

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Волхонов Михаил Станиславович

Должность: Врио ректора

Дата подписания: 25.11.2022 09:50:42

Уникальный программный ключ:

b2dc75470204bc2bfec58d577a1b983ee223ea2999e51c341c

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»**

**УТВЕРЖДАЮ**  
декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ Н.А. Середа  
«15» июня 2022 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по дисциплине  
**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

Направление подготов- ки/Специальность	<u>38.04.01 Экономика</u>
Направленность (профиль)	<u>«Корпоративные финансы»</u>
Квалификация выпускника	<u>магистр</u>
Форма обучения	<u>очно-заочная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>2 года 4 месяца</u>

Фонд оценочных средств предназначен для оценивания сформированности компетенций по дисциплине «Управление проектами»

Разработчик:

зав. кафедрой

Котлярова Л.Д. \_\_\_\_\_

Утвержден на заседании кафедры

менеджмента и права, протокол № 9 от «29» апреля 2022 года.

Заведующий кафедрой

Котлярова Л.Д.

Согласовано:

Председатель методической

комиссии экономического факультета

Королева Е.В.

Протокол № 3 от 08.06.2022года.

### Паспорт фонда оценочных средств

Таблица 1

№ п/п	Модуль дисциплины	Формируемые компетенции или их части	Оценочные материалы и средства	Количество
1	Концепция проектного управления	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Тестирование	20
2	Планирование проекта		Тестирование Задания	21
3	Управление стоимостью проекта		Тестирование	20
4	Управление работами по проекту		Тестирование Задания	22
5	Управление ресурсами проекта и завершение проекта		Тестирование	20
Всего:			-	103

**1 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ  
ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Таблица 2 – Формируемые компетенции

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Оценочные материалы и средства
<p>УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p> <p>ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p>	<p>Концепция проектного управления</p>	
	<p>ИД-1<sub>УК-2</sub> Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-1<sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-2<sub>ПКос-3</sub> Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	<p>Тестирование</p>
	<p>Планирование проекта</p>	
	<p>ИД-1<sub>УК-2</sub> Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2<sub>УК-2</sub> Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1<sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-3<sub>ПКос-3</sub> Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p>	<p>Тестирование Задания</p>
<p>Управление стоимостью проекта</p>		

	<p>ИД-1<sub>УК-2</sub> Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2<sub>УК-2</sub> Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1<sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-3<sub>ПКос-3</sub> Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p>	Тестирование
Управление работами по проекту		
	<p>ИД-3<sub>УК-2</sub> Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4<sub>УК-2</sub> Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-2<sub>ПКос-3</sub> Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	Тестирование Задания
Управление ресурсами проекта и завершение проекта		
	<p>ИД-3<sub>УК-2</sub> Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4<sub>УК-2</sub> Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-1<sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-2<sub>ПКос-3</sub> Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	Тестирование

	скими целями организации по управлению рисками	
--	--	--

## Оценочные материалы и средства для проверки сформированности компетенций

### Модуль 1. «Концепция проектного управления»

**Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:**

*Выберите один правильный вариант ответа:*

**Цель проекта в управлении проектом – это:**

сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

+ утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

сводный план осуществления проекта

**Реализация проекта в управлении проектом – это:**

создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период

наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта

+ комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

перечень запланированных работ

**Проект отличается от процессной деятельности (что отражается на управлении проектом) тем, что:**

процессы менее продолжительные по времени, чем проекты

для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей

+ процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

проект командная работа, а процесс нет

**Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры управления?**

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты командная работа и чувство сопричастности

