

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Волхонов Михаил Иванович
Должность: Врио ректора
Дата подписания: 10.03.2021 14:52:47
Уникальный программный ключ:
b2dc75470204bc2bfec58d577a1b983ee223ea27559d45aa6c272df0b10c6c81

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И ОБРАЗОВАНИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ"**

Согласовано с председателем методической комиссии экономического факультета 17.02.2016. Утверждено деканом экономического факультета 17.02.2016 (с изменениями, утвержденными деканом, от 08.06.2016, 01.06.2017, 28.08.2017, 13.06.2018, 11.06.2019, 10.06.2020).

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Направление подготовки (специальность) ВО	<u>38.03.02 «Менеджмент»</u>
Направленность (специализация)/ профиль	<u>«Управление малым бизнесом»</u>
Квалификация выпускника	<u>бакалавр</u>
Форма обучения	<u>очная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>4 года</u>

Караваяево 2016

1. Цель освоения дисциплины

При изучении дисциплины (модуля) «Стратегический менеджмент» поставлена цель дать студентам основы знаний и минимум практических навыков, связанных с разработкой стратегии развития организации, информационных технологий, глобализации бизнеса и представление о том, что стратегия является основным условием устойчивого развития и сохранения конкурентоспособности организации в долгосрочной перспективе.

1.1 Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, включает: организации различной организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие) и органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей и координаторов по проведению организационно-технических мероприятий и администрированию реализации оперативных управленческих решений, а также структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

1.2 Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, являются:

- процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;
- процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

1.3 Виды профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники, освоившие программу бакалавриата:

- организационно-управленческая;
- информационно-аналитическая;
- предпринимательская.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

2.1. Дисциплина (модуль) «Стратегический менеджмент» относится к базовой части Б1 Дисциплины (модули)

2.2 Для изучения данной дисциплины (модуля) необходимы следующие знания, умения и навыки, формулируемые *предшествующими* дисциплинами:

«Теория менеджмента: организационное поведение»

Знания: различных школ и подходов по управлению организационным поведением, принципов и технологий формирования команд, рабочих групп и способов управления ими.

Умения: Вырабатывать свое видение управления организационным поведением с помощью информационных технологий обучения: деловых игр, кейс-технологий, упражнений и методов генерирования идей.

Навыки: методами управления межличностных и межгрупповых конфликтов.

«Маркетинг»

Знания: жизненного цикла товара, сферы применения маркетинга, развитие маркетинга в России и за рубежом.

Умения: разрабатывать маркетинговую стратегию организации, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию;

- анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса;
- использовать навыки количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений

Навыки: разрабатывать маркетинговую стратегию организации, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию;

- анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса;
- количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений

Перечень последующих учебных дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной:

«Основы менеджмента»;

«Управление человеческими ресурсами»;

«Бизнес-планирование»;

«Государственная итоговая аттестация»

3. Конечный результат обучения.

В результате освоения учебной дисциплины выпускник должен обладать следующими компетенциям:

3.1 Обще профессиональные компетенции (ОПК):

- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);

- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3).

3.2 Профессиональные компетенции (ПК):

- владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);

- умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4);

- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);

- способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9).

В результате изучения дисциплины «Стратегический менеджмент» студент должен

Знать:

- основные теории стратегического менеджмента;
- содержание и взаимосвязь основных элементов стратегического анализа;
- специфику управленческих решений;
- сущность глобализации рынка;
- конкурентные преимущества на основе маркетинговой стратегии;
- принципы разработки стратегии;
- взаимосвязи между функциональными стратегиями;
- макроэкономическую среду;
- методы управления риском.

Уметь:

- разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации;
- самостоятельно разрабатывать маркетинговую стратегию компании;
- осуществлять процесс подготовки сбалансированных управленческих решений;
- разрабатывать стратегию управления человеческими ресурсами организаций;
- анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании;
- оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления;

- управлять рисками.

