

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Волхонов Михаил Иванович

Должность: Врио ректора

Дата подписания: 24.09.2023 18:58:41

Уникальный программный ключ:

b2dc754702040c20ec58d577a1b983ee223ea27559d45aa6c272df0610c6c81

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ И  
РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»**

Согласовано:

Председатель методической комиссии  
инженерно-технологического факультета

Утверждаю:

декан инженерно-технологического  
факультета

\_\_\_\_\_ / И.П. Петрюк /

\_\_\_\_\_ /М.А. Иванова/

«16» мая 2023 года

«22» мая 2023 года

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**«СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК»**

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Направление подготовки   | <u>35.04.06 Агроинженерия</u>                                    |
| Направленность (профиль) | <u>Технологии и средства механизации<br/>сельского хозяйства</u> |
| Квалификация выпускника  | <u>магистр</u>   |
| Форма обучения           | <u>очная</u>   |
| Срок освоения ОПОП ВО    | <u>2 года</u>  |

### 1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Стратегический менеджмент на предприятиях АПК»: сформировать у студентов систему знаний об общих принципах и положений в области стратегического менеджмента, формирование соответствующих компетенций в сфере стратегического управления предприятиями, а на этой основе – специальных знаний, необходимых для профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

- расширить и углубить у обучающихся знания об основных теоретических положениях и категориях стратегического менеджмента;
- научить студентов методам и приёмам стратегического менеджмента и принятия стратегических управленческих решений и их реализации;
- закрепить навыки творческого мышления в области стратегического менеджмента.

### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

2.1. Дисциплина Б1.О.04 «Стратегический менеджмент на предприятиях АПК» относится к обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» ОПОП ВО.

2.2. Для изучения данной дисциплины необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами:

*«Методика планирования и проведения исследований»*

2.3. Перечень последующих дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной:

*«Экономика и управление», НИР, ВКР*

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие компетенций: УК-1; УК-3; ОПК-6; ПКос-3

| Категория компетенции            | Код и наименование компетенции   | Наименование индикатора формирования компетенции  |
|----------------------------------|--|---|
| 1                                | 2  | 3   |
| Универсальные компетенции        |  |   |
| Системное и критическое мышление | УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | ИД-1 <sub>УК-1</sub> . Анализирует проблемную ситуацию ИД-1 <sub>УК-1</sub> . Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними<br>ИД-2 <sub>УК-1</sub> . Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации<br>ИД-3 <sub>УК-1</sub> . Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. Предлагает способы их решения<br>ИД-4 <sub>УК-1</sub> Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности |

| 1  | 2  | 3   |
|--|--|---|
| Разработка и реализация проектов                           | УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели                 | ИД-1 <sub>УК-3</sub> Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели<br>ИД-2 <sub>УК-3</sub> Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий<br>ИД-3 <sub>УК-3</sub> Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон<br>ИД-4 <sub>УК-3</sub> Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий<br>ИД-5 <sub>УК-3</sub> Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений |
| <b>Общепрофессиональные компетенции</b>                    |  |   |
|  | ОПК-6 Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства.  | ИД-1 <sub>ОПК-6</sub> . Умеет работать с информационными системами и базами данных по вопросам управления персоналом<br>ИД-2 <sub>ОПК-6</sub> . Определяет задачи персонала структурного подразделения, исходя из целей и стратегии организации<br>ИД-3 <sub>ОПК-6</sub> . Применяет методы управления межличностными отношениями, формирования команд, развития лидерства и исполнительности, выявления талантов, определения удовлетворенности работой  |
| <b>Профессиональные компетенции</b>                        |  |   |
| Профессиональные компетенции, установленные самостоятельно | ПКос-3 Способен организовать стратегическое управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства | ИД-1 <sub>ПКос 3</sub> Организует управление процессами конструкторской, технологической и организационной подготовки производства  |

### В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ СТУДЕНТ ДОЛЖЕН

Знать: способы анализа проблемной ситуации как системы, выявляя ее составляющие и связи между ними; способы осуществления и поиска вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации; в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке, способы их решения; способы и приемы разработки стратегии достижения поставленной цели как последовательности шагов, предвидя

результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности; методику разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; методики составления плана-графика реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения; приемы организации и координирования работы участников проекта, способствования конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами; приемы публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях; приемы работы с информационными системами и базами данных по вопросам управления персоналом; методологию определения задач персонала структурного подразделения, исходя из целей и стратегии организации; методы управления межличностными отношениями, формирования команд, развития лидерства и исполнительности, выявления талантов, определения удовлетворенности работой; принципы и методы построения системы и инструменты управления производством с помощью современной логистики; методы оценки качества и конкурентоспособности наукоемкой продукции

Уметь: анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними; осуществлять поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации; определять в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке, предлагать способы их решения; разрабатывать стратегию достижения поставленной цели как последовательности шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности; разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; видеть образ результата деятельности и планировать последовательность шагов для достижения данного результата; формировать план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения; организовывать и координировать работу участников проекта, способствуя конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивая работу команды необходимыми ресурсами; представлять публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях; работать с информационными системами и базами данных по вопросам управления персоналом; формулировать задачи персонала структурного подразделения, исходя из целей и стратегии организации; применять методы управления межличностными отношениями, формирования команд, развития лидерства и исполнительности, выявления талантов, определения удовлетворенности работой; разрабатывать и применять на практике модели управления производственными ресурсами и логистическими цепочками; организовывать проектную работу в организации, разрабатывать и контролировать ресурсно-временные проектные показатели.

Владеть: методами анализа проблемной ситуации как системы, выявляя ее составляющие и связи между ними; способами поиска вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации в рамках выбранного алгоритма вопросов (задач), подлежащих дальнейшей разработке; способами и приемами разработки стратегии достижения поставленной цели как последовательности шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности; методикой разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; методикой составления плана-графика реализации проекта в целом и плана контроля его выполнения; приемами организации и координирования работы участников

проекта, способствования конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечения работы команды необходимыми ресурсами; приемами публичного представления результатов проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях; приемами работы с информационными системами и базами данных по вопросам управления персоналом; методологией определения задач персонала структурного подразделения, исходя из целей и стратегии организации; методами управления межличностными отношениями, формирования команд, развития лидерства и исполнительности, выявления талантов, определения удовлетворенности работой; навыками определения технической политики и направлений технического развития организации в условиях рыночной экономики, путей реконструкции и технического перевооружения действующего производства, уровня специализации и диверсификации производства на перспективу, организация и планирование мероприятий по разработке, освоению и внедрению в производство экономически эффективных новых изделий заданного уровня качества при установленных сроках, объемах выпуска и затратах;

#### 4. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

Форма промежуточной аттестации экзамен

Очная форма обучения

| Вид учебной работы                           |                 | Всего часов     | Распределение по семестрам |
|--|-----------------|-----------------|----------------------------|
|  |                 |                 | Семестр 2                  |
| <b>Контактная работа – всего</b>             |                 | <b>36,9</b>     | <b>36,9</b>                |
| в том числе:                                 |                 |                 |                            |
| Лекции (Л)                                   |                 | 18              | 18                         |
| Практические занятия (Пр)                    |                 | 18              | 18                         |
| Семинары (С)                                 |                 |                 |                            |
| Лабораторные работы (Лаб)                    |                 |                 |                            |
| Консультации (К)                             |                 | 0,9             | 0,9                        |
| Курсовой проект (работа)                     | КП              |                 |                            |
|  | КР              |                 |                            |
| Самостоятельная работа студента (СР) (всего) |                 | 179,1           | 179,1                      |
| В том числе:                                 |                 |                 |                            |
| Курсовой проект (работа)                     | КП              |                 |                            |
|  | КР              |                 |                            |
| <i>Другие виды СРС:</i>                      |                 |                 |                            |
| Подготовка к лекциям                         |                 | 30              | 30                         |
| Подготовка к практическим занятиям           |                 | 30              | 30                         |
| Самостоятельное изучение учебного материала  |                 | 83,1            | 83,1                       |
| Форма промежуточной аттестации               | зачет (З)       |                 |                            |
|  | экзамен (Э)     | 36*             | 36                         |
| Общая трудоемкость /<br>контактная работа    | <b>часов</b>    | <b>216/36,9</b> | <b>216/36,9</b>            |
|  | <b>зач. ед.</b> | <b>6/1,15</b>   | <b>6/1,15</b>              |

