, выходных и праздничных дней – 122, отпуска – 18 дней, прочие

целосменные неявки – 10 дней, внутрисменные нерезервообразующие неявки и потери – 640 чел.-дней.

2. Определить уровень организации труда на предприятии, если численность равна 750 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 ч; целодневные неявки 109120 человеко-дней; а сумма внутрисменных потерь составляет 13240 часов. Отработано 168250 человеко-дней, коэффициент использования сменного времени равен 0,91.

3. Совокупный потенциальный фонд рабочего времени на предприятии составляет в базисном году 3425 тыс. час, в отчетном – 3201 тыс. час. Исползованный фонд рабочего времени составил соответственно 3301 и 3016 тыс. час. Рассчитать коэффициент изменения уровня организации труда на предприятии.

4. Рассчитать уровень организации труда по использованию совокупного потенциального фонда рабочего времени по трем цехам и средний уровень организации труда по предприятию с учетом различной численности рабочих в цехах по следующим данным.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение
1	Списочная численность промышленно-производственного персонала	чел.	505
2	Количество календарных дней	дней	365
3	Продолжительность рабочего дня	час	8
4	Нерезервообразующие целосменные неявки	дней	48900
5	Нерезервообразующие внутрисменные потери	чел/час	28300
6	Использованное рабочее время за период	чел/час	930050

### Вариант 7

1. Рассчитать величину совокупного потенциального фонда рабочего времени, если среднесписочная численность равна 800 человек, в году 366 дней, Тсм – 7 часов, выходных и праздничных дней – 122, отпуска – 24 дня, прочие целосменные неявки – 16 дней, внутрисменные нерезервообразующие неявки и потери – 10750 чел.-часов.

2. Определить уровень организации труда на предприятии, если численность равна 220 человек, в году 365 дней, Тсм – 7 ч; целодневные неявки 31120 человеко-дней; а сумма внутрисменных потерь составляет 5240 часов. Отработано 49250 человеко-дней, коэффициент использования сменного времени равен 0,92.

3. Совокупный потенциальный фонд рабочего времени на предприятии составляет в базисном году 3575 тыс. час, в отчетном – 3630 тыс. час. Исползованный фонд рабочего времени составил соответственно 3412 и 3524 тыс. час. Рассчитать коэффициент изменения уровня организации труда на предприятии.

4. Рассчитать уровень организации труда по использованию совокупного потенциального фонда рабочего времени по трем цехам и средний уровень организации труда по предприятию с учетом различной численности рабочих в цехах по следующим данным.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение
1	Списочная численность промышленно-производственного персонала	чел.	385

2	Количество календарных дней	дней	365
3	Продолжительность рабочего дня	час	7
4	Нерезервообразующие целосменные неявки	дней	41200
5	Нерезервообразующие внутрисменные потери	чел/час	27100
6	Использованное рабочее время за период	чел/час	600463

### Вариант 8

1. Рассчитать величину совокупного потенциального фонда рабочего времени, если среднесписочная численность равна 380 человек, в году 366 дней, Тсм – 7 часов, выходных и праздничных дней – 112, отпуска – 18 дней, прочие целосменные неявки – 8 дней, внутрисменные нерезервообразующие неявки и потери – 6740 чел.-часов.

2. Определить уровень организации труда на предприятии, если численность равна 610 человек, в году 365 дней, Тсм – 7 ч; целодневные неявки 53640 человеко-дней; а сумма внутрисменных потерь составляет 15480 часов. Отработано 165330 человеко-дней, коэффициент использования сменного времени равен 0,9.

3. Совокупный потенциальный фонд рабочего времени на предприятии составляет в базисном году 1834 тыс. час, в отчетном – 1792 тыс. час. Использованный фонд рабочего времени составил соответственно 1710 и 1644 тыс. час. Рассчитать коэффициент изменения уровня организации труда на предприятии.