Владеть:

- навыками стратегического анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями, которые позволяют выделить главные проблемы развития компании;
- навыками разработки маркетинговой стратегии организаций, планирования и осуществления мероприятий, направленных на ее реализацию;
- навыками разработки стратегии управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию;
- навыками разработки и реализации стратегии;
- навыками решения управленческих задач, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;
- навыками экспертного анализа риска.

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины Стратегический менеджмент составляет 4 - зачетные единицы – 144 часа.

Вид учебной работы		Всего часов, 4 семестр
Контактная работа – всего		90,2
В том числе:		
Лекции (Л)		44
Практические занятия (ПЗ), Семинары (С)		44
Консультации (К)		2,2
Курсовой проект (работа)	КП	
	КР	
Самостоятельная работа студента (СРС) (всего)		53,8
В том числе:		
Курсовой проект (работа)	КП	-
	КР	-
<i>Другие виды СРС:</i>		
Реферативная работа		4
Подготовка к практическим занятиям		6
Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет-ресурсам)		7,8
Вид промежуточной аттестации	зачет (З)	-
	экзамен (Э)	36*
Общая трудоемкость/ контактная работа	Часов	144/90,2
	зач. ед.	4/2,5

* - часы используются для подготовки к контрольным испытаниям в течение семестра

5. Образовательные технологии

5.1 Содержание учебной дисциплины

5.1.1. Разделы дисциплины (модуля), виды учебной деятельности и формы контроля

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины (модуля)	Вид учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах)					Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семинара)
			Л	ПЗ	К, КР	СР С	Всего	
1	4	Эволюция стратегического менеджмента 1. Предпосылки стратегического управления на российских предприятиях. 2. Этапы развития корпоративного планирования 3. Понятие стратегии развития предприятия 4. Общее представление о процессе стратегического управления.	2	2		2	6	Контрольная работа (2-я нед.) Тесты (2-я нед.)
2	4	Стратегия предприятия, стратегическое управление 1. Стратегическая установка, видение и миссия. 2. Ключевые цели и задачи организации. 3. Особенности стратегических решений. 4. Уровни стратегического управления	4	4		4	12	Опрос (3-я нед.) Контрольная работа (3-я нед.) Тесты (17-я нед.)
3.	4	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики 1. Типы стратегий 2. Стадии формирования стратегии 3. Основные конкурентные стратегии фирмы на рынке. 3. Глобальная стратегия.	6	2		4	12	Опрос (4-я нед.) Контрольная работа (4-я нед.) Тесты (17-я нед.)
4.	4	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента 1. Сущность стратегического	4	4		4	12	Опрос (5-я нед.)

		менеджмента. 2. Основные этапы стратегического менеджмента. 3. Необходимость становления стратегического менеджмента в России						Контрольная работа (5-я нед.) Тесты (17-я нед.)
5.	4	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы 1. Понятие внешней среды организации 2. Анализ макроокружения. 3. Анализ микроокружения 2. Факторы внутренней среды и их оценка. 3. Комплексный анализ внешней и внутренней среды SWOT –анализ, SNW –анализ	2	2		4	8	Опрос(5-6 нед.) Контрольная работа (6-я нед.) Тесты (17-я нед.)
6.	4	Функциональные стратегии развития организации 1.Стратегия производства организации 2. Стратегия маркетинга 3. Финансовая стратегия. 4. Инновационная стратегия. 5. Социальная стратегия	4	4		6	14	Опрос (7-я нед.) Контрольная работа (8-я нед.) Тесты (8-я нед.)
7.	4	Диверсификация 1.Цели и мотивы диверсификации 2. Интеграция и диверсификация 3. Основные формы объединений 4. Выгоды и издержки диверсификации	2	6		8	16	Опрос. (9-я нед.) Тесты (17-я нед.)
8.	4	Методы стратегического управления 1. Эволюция управленческих систем. 2. Управление стратегическими задачами. 3. Управление по слабым и сильным сигналам. 4. Управление стратегическими набором.	4	4		3,6	14	Опрос.(11-я нед.) Тесты (11-я нед.)
9.	4	Формирование стратегических целей и	4	4		4	12	Опрос (12-я нед.)