\*– часы используются для подготовки к контрольным испытаниям в течение семестра

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины, виды учебной деятельности и формы контроля

Очная форма обучения

| № п/п | № семестра | Наименование раздела (темы) дисциплины   | Вид деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах) |    |           |             |              |            | Форма текущего контроля успеваемости |
|-------|------------|--|--|----|-----------|-------------|--------------|------------|--------------------------------------|
|       |            |  | Л  | ЛР | ПЗ        | К, КП, (КР) | СР           | Всего      |                                      |
| 1.    | 2          | Индустрия-4.0 и сельское хозяйство. Возможности индустрии 4.0.<br>Индустрия 4.0 и производство продуктов питания   | 4  |    | 4         |             | 35           | 43         | Реферат                              |
| 2.    |            | Общие категории стратегического менеджмента.<br>Понятие и сущность стратегического менеджмента.<br>Объекты стратегического управления. Принципы стратегического управления | 4  |    | 3         |             | 35           | 42         | Опрос, тестирование                  |
| 3.    |            | Методы и приемы принятия стратегических управленческих решений. Сущность и особенность принятия стратегических управленческих решений                                      | 4  |    | 3         |             | 35           | 42         | Опрос, практическое задание          |
| 4.    |            | Реализация стратегий на предприятиях АПК.<br>Стратегический выбор в агропромышленном комплексе.<br>Сценарный подход к формированию стратегий.<br>Стратегические риски.     | 4  |    | 4         |             | 35           | 43         | Опрос, тестирование                  |
| 5.    |            | Бизнес-планирование  | 2  |    | 4         |             | 39,1         | 45,1       | Тестирование                         |
|       |            | Консультации   |  |    |           | 0,9         |              | 0,9        |                                      |
|       |            | <b>Итого:</b>  | <b>18</b>  |    | <b>18</b> | <b>0,9</b>  | <b>179,1</b> | <b>216</b> |                                      |

## 5.2. Практические и семинарские занятия, лабораторные работы

Очная форма обучения

| № п/п         | № семестра | Наименование раздела (темы) дисциплины                         | Наименование практических работ                                | Всего часов |
|---------------|------------|--|--|-------------|
| 1             | 2          | 3  | 4  | 5           |
| 1             | 2          | Индустрия-4.0 и сельское хозяйство                             | Индустрия-4.0 и сельское хозяйство.                            | 4           |
| 2             |            | Общие категории стратегического менеджмента                    | Общие категории стратегического менеджмента                    | 3           |
| 3             |            | Методы и приемы принятия стратегических управленческих решений | Методы и приемы принятия стратегических управленческих решений | 3           |
| 4             |            | Реализация стратегий на предприятиях АПК                       | Реализация стратегий на предприятиях АПК                       | 4           |
| 5             |            | Бизнес-планирование  | Бизнес-планирование  | 4           |
| <b>ИТОГО:</b> |            |  |  | <b>18</b>   |

## 5.3. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовых проектов (работ) не предусмотрено.

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Очная форма обучения

| № п/п        | № семестра | Наименование раздела (темы) дисциплины                         | Виды СР   | Всего часов  |
|--------------|------------|--|---|--------------|
| 1            | 2          | 3  | 4   | 5            |
| 1.           | 2          | Индустрия-4.0 и сельское хозяйство                             | Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет-ресурсам) Подготовка к контрольным испытаниям. Выполнение реферата.            | 35           |
| 2.           |            | Общие категории стратегического менеджмента                    | Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет-ресурсам) Подготовка к контрольным испытаниям                                  | 35           |
| 3.           |            | Методы и приемы принятия стратегических управленческих решений | Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет-ресурсам) Подготовка к контрольным испытаниям. Выполнение практической работы. | 35           |
| 4.           |            | Реализация стратегий на предприятиях АПК                       | Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет-ресурсам) Подготовка к контрольным испытаниям.                                 | 35           |
| 5.           |            | Бизнес-планирование  | Подготовка к лекциям и практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет-ресурсам) Подготовка к контрольным испытаниям.                                 | 39,1         |
| <b>ИТОГО</b> |            |  |   | <b>179,1</b> |



## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

| № п/п | Выходные данные  | Количество экземпляров |
|-------|--|------------------------|
| 1     | 3  | 4                      |
| .     | Стратегическое управление: учебник для магистров, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" / Ларионов И.К., ред. - 2-е изд. - Электрон. дан. - Москва: Дашков и К, 2017. - 234 с. - (Учебные издания для магистров). - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/93469/">https://e.lanbook.com/reader/book/93469/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02728-4.  | Неограниченный доступ  |
| 2.    | Организация, экономика и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях [Текст]: учебник для бакалавров и магистров / Водяников В.Т., ред. - Москва : Колос-с, 2018. - 552 с.: ил. - (Учебники и учебные пособия для студентов вузов). - ISBN 978-5-00129-002-5. - к119: 1500-00.   | 40                     |
| 3.    | Стратегический менеджмент на предприятиях АПК : практикум для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.02. Менеджмент, направленности (профиля) «Корпоративный менеджмент» очно-заочной формы обучения / Плашкина А.С. ; Костромская ГСХА. Кафедра менеджмента и права. - Караваево: Костромская ГСХА, 2021. - 40 с. - Текст: электронный. - URL: <a href="http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb/books/metod/M21_4318.pdf">http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb/books/metod/M21_4318.pdf</a> . - Режим доступа: для авториз. пользователей. - M121.3.       | Неограниченный доступ  |
| 4.    | Стратегический менеджмент на предприятиях АПК: практикум для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 35.04.04 Агрономия, направленности (профиля) «Декоративное растениеводство и фитодизайн» очной формы обучения / Плашкина А.С.; Костромская ГСХА. Кафедра менеджмента и права. - Караваево: Костромская ГСХА, 2021. - 40 с. - Текст: электронный. - URL: <a href="http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb/books/metod/M21_4321.pdf">http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb/books/metod/M21_4321.pdf</a> . - Режим доступа: для авториз. пользователей. - M121.3. | Неограниченный доступ  |
| 5.    | Водяников, В. Т. Организация предпринимательской деятельности и управление в АПК: учебник для вузов / В. Т. Водяников. - Санкт-Петербург: Лань, 2022. - 448 с.: ил. - ISBN 978-5-8114-8932-9. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://reader.lanbook.com/book/200294#2">https://reader.lanbook.com/book/200294#2</a> . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.  | Неограниченный доступ  |
| 6.    | Шалаяпина, И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК : учебное пособие / И. П. Шалаяпина, О. Ю. Анциферова. - Санкт-Петербург : Лань, 2022. - 140 с. : ил. - (Учебники для вузов. Специальная литература). - ISBN 978-5-8114-2390-3. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://reader.lanbook.com/book/209795#2">https://reader.lanbook.com/book/209795#2</a> . - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей.  | Неограниченный доступ  |
| 7.    | <b>Шкляр, М.Ф.</b> Экономика кредитных кооперативов: учебник для вузов / М. Ф. Шкляр. - 3-е изд. - Электрон. дан. - Москва: Дашков и К, 2017. - 284 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/93427/">https://e.lanbook.com/reader/book/93427/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02260-9.  | Неограниченный доступ  |
| 8.    | <b>Портных, В.В.</b> Стратегия бизнеса / В. В. Портных. - Электрон. дан. - Москва: Дашков и К°, 2017. - 276 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/93410/">https://e.lanbook.com/reader/book/93410/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус.  | Неограниченный доступ  |