4. Рассчитать уровень организации труда по использованию совокупного потенциального фонда рабочего времени по трем цехам и средний уровень организации труда по предприятию с учетом различной численности рабочих в цехах по следующим данным.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение
1	Списочная численность промышленно-производственного персонала	чел.	640
2	Количество календарных дней	дней	365
3	Продолжительность рабочего дня	час	8
4	Нерезервообразующие целосменные неявки	дней	65418
5	Нерезервообразующие внутрисменные потери	чел/час	30150
6	Использованное рабочее время за период	чел/час	1200500

### Вариант 9

1. Рассчитать величину совокупного потенциального фонда рабочего времени, если среднесписочная численность равна 550 человек, в году 365 дней, Тсм – 7 часов, выходных и праздничных дней – 112, отпуска – 24 дня, прочие целосменные неявки – 12 дней, внутрисменные нерезервообразующие неявки и потери – 7010 чел.-часов.

2. Определить уровень организации труда на предприятии, если численность равна 510 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 ч; целосменные неявки 72410 человеко-часов; а сумма внутрисменных потерь составляет 24515 часов. Отработано 184150 человеко-дней, коэффициент использования сменного времени равен 0,88.

3. Совокупный потенциальный фонд рабочего времени на предприятии составляет в базисном году 4082 тыс. час, в отчетном – 3810 тыс. час. Использованный фонд рабочего времени составил соответственно 3840 и 3784 тыс.

час. Рассчитать коэффициент изменения уровня организации труда на предприятии.

4. Рассчитать уровень организации труда по использованию совокупного потенциального фонда рабочего времени по трем цехам и средний уровень организации труда по предприятию с учетом различной численности рабочих в цехах по следующим данным.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение
1	Списочная численность промышленно-производственного персонала	чел.	750
2	Количество календарных дней	дней	365
3	Продолжительность рабочего дня	час	7
4	Нерезервообразующие целосменные неявки	дней	72340
5	Нерезервообразующие внутрисменные потери	чел/час	41250
6	Использованное рабочее время за период	чел/час	1238006

### Вариант 10

1. Рассчитать величину совокупного потенциального фонда рабочего времени, если среднесписочная численность равна 154 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 часов, выходных и праздничных дней – 122, отпуска – 18 дней, прочие целосменные неявки – 10 дней, внутрисменные нерезервообразующие неявки и потери – 215 чел.-дней.

2. Определить уровень организации труда на предприятии, если численность равна 115 человек, в году 365 дней, Тсм – 8 ч; целосменные неявки 10910 человеко-часов; а сумма внутрисменных потерь составляет 6920 часов. Отработано 41780 человеко-дней, коэффициент использования сменного времени равен 0,91.

3. Совокупный потенциальный фонд рабочего времени на предприятии составляет в базисном году 4440 тыс. час, в отчетном – 4202 тыс. час. Использованный фонд рабочего времени составил соответственно 4270 и 4115 тыс. час. Рассчитать коэффициент изменения уровня организации труда на предприятии.

4. Рассчитать уровень организации труда по использованию совокупного потенциального фонда рабочего времени по трем цехам и средний уровень организации труда по предприятию с учетом различной численности рабочих в цехах по следующим данным.

№ п/п	Показатели	Ед. изм.	Значение
1	Списочная численность промышленно-производственного персонала	чел.	295
2	Количество календарных дней	дней	365
3	Продолжительность рабочего дня	час	8
4	Нерезервообразующие целосменные неявки	дней	31482
5	Нерезервообразующие внутрисменные потери	чел/час	29160
6	Использованное рабочее время за период	чел/час	540007

### Контрольная работа 3

#### Вариант 1

1. Определить сумму затрат на амортизацию токарного станка, если его стоимость 6240 руб., а норма амортизации – 12,8%.
2. Рассчитать прибыль, остающуюся после налогообложения, если выручка от реализации 4505472 руб., себестоимость реализованной продукции 3728140, ставка налога по упрощенной системе – 15%.
3. Рассчитать коэффициент дисконтирования за первый год, если размер банковского процента по кредитам 16.
4. Рассчитать индекс рентабельности инвестиций, если стоимость денежного потока 2678340 руб., а дисконтированная стоимость инвестиционных затрат 1985724 руб.
5. Определить точку безубыточности, если за год планируется произвести 140 комплектов мягкой мебели при цене реализации 30200 руб. и затратах, приведенных в таблице:

Затраты	Сумма затрат за год, руб.
<b>Постоянные</b>	
Амортизация	64752
Оплата коммунальных услуг	113880
Прочие затраты	132552
<b>Переменные</b>	
Сырье и материалы	1057632
Заработная плата с отчислениями	1634484

### Вариант 2

1. Определить стоимость шлифовального станка, если сумма затрат на амортизацию 9250 руб., а норма амортизации – 12,5%.
2. Рассчитать прибыль, остающуюся после налогообложения, если выручка от реализации 12124500 руб., себестоимость реализованной продукции 8942040, ставка налога по упрощенной системе – 15%.
3. Рассчитать коэффициент дисконтирования за третий год, если размер банковского процента по кредитам 15.
4. Рассчитать дисконтированный срок окупаемости, если размер инвестиций – 750000 руб., а сумма денежных потоков за 5 лет – 3450100 руб.
5. Определить точку безубыточности, если за год планируется произвести 180 диванов-кроватей при цене реализации 19400 руб. и затратах, приведенных в таблице:

Затраты	Сумма затрат за год, руб.
<b>Постоянные</b>	
Амортизация	73560
Оплата коммунальных услуг	121572
Прочие затраты	119964
<b>Переменные</b>	
Сырье и материалы	860376
Заработная плата с отчислениями	1517580

### Вариант 3

1. Определить норму амортизации автомобиля ГАЗ 3302 Газель, если его стоимость – 738000 руб., а сумма затрат на амортизацию – 136530 руб.

2. Рассчитать прибыль, остающуюся после налогообложения, если выручка от реализации 9458300 руб., себестоимость реализованной продукции 6286150, ставка налога по упрощенной системе – 15%.
3. Рассчитать коэффициент дисконтирования за пятый год, если размер банковского процента по кредитам 14.
4. Рассчитать дисконтированную стоимость инвестиционных затрат, если стоимость денежного потока 3568150, а индекс рентабельности инвестиций 1,7.
5. Определить точку безубыточности, если за год планируется произвести 170 кресло-кроватей при цене реализации 12500 руб. и затратах, приведенных в таблице:

Затраты	Сумма затрат за год, руб.
<b>Постоянные</b>	
Амортизация	39120
Оплата коммунальных услуг	65400
Прочие затраты	66960
<b>Переменные</b>	
Сырье и материалы	626040
Заработная плата с отчислениями	1204560

#### Вариант 4

1. Определить стоимость сушильного оборудования, если сумма затрат на амортизацию 4877 руб., а норма амортизации – 12,5%.
2. Рассчитать прибыль, остающуюся после налогообложения, если выручка от реализации 8450740 руб., себестоимость реализованной продукции 6120470, ставка налога по упрощенной системе – 15%.
3. Рассчитать стоимость денежного потока, если дисконтированная стоимость инвестиционных затрат 12456000 руб., а индекс рентабельности инвестиций – 1,28.
4. Рассчитать стоимость инвестиционных затрат, если стоимость денежного потока 12167230 руб., а чистая приведенная стоимость 3871320 руб.
5. Определить точку безубыточности, если за год планируется произвести 210 диванов при цене реализации 18950 руб. и затратах, приведенных в таблице:

Затраты	Сумма затрат за год, руб.
<b>Постоянные</b>	
Амортизация	120672
Оплата коммунальных услуг	112344
Прочие затраты	107964
<b>Переменные</b>	
Сырье и материалы	1272648
Заработная плата с отчислениями	1536396

#### Вариант 5

1. Рассчитать себестоимость 1 комплекта мягкой мебели, если за год планируется произвести 130 шт. при доле затрат на производство данного вида продукции 41% в общем объеме затрат, приведенных в таблице:

Показатели	Итого затрат, руб.
Сырье и материалы	2512538
Заработная плата с отчислениями	4241125

Амортизация	205075
Оплата коммунальных услуг	338438
Прочие затраты	327500

2. Определить норму амортизации станка для обработки древесины, если его стоимость – 52500 руб., а сумма затрат на амортизацию – 6668 руб.

