

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Волхонов Михаил Станиславович

Должность: Врио ректора

Дата подписания: 25.09.2023 00:03:47

Уникальный программный ключ:

b2dc75470204bc2bfec58d577a1b983ee223ea27559d45aa8c272df0610c6c81

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ**

**«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»**

Согласовано:

Председатель методической комиссии  
экономического факультета

\_\_\_\_\_ Е.В. Королева

07 июня 2023 года

Утверждаю:

Декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ Н.А. Середа

14 июня 2023 года

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Направление подготовки/Специальность	<u>38.04.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>Корпоративный менеджмент</u>
Квалификация выпускника	<u>магистр</u>
Форма обучения	<u>очно-заочная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>2 года 4 месяца</u>

## 1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины:

При изучении дисциплины (модуля) «Стратегический менеджмент» поставлена цель дать студентам основы знаний и минимум практических навыков, связанных с разработкой стратегии развития организации, информационных технологий, глобализации бизнеса и представление о том, что стратегия является основным условием устойчивого развития и сохранения конкурентоспособности организации в долгосрочной перспективе.

Задачи дисциплины:

- изучить основные школы стратегического менеджмента;
- познакомиться с предпосылками стратегического управления на российских предприятиях;
- провести сравнительную оценку достоинства и недостатков метода стратегического анализа;
- освоить методы стратегического планирования и стратегического управления;
- изучить необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

2.1. Дисциплина (модуль) «Стратегический менеджмент» относится к части Б1.В.01 Дисциплины (модули) ОПОП ВО, формируемой участниками образовательных отношений.

2.2 Для изучения данной дисциплины (модуля) необходимы знания, умения и навыки, формулируемые *предшествующими* дисциплинами:

- *Теория организаций и организационное поведение;*
- *Методология научных исследований в менеджменте*

Перечень последующих дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной:

- *Корпоративное управление;*
- *Анализ и прогнозирование рынка;*
- *Управление закупочной деятельностью*

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие компетенций: ПКос-3; ПКос-4.

Категория компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора формирования компетенции
Профессиональные компетенции	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками
	ПКос-4 Способен осуществлять стратегическое управление процессами	ИД-1 <sub>ПКос-4</sub> Проводит комплексное изучение конъюнктуры рынка ИД-2 <sub>ПКос-4</sub> Разрабатывает основные положения стратегии развития организации, технологической и инновационной политики

	планирования производственных ресурсов и производственных мощностей	ИД-З <sub>ПКос-4</sub> Осуществляет стратегическое управление процессами планирования деятельности организации, бюджетирования и мониторинга выполнения проектов и программ
--	---	---

В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ СТУДЕНТ ДОЛЖЕН:

Знать:

Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования

Внутренний и внешний контекст функционирования организации

Принципы теории управления изменениями

Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации

Базовые идеи, подходы, методы и результаты прикладной статистики, экспертных оценок, теории принятия решений и экономико-математического моделирования

Методы моделирования технологий обеспечения качества, методы классификации, методы принятия решений в условиях неопределенности и риска

Уметь:

Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации

Описывать бизнес-процессы с учетом рисков

Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя

Разрабатывать методы и модели создания системы управления процессами планирования производственных ресурсов и производственных мощностей промышленной организации

Владеть:

Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция)

Руководство разработкой основных положений продуктовой и технологической стратегии развития организации, определение основных параметров производственно-технологической и инновационной политики организации с целью минимизации издержек производства, приведения качества продукции в соответствие с запросами потребителей, создания оптимальной системы обеспечения сервисных служб, повышения конкурентоспособности на базе усовершенствования производимой продукции и действующей технологии производства, создания принципиально новых продуктов

#### 4. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Форма промежуточной аттестации- экзамен

Вид учебной работы		Всего часов, 2 семестр
Контактная работа – всего		36,5
в том числе:		
Лекции (Л)		10
Практические занятия (Пр)		26
Семинары (С)		
Лабораторные работы (Лаб)		
Консультации (К)		0,5
Курсовой проект	КП	

(работа)		
Самостоятельная работа студента (СР) (всего)		143,5
в том числе:		
Курсовой проект (работа)	КП	
<i>Другие виды СРС:</i>		
Реферативная работа		17
Подготовка к практическим занятиям		10,5
Самостоятельное изучение учебного материала		80
Форма промежуточной аттестации	зачет (З)*	-
	экзамен (Э)*	36*
Общая трудоемкость / контактная работа	часов	180/36,5
	зач. ед.	5/1,01