		стратегии организации 1. Определение цели организации. 2. Создание стратегии 3. Реализация стратегии						Тесты (17-я нед.)
10.	4	Стратегический маркетинг. 1. Специфика применения конкурентных стратегий, наиболее распространенных в компаниях России. 2. Стратегия сегментирования рынка. 3. Методы продвижения товара.	4	4		4	12	Реферат (13-я нед.) Тесты (14-я нед.)
11.	4	Ситуационный анализ 1. Анализ ресурсов организации 2. Цели, принципы и методы ситуационного анализа 3. Этапы процесса оценки преимущества и недостатки. 4. Методологические принципы ситуационного анализа.	4	4		4	12	Опрос. (15-я нед.) Тесты (17-я нед.)
12.	4	Стратегия и техническая политика предприятия. 1. Стратегия инновационных предприятий 2. Этапы формирования стратегии организации 3. Условия реализации стратегии.	4	4		6,2	14	Опрос. (16 нед.) Тесты (17 нед.)
Консультации					2,2			
ИТОГО:			44	44	2,2	53,8	144	

5.1.2 Лабораторные (практические) занятия

№	№	Наименование раздела	Наименование	Всего
---	---	----------------------	--------------	-------

п/п	семестра	(темы) дисциплины (модуля)	лабораторных (практических, семинарских) работ	часов
1.	4	Эволюция стратегического менеджмента	Опрос: 1. Предпосылки развития стратегического управления на российских предприятиях 2. Понятие стратегии развития предприятия	2
2	4	Стратегия предприятия, стратегическое управление	Опрос: 1. Стратегическая установка, видение и миссия. 2. Особенности стратегических решений 3. Уровни стратегического управления	4
3.	4	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики	Деловая игра: «Конкуренция фирм»	2
4.	4	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента	Деловая игра: «Создание трех малых перерабатывающих предприятий»	4
5.	4	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы	Макро и микросреда организации. РЭСТ - анализ	2
6.	4	Функциональные стратегии развития организации	Понятие функциональных стратегий и их классификация	4
7.	4	Диверсификация	Основные элементы современной теории диверсификации	6
8.	4	Методы стратегического управления	Содержание, назначение и условия применения наиболее распространенных методов стратегического управления	4
9.	4	Формирование стратегических целей и стратегии организации	Опрос: Формулировка целей и формирование стратегий организации.	4
10.	4	Стратегический маркетинг.	Опрос: Определение стратегии маркетинга. СЗХ. Стратегия продвижения товаров.	4
11	4	Ситуационный анализ	Выработка решений ситуационного анализа	4
12	4	Стратегия и техническая политика предприятия.	Инновационная деятельность стратегии развития организации	4
		Итого:		44

Курсовая работа не предусмотрена

5.2. Самостоятельная работа студентов

5.2.1. Виды СРС

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины (модуля)	Виды СРС	Всего часов
1.	4	Эволюция стратегического менеджмента	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	2
2.	4	Стратегия предприятия, стратегическое управление.	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	4
3.	4	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	4
4.	4	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента	Подготовка к лекциям и практическим занятиям Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным	4

			изданиям, в Интернет-ресурсах)	
5.	4	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	4
6.	4	Функциональные стратегии развития организации	Подготовка к лекциям и практическим занятиям Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	6
7.	4	Диверсификация	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	8
8.	4	Методы стратегического управления	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	6
9.	4	Формирование стратегических целей и стратегии организации	Подготовка к лекциям и практическим занятиям Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет-ресурсах)	4
10.	4	Стратегический маркетинг.	Подготовка к лекциям и	4

			практическим занятиям Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Реферативная работа. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет- ресурсах)	
11.	4	Ситуационный анализ	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет- ресурсах)	4
12.	4	Стратегия и техническая политика предприятия.	Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Подготовка к опросу Подготовка к контрольным испытаниям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, в Интернет- ресурсах)	3,8
		Итого часов в семестре		53,8

5.2.2 График работы студента

Семестр № 4

График работы студента представлен в рейтинг-плане дисциплины «Стратегический менеджмент»

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

Оценочные средства представлены в фонде оценочных средств по дисциплине «Стратегический менеджмент».