|     |  |                       |
|-----|--|-----------------------|
|     | - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-01961-6.  |                       |
| 9.  | <b>Гусманов, У.Г.</b> Стратегическое планирование социально-экономического развития сельских территорий (на материалах Нечерноземной зоны Республики Башкортостан): монография / У. Г. Гусманов, Е. В. Стовба. - Электрон. дан. - Москва: Дашков и К°, 2015. - 170 с. - Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/reader/book/70577/">http://e.lanbook.com/reader/book/70577/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02593-8. | Неограниченный доступ |
| 10. | <b>Стовба, Е.В.</b> Стратегия импортозамещения в агропромышленном комплексе региона (на материалах Республики Башкортостан) : монография / Е. В. Стовба. - Электрон. дан. - Москва: Дашков и К°, 2016. - 157 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/91216/">https://e.lanbook.com/reader/book/91216/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02786-4.   | Неограниченный доступ |
| 11. | <b>Бережнов, Г.В.</b> Стратегическая модель предприятия будущего: монография / Г. В. Бережнов. - Электрон. дан. - Москва: Дашков и К°, 2018. - 316 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/103767/#2">https://e.lanbook.com/reader/book/103767/#2</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02978-3.   | Неограниченный доступ |
| 12. | <b>Бережнов, Г.В.</b> Стратегия позитивного и креативного развития предприятия: учебник / Г. В. Бережнов. - 2-е изд. доп. - Электрон. дан. - Москва: Дашков и К°, 2018. - 691 с.: ил. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/103766/#2">https://e.lanbook.com/reader/book/103766/#2</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02977-6.   | Неограниченный доступ |
| 13. | <b>Синергия стратегического управления:</b> учебник / Ларионов И.К., ред. - Электрон. дан. - Москва: Дашков и К, 2018. - 479 с. - (Учебные издания для магистров). - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/110736/#2">https://e.lanbook.com/reader/book/110736/#2</a> , требуется регистрация. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - ISBN 978-5-394-03027-7.  | Неограниченный доступ |
| 14. | <b>Ларионов, И.К.</b> Синергия социального и корпоративного управления: монография / И. К. Ларионов. - 2-е изд. - Москва: Дашков и К, 2018. - 470 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/119223/#2">https://e.lanbook.com/reader/book/119223/#2</a> , требуется регистрация. - ISBN 978-5-394-03043-7.   | Неограниченный доступ |
| 15. | <b>Бекренева, Н.Н.</b> Методы исследования в менеджменте: учебное пособие для магистров / Н. Н. Бекренева, Ю. Ю. Рассыпнова, Н. М. Гурьянова. - Пенза: Пензенский ГАУ, 2018. - 150 с. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/131157/#1">https://e.lanbook.com/reader/book/131157/#1</a> . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.  | Неограниченный доступ |
| 16. | <b>Стратегический анализ деятельности организации:</b> учебное пособие / В. И. Сурат [и др.]. - 2-е изд. - Москва: Дашков и К, 2021. - 242 с. - ISBN 978-5-394-04427-4. — Текст: электронный. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/173994">https://e.lanbook.com/book/173994</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.  | Неограниченный доступ |
| 17. | <b>Стратегический менеджмент: российский и зарубежный опыт:</b> монография / М. С. Санталова [и др.]. - 2-е изд. - Москва: Дашков и К, 2021. - 246 с. - ISBN 978-5-394-04453-3. — Текст: электронный. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/173995">https://e.lanbook.com/book/173995</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.  | Неограниченный доступ |
| 18. | <b>Гусманов, Р. У.</b> Стратегическое планирование развития сельских территорий региона на основе форсайта : монография / Р. У. Гусманов. - Москва: Дашков и К, 2019. - 226 с. - ISBN 978-5-394-03872-3. — Текст: электронный. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/173934">https://e.lanbook.com/book/173934</a> . — Режим  | Неограниченный доступ |

|     |   |                       |
|-----|---|-----------------------|
|     | доступа: для авториз. пользователей.  |                       |
| 19. | <b>Шиловский, В. Н.</b> Маркетинг и менеджмент технического сервиса машин и оборудования: учебное пособие для вузов / В. Н. Шиловский, А. В. Питухин, В. М. Костюкевич. - Санкт-Петербург: Лань, 2022. - 272 с.: ил. - (Учебник для вузов. Специальная литература). - ISBN 978-5-8114-1835-0. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://reader.lanbook.com/book/211847#1">https://reader.lanbook.com/book/211847#1</a> . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. | Неограниченный доступ |