3. Определить точку безубыточности, если за год планируется произвести 138 комплектов мягкой мебели при цене реализации 28500 руб. и затратах, приведенных в таблице:

Затраты	Сумма затрат за год, руб.
<b>Постоянные</b>	
Амортизация	58752
Оплата коммунальных услуг	110160
Прочие затраты	131352
<b>Переменные</b>	
Сырье и материалы	996696
Заработная плата с отчислениями	1790484

4. Рассчитать чистую приведенную стоимость, если стоимость денежного потока 4567120 руб., а стоимость инвестиционных затрат 3892000 руб.

5. Рассчитать коэффициент дисконтирования за пятый год, если размер банковского процента по кредитам 17.

#### **Вариант 6**

1. Рассчитать себестоимость 1 кресла-кровати, если за год планируется произвести 196 шт. при доле затрат на производство данного вида продукции 26% в общем объеме затрат, приведенных в таблице:

Показатели	Итого затрат, руб.
Сырье и материалы	2653240
Заработная плата с отчислениями	4478628
Амортизация	216559
Оплата коммунальных услуг	357390
Прочие затраты	345840

2. Рассчитать прибыль, остающуюся после налогообложения, если выручка от реализации 11480310 руб., себестоимость реализованной продукции 8345700, ставка налога по упрощенной системе – 15%.

3. Определить точку безубыточности, если за год планируется произвести 190 диванов при цене реализации 26200 руб. и затратах, приведенных в таблице:

Затраты	Сумма затрат за год, руб.
<b>Постоянные</b>	
Амортизация	83760
Оплата коммунальных услуг	146772
Прочие затраты	125964
<b>Переменные</b>	
Сырье и материалы	914400
Заработная плата с отчислениями	1574520

4. Рассчитать дисконтированную стоимость инвестиционных затрат, если стоимость денежного потока 5896480, а индекс рентабельности инвестиций 1,6.
5. Рассчитать срок окупаемости, если размер инвестиций – 12500000 руб., а сумма денежных потоков за 5 лет – 34550000 руб.

Таблица 3.2 – Критерии оценки сформированности компетенций

Таблица 3.1 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Изучает структуру управления организацией, проводит анализ ее эффективности ИД-2 <sub>ПКос-1</sub> Разрабатывает предложения по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации ИД-3 <sub>ПКос-1</sub> Осуществляет на тактическом горизонте управление производственными процессами, обеспечение эффективного использования производственных мощностей ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет анализ организации труда персонала, выявляет резервы повышения производительности труда и качества	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при управлении производственными процессами, обеспечении эффективного использования производственных мощностей, организации труда персонала, выявлении резервов повышения производительности труда	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при управлении производственными процессами, обеспечении эффективного использования производственных мощностей, организации труда персонала, выявлении резервов повышения производительности труда	Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации, осуществляет управление производственными процессами, обеспечивает эффективное использование производственных мощностей, разрабатывает системы организации труда персонала, порядок нормирования труда на рабочих местах, осуществляет деятельность по внедрению и реализации эффективных систем организации труда персонала

<p>нормирования труда ИД-2ПКос-3 Разрабатывает системы организации труда персонала, порядок нормирования труда на рабочих местах ИД-3ПКос-3 Осуществляет деятельность по внедрению и реализации эффективных систем организации труда персонала</p>			
--	--	--	--

### Самостоятельная работа по модулю 2

**Цель:** Поиск информации по заданной тематике из различных источников, систематизация полученной информации и представление ее в виде реферата и презентации (7-10 слайдов).