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Стратегический менеджмент»

7.1 Основная литература

№ п/п	Наименование	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Используется при изучении раздела (темы)	Семестр	Количество экземпляров	
					В библиотеке	На кафедре
1.	Учебник для	Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент [Текст] :			Неогранич	

	бакалавров	учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб ; МГУ. Фак-т гос. управления. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2015. - 375 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-4841-7. - к115 : 439-01.	1-10	4	енный доступ	-
2.	Учебник	Литвак, Б.Г. Стратегический менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / Б. Г. Литвак. - М. : Юрайт, 2014. - 507 с. - (Бакалавр. Базовый курс). - ISBN 978-5-9916-2929-4.	1-10	4		-
3.	Учебник	Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для бакалавриата / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2014. - 468 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/view/book/56302/ , требуется регистрация. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - ISBN 978-5-394-01974-6.		4	Неограниченный доступ	-
4.	Учебник для магистров	Стратегическое управление [Электронный ресурс] : учебник для магистров, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" / Ларионов И.К., ред. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2014. - 235 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа: http://e.lanbook.com/view/book/44079/ , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02191-6.	1-10	4	Неограниченный доступ	-
5.	Практикум	Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум для аудиторной и самостоятельной работы	1-10	4	Неограниченный	-

		студентов направления подготовки 38.03.02 "Менеджмент", профиль "Управление малым бизнесом" очной формы обучения / Плашкина А.С. ; Костромская ГСХА. Каф. менеджмента и права. - Электрон. дан. (1 файл). - Караваяево : Костромская ГСХА, 2015. - Режим доступа: http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb , требуется регистрация. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - М116.1.			доступ	
6.	Практикум	Стратегический менеджмент [Текст] : практикум для аудиторной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.02 "Менеджмент", профиль "Управление малым бизнесом" очной формы обучения / Костромская ГСХА. Каф. менеджмента и права ; Плашкина А.С. - Караваяево : Костромская ГСХА, 2015. - 44 с. - к116 : 22-00.	1-10	4	Неограниченный доступ	-
7.	Учебно - методический комплекс	Новичков, В.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб.-метод. комплекс для студентов вузов / В. И. Новичков, В. Р. Дембовский, И. М. Виноградова. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2015. - 202 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/view/book/72376/ , требуется регистрация. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - ISBN 978-5-394-02561-7.	1-10	4	Неограниченный доступ	-

7.2. Дополнительная литература

8.	Учебное пособие	Баринов, В.А. Стратегический				
----	-----------------	------------------------------	--	--	--	--

		менеджмент [Текст] : учеб. пособие для вузов / В. А. Баринов, В. Л. Харченко. - М. : ИНФРА-М, 2006. - 285 с. - (Высшее образование). - ISBN 5-16-002589-8	1-10	4	Неограниченный доступ	-
9.	Журнал	Менеджмент в России и за рубежом [Текст] : журнал / [Изд-во "Финпресс"?]. - М. : Финпресс-	1-10	4	12	-
10.	Научно – практический журнал	Российский экономический журнал [Текст] : научно-практическое издание / ЗАО "ЭЖ МЕДИА". - М. : АНО "Академия менеджмента и бизнес-администрирования". - 6 вып. в год. - ISSN 0130-9757.	1-10	4	11	-
11.	Профессиональный журнал	Справочник экономиста [Текст] : профессиональный журнал / [ООО "Профессиональное издательство"?]. - М. : ООО "Профессиональное издательство". - 12 вып. в год.	1-10	4	11	-
12.	Научно – практический журнал	Экономист [Текст] : научно-практический журнал / Минэкономразвития РФ ; Редакция журнала. - М. : Редакция журнала. - 12 вып. в год.	1-10	4	12	-
13.	Научно – практический журнал	Вопросы управления [Электронный ресурс] : научный журнал / Уральский институт - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - Екатеринбург : УИУ РАНХиГС. - 4 вып. в год. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/journal/element.php?pl10_id=2469 , требуется регистрация. - ISSN 2304-3369.	1-10	4	12	-
14.	Монографии	Аникина,				