сокращение линий коммуникации

эффективность работы команды

**Состояния, которые проходит управляемый проект в процессе своей реализации – это ... проекта.**

этапы

стадии

+ фазы

контрольные точки

**Основной управленческий результат стадии жизненного цикла проекта «разработки проекта»:**

+сводный план осуществления проекта

концепция проекта

достижение цели и получение ожидаемого результата проекта

инженерная проектная документация

**Работы по реализации проекта проводят в этой фазе жизненного цикла проекта:**

разработка

+выполнение

утверждение

завершение

**Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:**

районного

+государственного

муниципального

местного

**Областями применения концепции управления открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:**

муниципального

местного

+межгосударственного

федерального

**Метод освоенного объема в управлении проектом дает возможность:**

освоить минимальный бюджет проекта

+ выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета

скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

скорректировать график работы

**Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе жизненного цикла проекта?**

+ 9-15 %

20-30 %

35- 45 %

45-50 %

**Назовите отличительную особенность управления инвестиционными проектами:**

большой бюджет

+ высокая степень неопределенности и рисков



целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта

в разработке проекта должна участвовать команда

### **Что такое веха в управлении проектом?**

+ знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации

логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта

совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта

календарный план работ

### **Участники проекта – это:**

потребители, для которых предназначался реализуемый проект

заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда

+ физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

заинтересованные лица

### **Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:**

объявляется окончание выполнения проекта

+ санкционируется начало проекта

утверждается укрупненный проектный план

объявлен план-график

### **Что такое предметная область проекта в управлении проектом?**

+ объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение), которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта

направления и принципы реализации проекта

причины, по которым был создан проект

этапы реализации проекта

### **Структурная декомпозиция проекта в управлении проектом – это:**

+ наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта

структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект

график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов

бюджет реализации проекта

### **Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?**

стадия проекта

+ жизненный цикл проекта

результат проекта

**Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.**

единичной  
ординарной  
+ слабой  
сильной

**Как называется скидка, содействующая рекламе управляемого проекта?**

стимулирующая  
проектная  
+ маркетинговая  
бонусная

**Таблица 3 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>УК-2</sub> Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со	владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при определении задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками	по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, определяет общие цели по управлению рисками, обобщенно определяет задачи подразделений по управлению рисками	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками.

стратегическими целями организа- ции по управлению рисками			
---	--	--	--

## Модуль 2. «Планирование проекта»

### Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:

*Выберите один правильный вариант ответа:*

#### **Планирование проекта – это ...**

- +непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки
- разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта
- это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта
- процесс разработки и реализации проекта

#### **Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.**

- этапы
- стадии
- + фазы
- контрольные точки

#### **Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:**

- +выполнение
- утверждение
- завершение
- разработка

#### **Основной результат стадии разработки проекта**

- +сводный план осуществления проекта
- концепция проекта
- достижение цели и получение ожидаемого результата проекта
- инженерная проектная документация

#### **Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?**

- + объединение людей и оборудования происходит через проекты
- командная работа и чувство сопричастности
- сокращение линий коммуникации
- формирование отчетов для оценки выполнения качества

#### **Диаграмма Ганта – это ...**

- +горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами
- документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта  
дерево ресурсов проекта

организационная структура команды проекта

**Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:**

узлам

контрольным точкам

+вехам

рискам

**Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?**

инфляцию и политическую ситуацию в стране

инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования

+ инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

затраты

**Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?**

проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

составление перечня недоработок и отклонений

+ промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

учет затрат на качество

**Анализ и регулирование изменений в проект включает ...**

+ обзор и анализ динамики изменений в проекте

заключительный отчет о фактических изменениях в проекте

формирование архива изменений в проекте

формирование концепции управления изменениями в проекте

**Большинство сложных решений менеджеру приходится принимать:**

+ в условиях неопределенности, неполной информированности

в условиях полной неопределенности, уверенности

в условиях риска

в условиях определенности и достаточной информации

**Стратегия проекта – это ...**

желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

направления и основные принципы осуществления проекта

получение прибыли

причина существования проекта

**Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...**

+ распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами

распределение задач и полномочий в соответствии с контрактами

распределение командных ролей в соответствии с контрактами  
представление отчетности о выполнении контрактов

**Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...**

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

**Планирование проекта – это ...**

+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки  
разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является

санкционирование начала проекта

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

**Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...**

+графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта

направления и основные принципы осуществления проекта

дерево ресурсов проекта

организационная структура команды проекта

*Ответьте на вопросы:*

**Дополните перечень основных причин появления (источников идей) проектов:**

– избыточные ресурсы

– реакция на политическое давление

– интересы кредиторов

---

**Ответ:** неудовлетворенный спрос

**Лицо, назначаемое исполняющей организацией ответственным за достижение целей проекта - это \_\_\_\_\_.**

**Ответ:** менеджер проекта

**Набор проектов, объединённых вместе с целью эффективного управления данными проектами для достижения стратегических целей – это \_\_\_\_\_**

---

**Ответ:** портфель проектов

**\_\_\_\_\_ - это неопределенное событие или условие, которое, в случае наступления, влияет хотя бы на одну цель проекта.**

**Ответ:** риск

**Каковы критерии успешности проекта?**

**Ответ:** проект завершен в установленные сроки, в рамках выделенного бюджета, при удовлетворении заказчика

**Задание**

**Производственное предприятие разработало новый продукт. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из преды-**

дущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?