#### Тематика рефератов:

1. Роль планирования деятельности предприятия в условиях рынка
2. Система планов промышленного предприятия
3. Общеэкономическое понимание планирования производственной деятельности
4. Производственная мощность предприятия
5. Стратегический план промышленного предприятия
6. Порядок планирования производственной мощности в годовом плане
7. Степень неопределенности в планировании производства в рыночных условиях
8. Показатели и разделы производственной программы предприятия
9. Расчет экономической эффективности мероприятий по техническому развитию
10. Состав и классификация затрат, включаемых в себестоимость работ и услуг
11. Перспективное планирование развития производственной мощности
12. Методы планирования прибыли производственного предприятия
13. Планирование источников поставок материалов и комплектующих изделий
14. Порядок планирования годового объема товаров, работ и услуг предприятия
15. Особенности внутрифирменного планирования деятельности подразделений
16. Планирование как функция управления. Сущность процесса планирования.
17. Структурно-логическая модель процесса планирования.
18. Информационная база планирования деятельности предприятия
19. Виды планирования – стратегическое, оперативное, долгосрочное и краткосрочное
20. Стратегическое планирование: цель, характер, структура и этапы

21. Основные методы планирования и прогнозирования, их классификация
22. Метод экстраполяции: возможности и условия использования при планировании
23. Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов на предприятии
24. Бизнес-планирование: цель и задачи, структура и содержание бизнес-плана
25. Информационные технологии планирования деятельности предприятия

#### **Инструкция по выполнению:**

- 1 Работа выполняется самостоятельно в индивидуальном порядке.
- 2 Структура презентации:  
актуальность раздела и ее значимость;  
сущность вопроса;  
примеры;  
общие выводы и рекомендации.

### **2 ОЦЕНИВАНИЕ ПИСЬМЕННЫХ РАБОТ СТУДЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЕМЫХ УЧЕБНЫМ ПЛАНОМ**

Письменные работы по дисциплине учебным планом не предусмотрены.

### **3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Форма промежуточной аттестации по дисциплине *экзамен*.

#### **ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ**

**ПКос-1. Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства.**

#### **Задания закрытого типа**

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**1. Направления, по которым осуществляется реализация целей и задач предприятия:**

- +производственное
- +организационно-хозяйственное
- +социально-экономическое
- производственно-хозяйственное
- организационно-техническое

**2. В составе имущества предприятия выделяют следующие виды активов:**

- +материальные
- +финансовые
- +нематериальные
- информационные
- производственные
- трудовые

**3. К вспомогательным операциям процесса производства можно отнести следующее:**

- +контроль
- +сортировка

+транспортировка  
изменение формы  
трансформация

### Задания открытого типа

*Дополните*

**4. Ресурсы, приведенные в действие для производства товаров и услуг, – это \_\_\_\_\_ производства.**

*Правильный ответ:* факторы

**5. Промышленное предприятие использует материальные, нематериальные, людские и \_\_\_\_\_ ресурсы для производства продукции.**

*Правильный ответ:* информационные

**6. Конечным результатом в процессе производственной деятельности предприятия является \_\_\_\_\_.**

*Правильный ответ:* прибыль

**7. \_\_\_\_\_ специализация цехов обеспечивает высокую загрузку оборудования и отличается относительной простотой руководства производством.**

*Правильный ответ:* технологическая

*Дайте развернутый ответ на вопрос*

**8. Дайте определение факторов производства.**

*Правильный ответ:* факторы производства – это совокупность материальных, финансовых и нематериальных активов, принадлежащих предприятию и предназначенных для осуществления его деятельности.

**9. Что происходит в процессе реализации принципа прямоочности.**

*Правильный ответ:* реализация принципа прямоочности сводится к тому, что цехи, службы, участки должны быть расположены в пространстве таким образом, чтобы был обеспечен кратчайший путь прохождения изделием всех фаз производственного процесса.

**10. Какие методы способствуют сокращению продолжительности производственного цикла?**

*Правильный ответ:* сокращение продолжительности производственного цикла решается следующими методами: уменьшение затрат времени на выполнение частичных процессов; освоение новых технологий; сокращение перерывов и простоев в производственном цикле; упрощение структуры производственного процесса.

