

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Волховов Михаил Владимирович

Должность: Врио ректора

Дата подписания: 02.06.2023 17:50:01

Уникальный программный ключ:

b2dc75470204bc2bfec58d577a1b983ee223ea27559845aa0c272af0810c6c81

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

"КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ"

Согласовано:

Председатель методической комиссии
экономического факультета

_____ / Королева Е.В./

«09» декабря 2020года

Утверждаю:

Декан экономического факультета

_____ / Середа Н.А./

«16» декабря 2020 года

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Направление подготовки

/специальность/

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)

Корпоративные финансы

Квалификация выпускника

магистр

Форма обучения

очно-заочная

Срок освоения ОПОП ВО

2 года 4 месяца

Караваево 2020

1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «**Управление проектами**» является получение студентами знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению проектами в различных сферах деятельности.

Задачи дисциплины:

- изучение основных принципов управления проектами;
- ознакомление с основными технологиями проектного управления и их возможностями.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

2.1. Учебная дисциплина Б1.В.ДВ.02.02 «Управление проектами» относится к части Блока 1 Дисциплины (модули) ОПОП ВО, формируемой участниками образовательных отношений.

2.2. Для изучения данной учебной дисциплины (модуля) необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами:

- *Управленческая экономика*

2.3. Перечень последующих учебных дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной:

- *Риск-менеджмент*

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие компетенций: профессиональных

Категория компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Универсальные компетенции		
Универсальные компетенции	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 _{УК-2} Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; ИД-2 _{УК-2} Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы ИД-3 _{УК-2} Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности

		участников проекта. ИД-4 _{УК-2} Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта
Профессиональные компетенции		
Профессиональные	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ИД-1 _{ПКос-3} Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками ИД-2 _{ПКос-3} Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками ИД-3 _{ПКос-3} Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения

В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ СТУДЕНТ ДОЛЖЕН:

Знать:

Основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность

Принципы теории управления изменениями

Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования

Внутренний и внешний контекст функционирования организации

Современную методологию и технологию управления проектами

Основные типы и характеристики проектов

Функции управления проектами

Основные этапы реализации проектов

Современный инструментарий в области управления проектами

Уметь:

Определять цели проекта

Разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи;

Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации

Анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта;

Составлять сетевой график реализации проекта;

Использовать методы и механизмы для управления проектами

Владеть:

Специальной терминологией проектной деятельности

Основными методами, способами и средствами получения хранения и обработки проектной информации

Организационным инструментарием управления проектами

4. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часа.

Форма промежуточной аттестации экзамен.

Вид учебной работы		Всего часов	Распределение по семестрам	
			Семестр 3	
Контактная работа – всего		36,5	36,5	
в том числе:				
Лекции (Л)		10	10	
Практические занятия (Пр)		26	26	
Консультации (К)		0,5	0,5	
Самостоятельная работа студента (СР) (всего)		143,5	143,5	
в том числе:				
Подготовка к практическим занятиям		50	50	
Самостоятельное изучение учебного материала		57,5	57,5	
Форма промежуточной аттестации	зачет (З)*			
	экзамен (Э)*	36,0*	36,0*	
Общая трудоемкость / контактная работа	часов	180/37	180/37	
	зач. ед.	5/1,02	5/1,02	

* – часы используются для подготовки к контрольным испытаниям в течение семестра

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины, виды учебной деятельности и формы контроля

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Вид учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах)					Форма текущего контроля успеваемости
			Л	Пр/С/Ла б	К/КР / КП	СР	всего	
1	3	1. Концепция проектного управления	2	5		29	36	Тестирование
2	3	2. Планирование проекта	2	5		29	36	Тестирование
3	3	3. Управление стоимостью проекта	2	5		29	36	Тестирование
4	3	4. Управление работами по проекту	2	5		29	36	Тестирование
5	3	5. Управление ресурсами проекта и завершение проекта	2	6		27,5	35,5	Тестирование
		Консультации			0,5		0,5	Консультирование
ИТОГО:			10	26	0,5	143,5	180	

