

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Волхонков Михаил Станиславович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 2026.06.03 11:35:54  
Уникальный программный ключ:  
40a6db1879d6a9ee29ec8e0ffb2f95e4614a0998

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Экономический факультет

СОГЛАСОВАНО:

Председатель  
методической  
комиссии

Елена  
Владимировна  
Королёва

Подписано цифровой  
подписью: Елена  
Владимировна Королёва  
Дата: 2026.06.03 11:35:54  
+03'00'

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-  
исследовательской  
работе/Декан

Надежда  
Александровна  
Середа

Подписано цифровой  
подписью: Надежда  
Александровна Середа  
Дата: 2026.06.10 11:36:40  
+03'00'

**Бизнес-планирование**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

|                                             |                                                     |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Направление подготовки /<br>Специальность   | <u>38.03.02 Менеджмент</u>                          |
| Направленность (профиль) /<br>Специализация | <u>Управление предпринимательской деятельностью</u> |
| Квалификация выпускника                     | <u>бакалавр</u>                                     |
| Форма обучения                              | <u>очная</u>                                        |
| Срок освоения ОПОП ВО                       | <u>4 года, 0 месяцев</u>                            |

|                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| Общая                             | <u>5 З.ЕД.</u> |
| Часов по учебному<br>в том числе: | <u>180</u>     |
| аудиторные занятия                | <u>68</u>      |
| самостоятельная работа            | <u>110,3</u>   |

| Программу составил(и):      |           |                                    |           |         |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ФИО                         | Уч.звание | Степень                            | Должность | Кафедра | Подпись                                                                                                                                                                                                                                               |
| Фадеева Галина Владимировна |           | Кандидат<br>экономическ<br>их наук | Доцент    | ЭиМ     | Галина<br>Владимировна<br>Фадеева<br><br><small>Подписано цифровой<br/>подписью: Галина<br/>Владимировна Фадеева<br/>Дата: 2026.04.29 19:00:54<br/>+03'00'</small> |

Рабочая программа дисциплины

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) "Управление предпринимательской деятельностью"

утвержденного учёным советом вуза от 25.02.2026 протокол № 2.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

«»

Протокол от 29.04.2026 г. № 9

Любовь  
Дмитриевна  
Котлярова

 Подписано цифровой  
подписью: Любовь  
Дмитриевна Котлярова  
Дата: 2026.04.29 19:01:14  
+03'00'

Заведующий кафедрой Котлярова Любовь Дмитриевна

Рассмотрено на заседании методической комиссии. Экономический факультет, протокол №3 от 03.06.2026

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Цели:

Формирование у будущих специалистов знаний и практических навыков по теории, методологии и методам бизнес-планирования, а также практических навыков разработки бизнес-плана производственного предприятия

### Задачи:

освоение содержания процесса бизнес-планирования, условий его эффективности и роли в системе управления предприятием;  
освоение основных принципов разработки бизнес-плана и технологии бизнес-планирования;  
овладение методиками разработки основных разделов бизнес-плана

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ

Цикл (раздел) ОП:

Б1.О

2.1.0

**Требования к предварительной подготовке обучающегося:**

Экономика организаций

Организация производства

Маркетинг

### 3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

#### **ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций**

##### **Знать:**

экономику и организацию производства и управления в экономическом субъекте;  
теоретические основы бизнес-планирования;  
методику бизнес-планирования

##### **Уметь:**

составлять бизнес-планы на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу;  
выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

##### **Владеть:**

навыками разработки бизнес-планов;  
навыками тактического управления процессами организации производства

#### **ПКос-1 Способен осуществлять экономический анализ деятельности организации**

##### **Знать:**

критерии социально-экономической эффективности, риски и возможные социально-экономических последствия для бизнеса

##### **Уметь:**

разрабатывать предложения по совершенствованию управления организацией и эффективному использованию имеющихся ресурсов;  
выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты и обосновывать их;  
использовать изученные прикладные программные средства для бизнес-планирования

##### **Владеть:**

навыками разработки стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка;  
навыками подготовки предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации

#### **ПКос-5 Способен проводить оценку влияния рисков на цели, ключевые показатели эффективности и решения, принимаемые в организациях**

##### **Знать:**

##### **Уметь:**

##### **Владеть:**

| <b>Распределение часов дисциплины по семестрам</b> |         |       |       |       |
|----------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на курсе>)             | 7 (4.1) |       | Итого |       |
| Неделя                                             | 17 4/6  |       |       |       |
| Вид занятий                                        | УП      | РП    | УП    | РП    |
| Лекции                                             | 34      | 34    | 34    | 34    |
| Практические                                       | 34      | 34    | 34    | 34    |
| Консультации                                       | 1,7     | 1,7   | 1,7   | 1,7   |
| Итого ауд.                                         | 68      | 68    | 68    | 68    |
| Контактная работа                                  | 69,7    | 69,7  | 69,7  | 69,7  |
| Сам. работа                                        | 110,3   | 110,3 | 110,3 | 110,3 |
| Итого                                              | 180     | 180   | 180   | 180   |

| <b>4.1. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> |                                               |                |       |                  |                          |            |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|-------|------------------|--------------------------|------------|
| Код занятия                                            | Наименование разделов и тем /вид занятия/     | Семестр / Курс | Часов | Компетенции      | Литература и эл. ресурсы | Примечание |
|                                                        | Раздел 1. Бизнес-планирование                 |                |       |                  |                          |            |
| 1.1                                                    | Сущность и назначение бизнес-плана /Тема/     | 7              | 0     |                  |                          |            |
| 1.2                                                    | Сущность и назначение бизнес-плана /Лек/      | 7              | 2     | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |
| 1.3                                                    | Сущность и назначение бизнес-плана /Ср/       | 7              | 10    | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |
| 1.4                                                    | Виды бизнес-планов и их характеристика /Тема/ | 7              | 0     |                  |                          |            |
| 1.5                                                    | Виды бизнес-планов и их характеристика /Лек/  | 7              | 2     | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |
| 1.6                                                    | Виды бизнес-планов и их характеристика /Пр/   | 7              | 2     | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |
| 1.7                                                    | Виды бизнес-планов и их характеристика /Ср/   | 7              | 12    | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |
| 1.8                                                    | Этапы разработки бизнес-плана /Тема/          | 7              | 0     |                  |                          |            |
| 1.9                                                    | Этапы разработки бизнес-плана /Лек/           | 7              | 3     | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |
| 1.10                                                   | Этапы разработки бизнес-плана /Пр/            | 7              | 2     | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |
| 1.11                                                   | Этапы разработки бизнес-плана /Ср/            | 7              | 12    | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |
| 1.12                                                   | Структура бизнес-плана /Тема/                 | 7              | 0     |                  |                          |            |
| 1.13                                                   | Структура бизнес-плана /Лек/                  | 7              | 20    | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |
| 1.14                                                   | Структура бизнес-плана /Пр/                   | 7              | 24    | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |
| 1.15                                                   | Структура бизнес-плана /Ср/                   | 7              | 52    | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3           |            |

|      |                                                                    |   |      |                  |                |  |
|------|--------------------------------------------------------------------|---|------|------------------|----------------|--|
| 1.16 | Реализация бизнес-плана /Тема/                                     | 7 | 0    |                  |                |  |
| 1.17 | Реализация бизнес-плана /Лек/                                      | 7 | 3    | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 |  |
| 1.18 | Реализация бизнес-плана /Пр/                                       | 7 | 2    | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 |  |
| 1.19 | Реализация бизнес-плана /Ср/                                       | 7 | 12   | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 |  |
| 1.20 | Использование программных продуктов в практике планирования /Тема/ | 7 | 0    |                  |                |  |
| 1.21 | Использование программных продуктов в практике планирования /Лек/  | 7 | 4    | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 |  |
| 1.22 | Использование программных продуктов в практике планирования /Пр/   | 7 | 4    | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 |  |
| 1.23 | Использование программных продуктов в практике планирования /Ср/   | 7 | 12,3 | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 |  |
| 1.24 | Бизнес-планирование /Конс/                                         | 7 | 1,7  | ОПК-4 ПКос<br>-1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 |  |