\* – часы используются для подготовки к контрольным испытаниям в течение семестра

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины, виды учебной деятельности и формы контроля

№ п\п	№ семестра	Наименование раздела(темы) дисциплины	Вид учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах)					Форма текущего контроля успеваемости
			Л	ПР /С/ Ла б	К/ КР / КП	СР	Всего	
1	2	Тема 1. Стратегия предприятия и стратегическое управление 1. Предпосылки стратегического управления на российских предприятиях. 2. Этапы развития корпоративного планирования 3. Понятие стратегии развития предприятия	2	4		25	21	Тестирование
2	2	Тема 2. Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики 1. Типы стратегий 2. Стадии формирования стратегии 3. Глобальная стратегия.	2	4		26	32	Тестирование
3	2	Тема 3. Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента 1. Сущность стратегического менеджмента 2. Основные этапы стратегического менеджмента.	2	4		20	26	Тестирование

		3. Необходимость становления стратегического менеджмента в России						
4	2	Тема 4. Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы 1. Понятие внешней среды организации 2. Факторы внутренней среды и их оценка 3. Комплексный анализ внешней и внутренней среды SWOT –анализ, SNW –анализ	2	4		26	32	Тестирование
5	2	Тема 5. Функциональные стратегии развития организации 1. Стратегия производства 2. Стратегия маркетинга 3. финансовая стратегия	1	6		20	27	Тестирование
6	2	Тема 6. Методы стратегического управления 1. Управление по слабым и сильным сигналам 2. Управление решением стратегических задач 3. Управление в условиях стратегических неожиданностей	1	4		26,5	30,5	Тестирование
		Консультации			0,5		0,5	Консультирование
<b>Итого:</b>			<b>10</b>	<b>26</b>	<b>0,5</b>	<b>143,5</b>	<b>180</b>	

## 5.2. Практические и семинарские занятия, лабораторные работы

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Наименование лабораторных (практических, семинарских) работ	Всего часов
1.	2	Стратегия предприятия и стратегическое управление	1. Предпосылки развития стратегического управления на российских предприятиях 2. Понятие стратегии развития предприятия	4
2.	2	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики	Деловая игра: «Конкуренция фирм»	4
3.	2	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента	Деловая игра: «Создание трех малых перерабатывающих предприятий»	4

4.	2	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы	Макро и микросреда организации. РЭСТ - анализ	4
5.	2	Функциональные стратегии развития организации	Понятие функциональных стратегий и их классификация	6
6.	2	Методы стратегического управления	Выработка решений ситуационного анализа	4
		ИТОГО:		26

### 5.3. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовая работа не предусмотрена

### 5.4. Самостоятельная работа студента

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Виды СР	Всего часов
1.	2	Стратегия предприятия и стратегическое управление	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала ( по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	15
2.	2	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала ( по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	14
3.	2	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента	Подготовка к лекциям и практическим занятиям Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям Самостоятельное изучение учебного материала ( по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	16
4.	2	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к контрольным испытаниям.	26

			Самостоятельное изучение учебного материала ( по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	
5.	2	Функциональные стратегии развития организации	Подготовка к лекциям и практическим занятиям Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала ( по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	20
6.	2	Методы стратегического управления	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала ( по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	16,5
		ИТОГО часов в семестре		143,5

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1 Рекомендуемая литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
1	Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2016. - 468 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/93315/">https://e.lanbook.com/reader/book/93315/</a> , требуется регистрация. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - ISBN 978-5-394-01974-6.	Неограниченный доступ
2	Стратегическое управление [Электронный ресурс] : учебник для магистров, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" / Ларионов И.К., ред. - 2-е изд. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2017. - 234 с. - (Учебные издания для магистров). - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/93469/">https://e.lanbook.com/reader/book/93469/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02728-4	Неограниченный доступ
3	Новичков, В.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб.-метод. комплекс для студентов вузов / В. И. Новичков, В. Р. Дембовский, И. М. Виноградова. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2015. - 202 с. - Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/reader/book/72376/">http://e.lanbook.com/reader/book/72376/</a> , требуется регистрация. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - ISBN 978-5-394-02561-7.	Неограниченный доступ