	я	И.Д. Стратегический финансовый менеджмент социально отечественной корпорации [Электронный ресурс] : монография / И. Д. Аникина, А. В. Гукова, А. В. Киров. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2012. - 364 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/view/book/70576/ , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02403-0.	1-10	4	Неограниченный доступ	-
15.	Учебник	Фатхутдинов, Р.А. Стратегический менеджмент [Текст] : учебник для вузов / Р. А. Фатхутдинов. - 8-е изд., испр. и доп. - М. : Дело, 2007. - 448 с. - ISBN 5-7749-0450-4 : 275-00.	1-10	4	Неограниченный доступ	-
16.	Учебное пособие для вузов	Маркова, В.Д. Стратегический менеджмент: Курс лекций [Текст] : учеб. пособие для вузов / В. Д. Маркова, С. А. Кузнецова. - М. : ИНФРА-М; Новосибирск: Сибирское соглашение, 2007. - 288 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-002298-7 : 119-00.	1-10	4	Неограниченный доступ	-

7.3. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

<p>Наименование электронно-библиотечной системы, предоставляющей возможность круглосуточного дистанционного индивидуального доступа для каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, адрес в сети Интернет / базы данных</p>	<p>Сведения о правообладателе электронно-библиотечной системы, базы данных и заключенном с ним договоре, включая срок действия заключенного договора</p>	<p>Сведения о наличии зарегистрированной в установленном порядке базе данных материалов электронно-библиотечной системы и / или Сведения о наличии зарегистрированного в установленном порядке электронного средства массовой информации</p>	<p>Наличие возможности одновременного индивидуального доступа к электронно-библиотечной системе, в том числе одновременного доступа к каждому изданию, входящему в электронно-библиотечную систему, не менее чем для 25 процентов обучающихся по каждой из форм получения образования</p>
<p>Электронно-библиотечная система издательства «Лань» http://e.lanbook.com</p>	<p>ООО «ЭБС Лань» Договор № 56/20 от 16.03.2020 действует до 21.03.2021; Соглашение о сотрудничестве №20/56 от 21.03.2020 до 21.03.2021; Договор № СЭБ НВ-171 от 23.12.2019 действует до 31.12.2022</p>	<p>Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2011620038 от 11.01.2011 «Издательство Лань. Электронно-библиотечная система» / Свидетельство о регистрации СМИ ЭЛ № ФС77-42547 от 03.11.2010</p>	<p>Возможен одновременный индивидуальный неограниченный доступ к каждому изданию, входящему в электронно-библиотечные системы без ограничений</p>
<p>Научная электронная библиотека http://www.eLibrary.ru</p>	<p>ООО НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА Лицензионное соглашение от 31.03.2017, без ограничения срока</p>	<p>Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2010620732 от 14.12.2010 «Электронно-библиотечная система eLibrary», правообладатель ООО «РУНЭБ» / Свидетельство о регистрации СМИ ЭЛ № ФС77-42487 от 27.10.2010</p>	<p>Возможен одновременный неограниченный доступ к каждому изданию, входящему в электронно-библиотечные системы без ограничений</p>
<p>Polpred.com Обзор СМИ http://polpred.com</p>	<p>ООО «ПОЛПРЕД Справочники». Соглашение от 29.03.2019</p>	<p>Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2010620535 от 21.09.2010</p>	<p>Возможен одновременный неограниченный доступ к каждому изданию, входящему в электронно-библиотечные системы без ограничений</p>