Ответ:  $20 \cdot 1/65 = 0,3$ .

Вероятность того, что торговый агент продаст 20 организациям хотя бы единицу товара, равна 0,3.

**Таблица 4 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>УК-2</sub> Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; ИД-2 <sub>УК-2</sub> Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками	владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при определении задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками	по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, определяет общие цели по управлению рисками, обобщенно определяет задачи подразделений по управлению рисками	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками.

<p>ми ИД-ЗпКос-3 Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p>			
---	--	--	--

### Модуль 3. «Управление стоимостью проекта»

**Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:**

*Выберите один правильный вариант ответа:*

**К базовым показателям традиционного метода освоенного объема относятся:**

фактические затраты, плановые затраты;  
прогнозные затраты, фактические затраты;  
плановые объемы, плановые затраты;  
+фактические затраты, плановые объемы.

**Плановый объем - это:**

+сумма накопленных денежных потоков от инвестиционного проекта за расчетный период;  
+показатель, показывающий, сколько работ должно быть выполнено в конкретный момент времени в соответствии с планом проекта;  
прирост рыночной стоимости предприятия, получаемый в результате осуществления инвестиционного проекта;  
период эксплуатации проекта.

**Аббревиатуре BCWP соответствует показатель:**

фактических затрат;  
освоенных объемов;  
+плановых объемов;  
фактических затрат, плановых объемов.

**Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...**

+IRR-г больше  
IRR больше  
IRR меньше  
выше объем выручки

**При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...**

+инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования  
инфляцию и риски  
инфляцию и альтернативные варианты инвестирования  
риски и альтернативные варианты инвестирования

**Проект убыточен, если...**

IRR > r

IRR = r

+IRR < r

IRR > 0

IRR > 1

**Дисконтирование – это ...**

+процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени

учет инфляции при оценке инвестиционного проекта

расчет ставки дисконтирования

**Проект является убыточным, если ...**

+NPV < 0

NPV = 0

NPV > 0

NPV < 0 или NPV = 0

NPV не рассчитан

**Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...**

+сложного процента

простого процента

очень-очень сложного процента

калькулятора

**Ставка дисконтирования – это ...**

+ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций

ставка банковского кредита

ставка рефинансирования

уровень скидок во время распродажи

**Проект безубыточен, если ...**

+B/C > 0

B/C = 0

B/C < 0

B/C > 1

**Оценка инвестиционного проекта заключается в ...**

+сравнении входящих и исходящих проектных потоков

расчете чистой текущей ценности проекта

анализе прибыли проекта

прогнозировании доходов и затрат

**Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...**

+индекс прибыльности (PI) больше

индекс прибыльности (PI) меньше

разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше  
затраты (C) меньше



**Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...**

+не выходит за рамки жизненного цикла проекта

меньше 3 лет

выходит за рамки жизненного цикла проекта

не определен

**Показателю плановых объемов соответствует аббревиатура:**

BCWP;

ACWP;

+BCWS;

BCAC.

**Бюджетная, плановая, сметная стоимость работ, фактически выполненных на текущую дату - это:**

плановый объем;

освоенный объем;

+фактические затраты;

плановые затраты.

**Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса:**

чувствительность

+эластичность

адекватность

изменчивость

**При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается:**

поступления после обязательных выплат

+собственный капитал

заемные средства

оборотный капитал

**Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:**

с дополнительным регрессом на заемщика

+без права регресса на заемщика

с полным регрессом на заемщика

без заемщика

**Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии:**

сетевого планирования

процессного учета затрат ABC/ABM +

организации технологических и управленческих процессов

**Риск проекта это ...**

результат воздействия различных факторов и получение отрицательного или нулевого результата проекта

набор событий или условий, характеризующихся получением как положительного, так и отрицательного результата проекта

+неопределенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта  
определенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта

**Таблица 5 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
<p>ИД-1<sub>УК-2</sub> Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2<sub>УК-2</sub> Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-1<sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-3<sub>ПКос-3</sub> Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p>	<p>владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при определении цели и значимости ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, допускает неточности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает погрешности при определении задач подразделений, в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p>	<p>по существу, отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, но допускает погрешности при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, определяет общие цели по управлению рисками, обобщенно определяет задачи подразделений по управлению рисками</p>	<p>принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, определяет цель и значимость ожидаемых результатов при решении обозначенной проблемы, разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников, уверенно определяет цель и задачи подразделений по управлению рисками.</p>

#### Модуль 4. «Управление работами по проекту»

**Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:**

*Выберите один правильный вариант ответа:*

**Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:**

узлам

контрольным точкам

+вехам

фазам

**Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?**

Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

Составление перечня недоработок и отклонений

+ Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

Выработку корректировок и решений

**Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и:**

подрядчик

+специализированная компания

лизинговая организация

клиенты

**Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:**

доходами

отходами

вкладами

+притоками

**Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?**

Экономические и социальные

Экономические и организационные

+ Экономические и правовые

Правовые и институциональные

**Для чего предназначен метод критического пути?**

Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта

Для определения возможных рисков

Для сокращения возможных рисков

+ Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

**Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?**

Политическую и экономическую ситуацию в стране

Инфляцию и политическую ситуацию в стране

Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования

+ Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

**В Microsoft Project есть следующие типы ресурсов:**

+ Материальные, трудовые, затратные

Материальные, трудовые, временные

Трудовые, финансовые, временные

Человеческие, финансовые и временные

**Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?**

Стимулирующая

Проектная

+ Маркетинговая

Бонусная

**Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...**

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

**Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...**

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

**Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.**

10 на 90

20 на 80

+ 50 на 50

0 к 100

**Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.**

Этапы

Стадии

+ Фазы

Циклы

**Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:**

+простого

детального

сложного

постоянного

### **Продвижение проекта помогает ...**

создать эталонную модель проекта  
+донести до людей то, что вы делаете  
донести до инвестора то, что вы делаете  
разработать нестандартные решения

### **Активное участие ... в проекте охватывает весь период эксплуатации и дальнейшего развития объекта недвижимости:**

девелопера  
деливера  
+девелопмента  
персонала

### **Метод освоенного объема позволяет ...**

+определить отставание/опережение хода реализации работ по графику  
и перерасход/экономиию бюджета проекта  
оптимизировать сроки выполнения проекта  
определить продолжительность отдельных работ проекта  
освоить максимальный объем бюджетных средств

*Выберите несколько правильных вариантов ответа:*

### **Составляющие стадии реализации проекта**

+Организация и контроль выполнения проекта  
+Анализ и регулирование выполнение проекта  
Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком  
Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта  
Формирование концепции проекта

### **Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...**

+контроль качества в проекте  
+формирование отчетов для оценки выполнения качества  
процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества  
существующим требованиям  
формирование списка отклонений  
определение необходимых корректирующих действий по обеспечению каче-  
ства в проекте

*Ответьте на вопросы*

### **Дайте определение риска в соответствии с ГОСТР54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.**

**Ответ:** Риск - вероятное для проекта событие, наступление которого может как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта.

**Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это \_\_\_\_\_ планирование**

**Ответ:** концептуальное

**Фактор, который характеризует проектные риски на основе которых формируется план управления рисками \_\_\_\_\_**

**Ответ:** размер потерь в результате наступления рисковогó события  
*Выполните задания*

**Производственное предприятие разработало новый продукт. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторогó промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?**

**Ответ:**

1 На основании предыдущего опыта определяем вероятность покупки продукта:

$$P(A) = 1 / 65 = 0,015.$$

2 Рассчитываем вероятность того, что торговый агент продаст хотя бы единицу товара 20 предприятиям:

$$P(BA) = 20 \cdot 0,015 = 0,3.$$

**Ответ:** вероятность того, что торговый агент продаст 20 организациям хотя бы единицу товара, равна 0,3.

**Инвестор планирует вложить средства в инвестиционный проект. Основными вариантами вложения являются промышленные предприятия А и Б. Надежность первого оценивается экспертами на уровне 90 %, а второго – 80 %. Чему равна вероятность того, что:**

**а) оба предприятия в течение года не станут банкротами?**

**б) наступит хотя бы одно банкротство?**

**Ответ:**

1 Пусть событие А – банкротство предприятия А, событие В – банкротство предприятия В. События являются независимыми.