4	Орехов, С.А. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие для вузов / С. А. Орехов, В. А. Селезнев. - 4-е изд. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2017. - 440 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/93479/">https://e.lanbook.com/reader/book/93479/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02744-4.	Неограниченный доступ
5	Балыбердин, В.А. Прикладные методы оценки и выбора решений в стратегических задачах инновационного менеджмента [Электронный ресурс] / В. А. Балыбердин, А. М. Белевцев, Г. П. Бендерский. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К°, 2017. - 240 с. : ил. - (Издательско-торговая корпорация "Дашков и К°"). - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/93455/">https://e.lanbook.com/reader/book/93455/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02361-3.	Неограниченный доступ
6	<b>Стратегический менеджмент: российский и зарубежный опыт</b> : монография / М. С. Санталова [и др.]. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 246 с. - ISBN 978-5-394-04453-3. — Текст : электронный. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/173995">https://e.lanbook.com/book/173995</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
7	<b>Шаляпина, И. П.</b> Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК : учебное пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова. - Санкт-Петербург : Лань, 2022. - 140 с. : ил. - (Учебники для вузов. Специальная литература). - ISBN 978-5-8114-2390-3. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://reader.lanbook.com/book/209795#2">https://reader.lanbook.com/book/209795#2</a> . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.	Неограниченный доступ
8	<b>Стратегический анализ деятельности организации</b> : учебное пособие / В. И. Сураг [и др.]. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 242 с. - ISBN 978-5-394-04427-4. — Текст : электронный. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/173994">https://e.lanbook.com/book/173994</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ



## 6.2. Лицензионное программное обеспечение

Наименование программного обеспечения	Сведения о правообладателе (лицензиат, номер лицензии, дата выдачи, срок действия) и заключенном с ним договоре
Windows Prof 7 Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Exchange Standard 2007 Academic Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Academic Device CALЭ	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft SQL Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Exchange Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Terminal Svcs Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Forefront TMG Standard 2010	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2012 Academic	Майкрософт, 61149292, 15.11.2012, постоянная
Sun Rav Book Office	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
Sun Rav Test Office Pro	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
Программное обеспечение «Антиплагиат»	АО «Антиплагиат», лицензионный договор № 5442 от 05.09.2022, 1 год
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499Node 1 year Educational Renewal License	ООО «ДримСофт», договор №126 от 30.03.2023, 1 год

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Аудитория 267, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: 1 компьютер с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет: Intel(R) Pentium(R) CPU G3260 @ 3.30GHz, проектор Учебная мебель: стол преподавателя, столы ученические - 19 шт., 39 стульев	Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105980, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational
Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа	Аудитория 357, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: 11 компьютеров с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет: Intel(R) Core(TM) i3-4150 CPU @ 3.50GHz Учебная мебель: стол преподавателя, столы ученические – 9 шт., 18 стульев.	Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010). Google Chrome (нелицензируется). Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010. CorelDRAW Graphics Suite 2020. Mathcad 15
Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы	Аудитория 257, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения Компьютеры – 16 шт. с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет Intel(R) Pentium(R) CPU G4600 @ 3.60GHz.	Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010) Kaspersky Endpoint Security для Windows Google Chrome (не лицензируется) Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010 Mathcad 14

		AutodeskAutoCAD 2015 (AutodeskEducationMasterSuite 2020 Autodesk 555-70284370 21.10.2020) CorelDRAWGraphicsSuite X6 АИБС МАРК-SQL 1.17 КОМПАС-3D V15.2 (КОМПАС- Автопроект КОМПАС 3D V14 АСКОН МЦ-14-00430 01.01.2010 постоянная)
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Аудитория 255, оснащенная специализированной мебелью: столы ученические 9 шт., стол преподавателя 1 шт., стулья 19 шт., стенд обучающий 1 шт., витраж с тумбами 1 шт., доска ученическая 1 шт., шкаф для документов 1 шт., трибуна 1 шт., стол лабораторный 1 шт., демонстрационный материал.	
Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	Аудитория 440 Сервер RStyle , Сервер DEPO, Сервер IntelP4308, Компьютер i5/8G/1TB Компьютер i5/8/500G Компьютер i5/8/500G Компьютер E6850/4/500G Компьютер i5/4/500G	Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic Lic 44794865 Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic Lic 48946846 Microsoft SQL Server Standard Edition Academic Lic 44794865 Windows 7, Office 2007, Microsoft Open License 64407027,47105956
	Аудитория 117 Компьютер i7/4/500 Компьютер Celeron 2.8/512/360 Паяльная станция, осциллограф, мультиметр, микроскоп	Windows 7, Office 2007, MicrosoftOpenLicense 64407027,47105956

\*Специальные помещения – аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленности (профиля)  
«Корпоративный менеджмент»

Составитель (и):

Доцент кафедры  
менеджмента и права,  
Плашкина А.С.

Заведующий кафедрой  
менеджмента и права,  
Котлярова Л.Д.