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Представлен отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители        | Заглавие                                                                                                                                                                                         | Издательство, год                 |
|------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Л1.1 | Алиев В.С.,<br>Чистов Д.В. | Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс): учебное пособие для вузов                                                                                           | Москва: ИНФРА-М, 2014             |
| Л1.2 | Дубровин И.А.              | Бизнес-планирование на предприятии: учебник для бакалавров, обучающихся по направлению подготовки "Экономика"                                                                                    | Москва: Дашков и К, 2017          |
| Л1.3 | Фадеева Г. В.,<br>сост.    | Бизнес-планирование: рабочая тетрадь для контактной и самостоятельной работы студентов, обучающихся по специальности 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям), очной формы обучения | Караваево: Костромская ГСХА, 2024 |

#### 6.3.1 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

|         |                                                                                    |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.1.1 | Windows 7 Prof, Microsoft Office 2003 Std Microsoft Open License 64407027,47105956 |
| 6.3.1.2 | Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License                                |
| 6.3.1.3 | SunRav TestOfficePro                                                               |
| 6.3.1.4 | Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499     |
| 6.3.1.5 | Программное обеспечение "Антиплагиат"                                              |
| 6.3.1.6 | 1С:Предприятие 8. Комплект для учебных заведений                                   |

#### 6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

|         |                                                |
|---------|------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Электронная библиотека академии                |
| 6.3.2.2 | Реферативная база данных AGRIS                 |
| 6.3.2.3 | Единое окно доступа к образовательным ресурсам |

|         |                                                     |
|---------|-----------------------------------------------------|
| 6.3.2.4 | Электронно-библиотечная система издательства «Лань» |
| 6.3.2.5 | Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU          |

## 7. ПЕРЕЧЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

| Название                                                                       | Описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Технология модульного обучения, технология поэтапного формирования компетенций | Обучение на основе выделения структурной единицы технологии обучения - модуля, который предстает логически завершенной частью содержания учебной дисциплины и включает в себя познавательные и профессиональные аспекты, усвоение которых оценивается с помощью соответствующей формы контроля знаний, умений, навыков. В результате овладения обучающимся модулем формируются логически связанные знания, умения, навыки. Объединение тем в модуль определяется общностью целей и задач, в то же время модуль должен соответствовать целям и задачам формирования планируемых компетенций и быть частью целостного процесса их формирования. |

## 8. МТО (оборудование и технические средства обучения)

| № ауд. | Назначение                                                                                                               | Оборудование и ПО                                                                                                                                                                  | Адрес                                                                                                                                                                                                      | Вид  |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 313Э   | Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы                      | Стол ученический -17 шт., Стулья-33 шт., Экран Настенный Ciassic Scutum 200*200 (w200*200(1)MW-LSIT 1 шт./, Проектор BENG MS504-1 шт., Ноутбук Асег -1шт., Доска аудиторная -1 шт. | Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Ср   |
| 313Э   | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа                                                                | Стол ученический -17 шт., Стулья-33 шт., Экран Настенный Ciassic Scutum 200*200 (w200*200(1)MW-LSIT 1 шт./, Проектор BENG MS504-1 шт., Ноутбук Асег -1шт., Доска аудиторная -1 шт. | Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Лек  |
| 313Э   | Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации | Стол ученический -17 шт., Стулья-33 шт., Экран Настенный Ciassic Scutum 200*200 (w200*200(1)MW-LSIT 1 шт./, Проектор BENG MS504-1 шт., Ноутбук Асег -1шт., Доска аудиторная -1 шт. | Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Конс |

|      |                                                                                               |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                            |    |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 313Э | Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа | Стол ученический -17 шт., Стулья-33 шт., Экран Настенный Classic Scutum 200*200 (w200*200(1)MW-LSIT 1 шт./, Проектор BENG MS504-1 шт., Ноутбук Асег -1шт., Доска аудиторная -1 шт. | Учебно-лабораторный корпус экономического факультета Российская Федерация, Костромская область, Костромской муниципальный район, Караваевское сельское поселение, п. Караваево, ул. Учебный городок, д. 47 | Пр |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|