Тогда вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами, рассчитывается по формуле и равна

$$P(AB) = 0,9 \cdot 0,8 = 0,72.$$

2 Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, является несовместным для события АВ, следовательно, можно ее рассчитать как разность между 1 и P(AB).

Следовательно, вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 0,28 (1–0,72).

**Ответ:** вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами равна 72 %. Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 28 %.

**Таблица 6 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне		на повышенном уровне
	соответствует оценке	соответствует оценке	соответствует оценке

	«удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	«хорошо» 65-85% от максимального балла	«отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-3 <sub>УК-2</sub> Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта. ИД-4 <sub>УК-2</sub> Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками	владеет материалом по теме, но допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении задач управления рисками.	по существу отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, допускает погрешности при мониторинге хода реализации проекта и при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, определяет процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет общие цели по управлению рисками	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, деятельности организации, уверенно оценивает ход реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет цели и задачи подразделений по управлению рисками

## Модуль 5. «Управление ресурсами проекта и завершение проекта»

**Фонд тестовых заданий для текущего контроля знаний по теме:**

*Выберите один правильный вариант ответа*

**Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:**

инициация

разработка

+выполнение

концептуальная

**Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:**

+простого

детального

сложного

промежуточного

**Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»**

Инвестор проекта

+Команда проекта

Команда управления проектом

Руководитель проекта

Потребители продукта проекта

Инициатор проекта

**Риск при осуществлении проекта**

+вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

вероятность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

вероятность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

*Выберите несколько правильных вариантов ответа:*

**Анализ состояния и обеспечение качества в проекте включает ...**

**контроль качества в проекте**

формирование отчетов для оценки выполнения качества

+процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

+формирование списка отклонений

+определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

**Составляющие стадии реализации проекта**

+Организация и контроль выполнения проекта

+Анализ и регулирование выполнение проекта

Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком

Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта

Формирование концепции проекта

**Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ...**

распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте

введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте

учет фактических затрат в проекте

+анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

+прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости

принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения

+выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом



## **Организация и осуществление контроля качества в проекте включает**

...

+контроль качества в проекте

+формирование отчетов для оценки выполнения качества

процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям

формирование списка отклонений

определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

## **Контроль и регулирование контрактов включает ...**

закрытие контрактов

проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

заключение контрактов

+учет выполнения работ по контракту

+представление отчетности о выполнении контрактов

+разрешение споров и разногласий

## **Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы ...**

формирования концепции проекта

формирования сводного плана проекта

осуществления всех запланированных проектных работ

+ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и

+анализа опыта реализации проекта

## **Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...**

+формирование отчетов об исполнении работ проекта

+регулирование оплаты, льгот и поощрений

+реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта

разработку концепции управления персоналом

создание финального отчета

расформирование команды

## **Метод освоенного объема позволяет ...**

+определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономия бюджета проекта

оптимизировать сроки выполнения проекта

определить продолжительность отдельных работ проекта

освоить максимальный объем бюджетных средств

## **Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...**

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

+осуществление проектных работ и достижение проектных целей

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

## **Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...**

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответ-

ствии с планом управления контрактами

+проведение торгов и выбор поставщиком и подрядчиков

+заключение контрактов

закрытие контрактов

представление отчетности о выполнении контрактов

разрешение споров и разногласий

**Организация и контроль выполнения проекта включает ...**

+организацию управления предметной областью проекта

+контроль выполнения проекта по временным параметрам

+совершенствование команды проекта

формирование концепции управления качеством в проекте

заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет)

заключительный отчет по проекту и проектную документацию

**Система контроля будет эффективной при обязательном наличии ...**

+планов работ

+системы отчетности

внешнего независимого аудита

электронного документооборота

программного обеспечения для контроля над выполнением работ

отдела контроля в организационной структуре проектной команды

**Организация и контроль выполнения проекта по стоимости включает**

...