5.2. Практические и семинарские занятия, лабораторные работы

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Наименование лабораторных (практических, семинарских) работ	Всего часов
1.	3	1. Концепция проектного управления	Понятие проекта, проектной деятельности, управления проектами: подходы PMBOK и ISO 21500 Рамки управления проектами. Классификация проектов. Управление проектом в системе менеджмента предприятия.	2
2.	3	2. Планирование проекта	Определение понятий «планирование» и «план проекта». Основные уровни планирования. Планирование целей и содержания проекта. Определение работ проекта. Календарное планирование. Планирование ресурсов. Планирование затрат и финансирования проекта. Создание плана проекта. Оценка эффективности проекта.	2
3.	3	3. Управление стоимостью проекта	Определение понятия «управление стоимостью проекта». Виды оценок стоимости проекта. Определение понятия «бюджетирование». Виды бюджетов. Оценка выполнения бюджета.	2
4.	3	4. Управление работами по проекту	Определение понятия «организация исполнения проекта». Процедуры организации исполнения проекта. Центр управления проектом. Организация работы персонала. Различие формальной и работающей структуры управления проектом. Типовая модель организации проекта. Примерный круг обязанностей руководителя проекта, финансового топ-менеджера,	2

			руководителей подпроектов, привлеченных специалистов. Отслеживание хода выполнения проекта.	
5.	3	5. Управление ресурсами проекта и завершение проекта	Определение понятия «ресурс». Виды ресурсов проекта. Управление материально-техническим обеспечением проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление персоналом проекта. Менеджер и команда проекта. Оценка экономической эффективности проекта.	2
ИТОГО:				10

5.3. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовая работа не предусмотрена

5.4. Самостоятельная работа студента

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Виды СР	Всего часов
1.	3	1. Концепция проектного управления	Самостоятельное изучение учебного материала Подготовка к практическим занятиям и контрольным испытаниям	29
2.		2. Планирование проекта	Самостоятельное изучение учебного материала Подготовка к практическим занятиям и контрольным испытаниям	29
3.		3. Управление стоимостью проекта	Самостоятельное изучение учебного материала Подготовка к практическим занятиям и контрольным испытаниям	29
4.		4. Управление работами по проекту	Самостоятельное изучение учебного материала Подготовка к практическим занятиям и контрольным испытаниям	29
5.		5. Управление ресурсами проекта и завершение проекта	Самостоятельное изучение учебного материала Подготовка к практическим занятиям и контрольным испытаниям	28
ИТОГО часов в семестре:				144

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Рекомендуемая литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
1	Руденко, Л.Г. Планирование и проектирование организаций [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям подготовки "Государственное и муниципальное управление", "Экономика" , "Менеджмент" и "Торговое дело" (уровень бакалавриат) / Л. Г. Руденко. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2016. - 240 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа: http://e.lanbook.com/reader/book/70560/ , требуется регистрация. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - ISBN 978-5-394-02497-9.	Неограниченный доступ
2	Управление проектами учебник / Островская В.Н. [и др.]. - 3-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2021. - 400 с.: ил. - ISBN 978-5-8114-7126-3. - Текст: электронный. - URL: https://e.lanbook.com/reader/book/155693/#2 . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей	Неограниченный доступ
3	Левушкина, С. В. Управление проектами: учебное пособие / С. В. Левушкина. — Ставрополь :СтГАУ, 2017. — 204 с. — ISBN 5-7567-0164-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/107226 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
4	Управление проектами: учебное пособие / Е. И. Куценко, Д. Ю. Вискова, И. Н. Корабейников, Н. В. Лучко. — Оренбург: ОГУ, 2016. — 268 с. — ISBN 978-5-7410-1400-4. — Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/98133 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
5	Управление проектами в АПК: учебное пособие / М. Ф. Тяпкина, Ю. Д. Монгуш, Е. А. Ильина, Д. И. Иляшевич. — Иркутск: Иркутский ГАУ, 2018. — 178 с. — Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/156825 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
6	Умное управление проектами: учебное пособие / С. А. Баркалов, В. Н. Бурков, Я. Д. Гельруд [и др.] ; под редакцией Д. А. Новикова. — Челябинск :ЮУрГУ, 2019. — 189 с. — ISBN 978-5-696-05051— Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/146055 . — Режим доступа: для авториз. пользователей	Неограниченный доступ