<p>Наименование электронно-библиотечной системы, предоставляющей возможность круглосуточного дистанционного индивидуального доступа для каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, адрес в сети Интернет / базы данных</p>	<p>Сведения о правообладателе электронно-библиотечной системы, базы данных и заключенном с ним договоре, включая срок действия заключенного договора</p>	<p>Сведения о наличии зарегистрированной в установленном порядке базе данных материалов электронно-библиотечной системы и / или Сведения о наличии зарегистрированного в установленном порядке электронного средства массовой информации</p>	<p>Наличие возможности одновременного индивидуального доступа к электронно-библиотечной системе, в том числе одновременного доступа к каждому изданию, входящему в электронно-библиотечную систему, не менее чем для 25 процентов обучающихся по каждой из форм получения образования</p>
		<p>ООО «ПОЛПРЕД Справочники» / Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-42207 от 08.10.2010</p>	
<p>Электронная библиотека Костромской ГСХА http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb</p>	<p>НПО «ИнформСистема» Лицензионное соглашение № 070420080839 от 07.04.2008</p>	<p>Номер лицензии на использование программного продукта АБИС МАРК SQL 070420080839. Право использования принадлежит ФГБОУ ВО Костромской ГСХА</p>	
<p>Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» http://window.edu.ru</p>	<p>ФГАУ ГНИИ ИТТ «Информика». Некоммерческий продукт со свободным доступом</p>	<p>Свидетельство о регистрации СМИ Эл № 77 – 8044 от 16.06.2003</p>	
<p>База данных Scopus</p>	<p>Лицензиат ФГБУ «Государственная публичная научно-техническая библиотека России». Сублицензионный договор №SCOPUS/997 от 05.09.2019 Срок действия 01.01.2019-31.12.2019</p>		<p>Возможен локальный сетевой доступ</p>
<p>База данных Web of Science</p>	<p>Лицензиат ФГБУ «Государственная публичная</p>		<p>Возможен локальный сетевой доступ</p>

<p>Наименование электронно-библиотечной системы, предоставляющей возможность круглосуточного дистанционного индивидуального доступа для каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, адрес в сети Интернет / базы данных</p>	<p>Сведения о правообладателе электронно-библиотечной системы, базы данных и заключенном с ним договоре, включая срок действия заключенного договора</p>	<p>Сведения о наличии зарегистрированной в установленном порядке базе данных материалов электронно-библиотечной системы и / или Сведения о наличии зарегистрированного в установленном порядке электронного средства массовой информации</p>	<p>Наличие возможности одновременного индивидуального доступа к электронно-библиотечной системе, в том числе одновременного доступа к каждому изданию, входящему в электронно-библиотечную систему, не менее чем для 25 процентов обучающихся по каждой из форм получения образования</p>
	<p>научно-техническая библиотека России». Сублицензионный договор №WoS/997 от 05.09.2019 Срок действия 01.01.2019-31.12.2019</p>		
<p>Национальная электронная библиотека http://нэб.рф</p>	<p>ФГБУ «РГБ». Договор №101/НЭБ/1303 от 27.01.2016 с неограниченной пролонгацией ФГБУ «РГБ» Договор №101/НЭБ/1303-п от 23.05.2019 с неограниченной пролонгацией</p>	<p>Свидетельство о регистрации СМИ № 77-814 от 28.04.1999</p>	<p>Возможен одновременный индивидуальный неограниченный доступ к изданиям, подлежащим свободному использованию. Доступ к изданиям, охраняемым авторским правом, возможен из Электронного читального зала</p>
<p>Справочная Правовая Система «КонсультантПлюс»</p>	<p>ЗАО «Консультант Плюс» Договор № 105 от 14.02.2020</p>	<p>Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС 77-42075 от 08.01.2003</p>	<p>Возможен локальный сетевой доступ</p>

7.4. Лицензионное программное обеспечение

Наименование программного обеспечения	Сведения о правообладателе (лицензиат, номер лицензии, дата выдачи, срок действия) и заключенном с ним договоре
Windows Prof 7 Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Exchange Standard 2007 Academic Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Academic Device CALЭ	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft SQL Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Exchange Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Terminal Svcs Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Forefront TMG Standard 2010	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2012 Academic	Майкрософт, 61149292, 15.11.2012, постоянная
SunRavBookOffice	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
SunRavTestOfficePro	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
RengaArchitecture	АСКОН, ДЛ-15-00032, 10.05.2015, постоянная
КОМПАС-Автопроект, КОМПАС 3D V9	АСКОН, МЦ-14-00430, 01.01.2010, постоянная
Лири CanpAcademicSet	Лири, 623931176, 08.04.2009, постоянная
Autodesk Education Master Suite 2015	Autodesk, 555-70284370, 29.09.2015, постоянная
IC:Предприятие 8. Комплект для учебных заведений	ДС-Консалтинг, 05.06.2014, постоянная
Защищенный программный комплекс «IC Предприятие 8.2»	ДС-Консалтинг, 07.04.2015, постоянная
Программное обеспечение «Антиплагиат»	АО «Антиплагиат», лицензионный договор №1553 от 25.09.2019, 1 год
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499Node 1 year Educational Renewal License	ООО «ДримСофт», лицензионный договор №44 от 14.02.2020, 1 год