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в

+соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте

+учет фактических затрат в проекте

анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета

анализ различных факторов, влияющих на позитивные и негативные отклонения от бюджета проекта

**Анализ и регулирование изменений в проект включает ...**

+обзор и анализ динамики изменений в проекте

+текущую оценку изменений в проекте и достигнутых в связи с этим результатов

+корректирующие действия

заключительный отчет о фактических изменениях в проекте

формирование архива изменений в проекте

формирование концепции управления изменениями в проекте

**Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?**

Экономические и социальные

Экономические и организационные

+ Экономические и правовые

Правовые и институциональные

**Для чего предназначен метод критического пути?**

Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта

Для определения возможных рисков  
 Для сокращения возможных рисков  
 + Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта  
**Ответ:** размер потерь в результате наступления рисковогó события

**Таблица 7 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-3 <sub>ук-2</sub> Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта. ИД-4 <sub>ук-2</sub> Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта ИД-2 <sub>пкос-3</sub> Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками	владеет материалом по теме, но допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении задач управления рисками.	по существу отвечает на поставленные вопросы, но испытывает некоторые затруднения в формулировке углубленных структурных элементов, допускает погрешности при мониторинге хода реализации проекта и при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, определяет процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет общие цели по управлению рисками	принимает активное участие в ходе проведения практического занятия, правильно отвечает на поставленные вопросы, деятельности организации, уверенно оценивает ход реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, определяет цели и задачи подразделений по управлению рисками

## **2 ОЦЕНИВАНИЕ ПИСЬМЕННЫХ РАБОТ СТУДЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЕМЫХ УЧЕБНЫМ ПЛАНОМ**

Письменные работы учебным планом не предусмотрены.

## **3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

**Оценочные материалы и средства для проверки сформированности компетенций**

**УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла**

**1. Планирование проекта – это ...**

+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки

разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта

процесс разработки и реализации проекта

**2. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.**

этапы

стадии

+ фазы

контрольные точки

**3. Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:**

+выполнение

утверждение

завершение

разработка

**4. Основной результат стадии разработки проекта**

+сводный план осуществления проекта

концепция достижения цели и получение ожидаемого результата проекта

инженерная проектная документация

**5. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?**

+ объединение людей и оборудования происходит через проекты командная работа и чувство сопричастности сокращение линий коммуникации

**6. Диаграмма Ганта – это ...**

+горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта  
графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта  
дерево ресурсов проекта  
организационная структура команды проекта

**7. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:**  
узлам  
контрольным точкам  
+вехам  
рискам

**8. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?**  
инфляцию и политическую ситуацию в стране  
инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования  
+ инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования  
затраты

**9. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?**  
проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям  
составление перечня недоработок и отклонений  
+ промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов  
учет затрат на качество

**10. Анализ и регулирование изменений в проект включает ...**  
+обзор и анализ динамики изменений в проекте  
заключительный отчет о фактических изменениях в проекте  
формирование архива изменений в проекте  
формирование концепции управления изменениями в проекте

**11. Дополните перечень основных причин появления (источников идей) проектов:**  
– избыточные ресурсы  
– реакция на политическое давление  
– интересы кредиторов

---

Ответ: неудовлетворенный спрос

**12. Лицо, назначаемое исполняющей организацией ответственным за достижение целей проекта - это \_\_\_\_\_.**

Ответ: менеджер проекта

**13. Производственное предприятие разработало новый продукт. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени**

он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?

Ответ:  $20 \cdot 1/65 = 0,3$ .

Вероятность того, что торговый агент продаст 20 организациям хотя бы единицу товара, равна 0,3.

**14. Набор проектов, объединённых вместе с целью эффективного управления данными проектами для достижения стратегических целей – это \_\_\_\_\_**

Ответ: портфель проектов

**15. \_\_\_\_\_ - это неопределенное событие или условие, которое, в случае наступления, влияет хотя бы на одну цель проекта.**

Ответ: риск

**16. Каковы критерии успешности проекта?**

Ответ: проект завершен в установленные сроки, в рамках выделенного бюджета, при удовлетворении заказчика

**ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации**

**1. Большинство сложных решений менеджеру приходится принимать:**

+в условиях неопределенности, неполной информированности

в условиях полной неопределенности, уверенности

в условиях риска

в условиях определенности и достаточной информации

**2. Планирование проекта – это ...**

**+непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки**

разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта

это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта

документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

**3. Стратегия проекта – это ...**

желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения

направления и основные принципы осуществления проекта

получение прибыли

причина существования проекта

**4. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...**

+распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами

распределение задач и полномочий в соответствии с контрактами  
распределение командных ролей в соответствии с контрактами  
представление отчетности о выполнении контрактов

**5. Реализация проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является ...**

санкционирование начала проекта

утверждение сводного плана

**+осуществление проектных работ и достижение проектных целей**

архивирование проектной документации и извлеченные уроки

**6. Дайте определение риска в соответствии с ГОСТР54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом.**

Ответ: Риск - вероятное для проекта событие, наступление которого может как отрицательно, так и положительно отразиться на результатах проекта.