**ПКос-3. Способен осуществлять деятельность по организации труда персонала.**

### Задания закрытого типа

*Выберите несколько правильных вариантов:*

**1. Повышение эффективности использования трудовых ресурсов предприятия предполагает:**

- +механизацию, автоматизацию производства
- +внедрение трудосберегающих технологий
- +совершенствование организации и нормирования труда

увеличение численности работников  
рост затрат на оплату труда

**2. В содержании организации труда выделяют ряд направлений:**

+разделение и кооперация труда  
+организация подбора персонала и его развитие  
+укрепление дисциплины труда  
планирование деятельности функциональных подразделений  
разработка концепции развития предприятия

**3. Трудовые процессы классифицируются по следующим признакам:**

+характеру предмета и продукта труда  
+назначению в процессе производства  
+степени механизации труда  
степень адаптации  
степени охвата объекта управления

**Задания открытого типа**

*Дополните*

**4. Рабочее место, обслуживаемое группой людей с определенным разделением функций при выполнении процесса, становится \_\_\_\_\_.**

*Правильный ответ:* комплексным

**5. Знание продолжительности производственного цикла изготовления всех видов продукции необходимо для составления \_\_\_\_\_ предприятия и его подразделений.**

*Правильный ответ:* производственной программы

**6. Важным элементом при планировании численности работников на предприятии является расчет планового \_\_\_\_\_ рабочего времени, т.е. определение среднего числа часов, которые рабочий проработает в течение определенного планового периода (год, квартал, месяц).**

*Правильный ответ:* баланса

**7. \_\_\_\_\_ предприятия зависит от характера, сложности, трудоемкости производственных и управленческих процессов, степени их механизации, автоматизации, компьютеризации.**

*Правильный ответ:* численность персонала

*Дайте развернутый ответ на вопрос*

**8. Какие преимущества имеет смешанный тип производственной структуры?**

*Правильный ответ:* смешанный тип производственной структуры имеет следующие преимущества: сокращение длительности производственного цикла; высокий уровень загрузки оборудования; рост производительности труда; снижение трудоемкости.

**9. С какой целью используются оборотные средства?**

*Правильный ответ:* оборотные средства необходимы предприятиям для создания производственных запасов на складах и в производстве, для расчетов с поставщиками, бюджетом, для выплаты заработной платы и т.п.

**10. Что является трудовыми ресурсами общества?**

*Правильный ответ:* трудовые ресурсы – главная производительная сила общества, включающая трудоспособную часть населения страны, которая обладает

физическими и интеллектуальными возможностями для производства материальных благ и услуг.

Окончательные результаты обучения (формирования компетенций) определяются посредством перевода баллов, набранных студентом в процессе освоения дисциплины, в оценки:

– базовый уровень сформированности компетенции считается достигнутым если результат обучения соответствует оценке «удовлетворительно» (50 до 64 рейтинговых баллов);

– повышенный уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценкам «хорошо» (65-85 рейтинговых баллов) и «отлично» (86-100 рейтинговых баллов).

#### **4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПОВТОРНОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Форма промежуточной аттестации по дисциплине *экзамен*.

Повторная промежуточная аттестация по дисциплине проводится с использованием заданий для оценки сформированности компетенций на базовом уровне по всем модулям, входящим в структуру дисциплины за семестр, по итогам которого студент имеет академическую задолженность.

Таблица 4 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
	на базовом уровне
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Изучает структуру управления организацией, проводит анализ ее эффективности	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при управления организацией, проведении анализа ее эффективности
ИД-2 <sub>ПКос-1</sub> Разрабатывает предложения по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при разработке предложений по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации
ИД-3 <sub>ПКос-1</sub> Осуществляет на тактическом горизонте управление производственными процессами, обеспечение эффективного использования производственных мощностей	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при управлении производственными процессами, обеспечении эффективного использования производственных мощностей
ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет анализ организации труда персонала, выявляет резервы повышения производительности труда и качества нормирования труда	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при анализе организации труда персонала, выявлении резервов повышения производительности труда и качества нормирования труда
ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает системы организации труда персонала,	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при разработке системы

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
	на базовом уровне
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла
порядок нормирования труда на рабочих местах	организации труда персонала, порядок нормирования труда на рабочих местах
ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет деятельность по внедрению и реализации эффективных систем организации труда персонала	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при внедрении и реализации эффективных систем организации труда персонала