6.2 Лицензионное программное обеспечение*

Наименование программного обеспечения	Сведения о правообладателе (лицензиат, номер лицензии, дата выдачи, срок действия) и заключенном с ним договоре
Windows Prof 7 Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Exchange Standard 2007 Academic Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Terminal Svcs Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
MicrosoftForefront TMG Standard 2010	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2012 Academic	Майкрософт, 61149292, 15.11.2012, постоянная
SunRavBookOffice	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
SunRavTestOfficePro	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
Программное обеспечение «Антиплагиат»	АО «Антиплагиат», лицензионный договор №1553 от 25.09.2019, 1 год
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499Node 1 year Educational Renewal License	ООО «ДримСофт», лицензионный договор №44 от 14.02.2020, 1 год

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	<p>Аудитория 409э</p> <p>Лекционная поточная аудитория с наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения.</p> <p>Компьютер: Intel(R) Pentium(R) CPU G620 @ 2.60GHz, проектор Mitsubishi WD720U с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА</p>	Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational
Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа	<p>Аудитория 311э</p> <p>оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения</p> <p>Компьютер: Intel(R) Pentium(R) CPU G620 @ 2.60GHz с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА</p>	Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational
Учебные аудитории для курсового проектирования и самостоятельной работы	<p>Аудитория 220э</p> <p>оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения</p> <p>Компьютер: Intel(R) Core(TM) i5-2400 CPU @ 3.10GHz 8 шт. с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА</p>	Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational, SunRav TestOfficePro, Программное обеспечение «Антиплагиат»
	<p>Аудитория 257</p> <p>оснащенная специализированной мебелью и</p>	Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License

	<p>техническими средствами обучения. Бездисковые терминальные станции 12шт. Intel(R) Pentium(R) CPU G4600 @ 3.60GHz с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА</p>	<p>64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational</p>
	<p>Лаборатория информационно-аналитических ресурсов Аудитория 300э, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Монитор Samsung 510NSKS 9LCD.1024*768); Системный блок Ce12GHz/1024Mb/160Gb/FDD/DVD-RW с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА Информационная база: Статистические издания Росстата, Костромастата; годовая отчетность сельскохозяйственных товаропроизводителей Костромской области; периодические издания Количество парт:16 шт. Количество стульев:32 шт.</p>	<p>Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational, Доступ к ЭБС «Лань», КонсультантПлюс</p>
<p>Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации</p>	<p>Аудитория 213э оснащенная специализированной мебелью Тематические стенды</p>	
<p>Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования</p>	<p>Аудитория 440 Сервер RStyle , Сервер DEPO, Сервер IntelP4308, Компьютер i5/8G/1TB, Компьютер i5/8/500G, Компьютер i5/8/500G, Компьютер E6850/4/500G, Компьютер i5/4/500G</p>	<p>Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic 44794865, Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic 48946846, Microsoft SQL Server Standard Edition Academic 44794865, Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License, Windows Prof 7 Academic Open License 64407027,47105956</p>
	<p>Аудитория 117</p>	<p>Microsoft Office 2013 Russian</p>

	Компьютер i7/4/500, Компьютер Celeron 2.8/512/360, Паяльная станция, осциллограф, мультиметр, микроскоп	Academic Open License, Windows Prof 7 Academic Open License 64407027,47105956
--	---	---

*Специальные помещения – аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленности (профиля) «Корпоративные финансы»

Составитель (и):

Доцент кафедры менеджмента и права
Степанченко О.Н.

Заведующий кафедрой менеджмента и права
Котлярова Л.Д.