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	<p>Аудитория 409э Лекционная поточная аудитория с наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения.</p> <p>Мультимедийное оборудование: Intel Pentium Sandy Bridge Gb620/2Gb/250Gb/DVD-RW/VGA Palit NV, проектор Mitsubishi WD720U с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА</p>	<p>Windows XP Prof, Microsoft Office 2003 Std Microsoft Open License 64407027,47105956</p>
Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа	<p>Аудитория 103 оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения.</p> <p>Мультимедийное оборудование: Hitachi Starboard FX-WD, компьютер Cel 2GHz/1024 md/160gd/FDD/DVD-RW, проектор Mitsubishi 460U.</p>	<p>Windows XP, 1С, Консультант, Microsoft Open License 64407027,47105956</p>
Учебные аудитории для самостоятельной работы	<p>Аудитория 220э оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения</p> <p>Компьютер DEPO Race x 140 SSE i5_2400/4GDDR 13 /19" Samsung B 1930 NW NKF 9 шт. с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА SunRav TestOfficePro СПС КонсультантПлюс Доступ к ЭБС "Лань" KONSI-SWOT ANALYSIS</p>	<p>Windows XP, Office 2003, Open Office 3.3, Microsoft Open License 64407027,47105956</p>
	<p>Аудитория 214э оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения.</p> <p>Мультимедийное оборудование:</p>	<p>Windows XP, 1С, Консультант, Microsoft Open License 64407027,47105956</p>

	<p>Проектор, интерактивная доска, ПК Intel Dual-core E5300/1Gb/160 с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА SunRav TestOfficePro СПС КонсультантПлюс</p>	
	<p>Аудитория 257 оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения Бездисковые терминальные станции 12шт. с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА SunRav TestOfficePro СПС КонсультантПлюс Доступ к ЭБС "Лань"</p>	<p>Office 2003, Mozilla, OpenOffice, Windows Server 2003r2</p>
	<p>Аудитория 300э оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Мультимедийное оборудование: ПК Celeron 2.53/256m/120gb 2шт Информационная база: Статистические издания Росстата, Костромастата; годовая отчетность сельхозтоваропроизводителей Костромской области; периодические издания.</p>	<p>Windows XP, Office 2003, Open Office 3.3, Microsoft Open License 64407027,47105956</p>
<p>Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации</p>	<p>Аудитория 101э оснащенная специализированной мебелью и тематические стенды, ксерокс CANON FC-128, факс PANASONIC KX-FT</p>	

9. Кадровое обеспечение образовательного процесса

№ п/п	Наименование предмета, дисциплины (модуля) в соответствии с учебном планом	Характеристика педагогических работников							
		фамилия, имя, отчество, должность по штатному расписанию	какое образовательное учреждение окончил, специальность (направление подготовки) по документу об образовании	ученая степень, ученое (почетное) звание, квалификационная категория	стаж работы, лет			основное место работы, должность	условия привлечения к педагогической деятельности (штатный работник, внутренний совместитель, внешний совместитель, иное)
					всего	в том числе			
					научно-педагогический	в организациях по направлению профессиональной деятельности			
18	Стратегический менеджмент	Плашкина Антонина Сергеевна, доцент	Костромской СХИ, «Агрономия»	Кандидат экономических наук, доцент	50	33	-	ФГБОУ ВО Костромская ГСХА, кафедра менеджмента и права, доцент	штатный работник

Рабочая программа дисциплины «Стратегический менеджмент» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профилю «Управление малым бизнесом».

Составитель (и):

Доцент кафедры
менеджмента и права

Заведующий кафедрой
менеджмента и права