**7. Производственное предприятие разработало новый продукт. Торговый агент предприятия предлагает организациям новый продукт. Из предыдущего опыта ему известно, что в среднем 1 из 65 клиентов, которым он предлагает товар, покупает его. В течение некоторого промежутка времени он предложил продукт 20 предприятиям. Чему равна вероятность того, что он продаст им хотя бы единицу нового товара?**

Ответ:

1 На основании предыдущего опыта определяем вероятность покупки продукта:

$$P(A) = 1 / 65 = 0,015.$$

2 Рассчитываем вероятность того, что торговый агент продаст хотя бы единицу товара 20 предприятиям:

$$P(BA) = 20 \cdot 0,015 = 0,3.$$

Ответ: вероятность того, что торговый агент продаст 20 организациям хотя бы единицу товара, равна 0,3.

**8. Инвестор планирует вложить средства в инвестиционный проект. Основными вариантами вложения являются промышленные предприятия А и Б. Надежность первого оценивается экспертами на уровне 90 %, а второго – 80 %. Чему равна вероятность того, что:**

а) оба предприятия в течение года не станут банкротами?

б) наступит хотя бы одно банкротство?

Ответ:

1 Пусть событие А – банкротство предприятия А, событие В – банкротство предприятия В. События являются независимыми.

Тогда вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами, рассчитывается по формуле и равна

$$P(AB) = 0,9 \cdot 0,8 = 0,72.$$

2 Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, является несовместным для события АВ, следовательно, можно ее рассчитать как разность между 1 и P(AB).

Следовательно, вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 0,28 (1–0,72).

Ответ: вероятность того, что оба предприятия в течение года не станут банкротами равна 72 %. Вероятность того, что наступит хотя бы одно банкротство, равна 28 %.

9. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это \_\_\_\_\_ планирование

Ответ: концептуальное

10. Фактор, который характеризует проектные риски на основе которых формируется план управления рисками \_\_\_\_\_

Ответ: **размер потерь в результате наступления рисковог**о события

Окончательные результаты обучения (формирования компетенций) определяются посредством перевода баллов, набранных студентом в процессе освоения дисциплины, в оценки:

– базовый уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценке «удовлетворительно» (50-64% от максимального балла);

– повышенный уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценкам «хорошо» (65-85% от максимального балла) и «отлично» (более 86% из максимального балла).

#### 4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПОВТОРНОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Форма промежуточной аттестации по дисциплине *экзамен*.

Фонд оценочных средств для проведения повторной промежуточной аттестации формируется из числа оценочных средств по темам, которые не освоены студентом.

*Примечание:*

Дополнительные контрольные испытания проводятся для студентов, набравших менее **50 баллов** (в соответствии с «Положением о модульно-рейтинговой системе»).

**Таблица 11 – Критерии оценки сформированности компетенций**

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
	на базовом уровне соответствует оценке «удовлетворительно»



<p>ИД-1<sub>УК-2</sub> Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения;</p> <p>ИД-2<sub>УК-2</sub> Разрабатывает план реализации проекта с учетом вероятных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы</p> <p>ИД-3<sub>УК-2</sub> Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.</p> <p>ИД-4<sub>УК-2</sub> Предлагает процедуры и механизмы оценки качества проекта, инфраструктурные условия для внедрения результатов проекта</p> <p>ИД-1<sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками</p> <p>ИД-2<sub>ПКос-3</sub> Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками</p> <p>ИД-3<sub>ПКос-3</sub> Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внедряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения</p>	<p>50-64% от максимального балла</p> <p>владеет материалом по теме, но допускает неточности при формулировке основных понятий, испытывает затруднения при разработке корпоративных нормативных документов деятельности организации, подразделений и отдельных работников, допускает неточности при мониторинге хода реализации проекта, при корректировке отклонения и уточнения зоны ответственности участников проекта, испытывает затруднения при оценке качества проекта, допускает неточности при определении цели управления рисками, допускает погрешности при формировании оперативного и тактического плана по управлению рисками</p>
--	--