### 6.3. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

| Наименование электронно-библиотечной системы, предоставляющей возможность круглосуточного дистанционного индивидуального доступа для каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, адрес в сети Интернет / базы данных | Сведения о правообладателе электронно-библиотечной системы, базы данных и заключенном с ним договоре, включая срок действия заключенного договора   | Сведения о наличии зарегистрированной в установленном порядке базе данных материалов электронно-библиотечной системы и / или Сведения о наличии зарегистрированного в установленном порядке электронного средства массовой информации | Наличие возможности одновременного индивидуального доступа к электронно-библиотечной системе, в том числе одновременного доступа к каждому изданию, входящему в электронно-библиотечную систему, не менее чем для 25 процентов обучающихся по каждой из форм получения образования |
|---|---|---|--|
| Электронно-библиотечная система издательства «Лань»<br><a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>  | ООО «ЭБС Лань». Договор №01/2019 от 15.03.2019г. действует до 21.03.2020г.; Договор № 02/2019 от 15.03.2019г. действует до 21.03.2020г. Договор № 03/2019 от 15.03.2019г. действует до 21.03.2020г. Договор № 04/2019 от 15.03.2019г. действует до 21.03.2020г. Соглашение о сотрудничестве №115/19 от 04.03.2018 до 20.03.2020г. | Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2011620038 от 11.01.2011 «Издательство Лань. Электронно-библиотечная система» / Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-42547 от 03.11.2010 г.                            | Возможен одновременный индивидуальный неограниченный доступ к каждому изданию, входящему в электронно-библиотечные системы без ограничений   |
| Научная электронная библиотека<br><a href="http://www.eLibrary.ru">http://www.eLibrary.ru</a>   | ООО НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА,<br>Лицензионное соглашение от 31.03.2017, без ограничения срока   | Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2010620732 от 14.12.2010 «Электронно-библиотечная система eLibrary», правообладатель ООО «РУНЭБ» / Свидетельство о регистрации СМИ Эл № ФС77-42487 от 27.10.2010 г.         | Возможен одновременный индивидуальный неограниченный доступ к изданиям, подлежащим свободному использованию. Доступ к изданиям, охраняемым авторским правом, возможен из Электронного читального зала  |
| Электронная библиотека Костромской ГСХА<br><a href="http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb">http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb</a>  | НПО «ИнформСистема»<br>Лицензионное соглашение № 070420080839 от 07.04.2008   | Номер лицензии на использование программного продукта АБИС МАРК SQL 070420080839. Право использования принадлежит ФГБОУ ВПО Костромская ГСХА  |  |
| Национальная электронная библиотека <a href="http://нэб.рф">http://нэб.рф</a>   | ФГБУ «РГБ» Договор №101/НЭБ/1303 от 27.01.2016 с неограниченной пролонгацией  | Свидетельство о регистрации СМИ № 77-814 от 28.14.1999г.  |  |

#### 6.4. Лицензионное программное обеспечение

| 1. Наименование программного обеспечения   | Сведения о правообладателе (лицензиат, номер лицензии, дата выдачи, срок действия) и заключенном с ним договоре |
|--|---|
| Windows Prof 7 Academic Open License   | Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная  |
| Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License  | Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная  |
| Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License   | Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная  |
| Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License  | Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная  |
| Microsoft Exchange Standard 2007 Academic Device CAL   | Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная  |
| Microsoft Windows Server Academic Device CALЭ  | Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная  |
| Microsoft SQL Server Standard Edition Academic   | Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная  |
| Microsoft Exchange Server Standard Edition Academic  | Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная  |
| Microsoft Windows Terminal Sves Device CAL   | Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная  |
| Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic  | Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная  |
| Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic   | Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная  |
| Microsoft Forefront TMG Standard 2010  | Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная  |
| Microsoft Windows Server Standard 2012 Academic  | Майкрософт, 61149292, 15.11.2012, постоянная  |
| Sun Rav Book Office  | Sun Rav Software, 25.04.2012, постоянная  |
| Sun Rav Test Office Pro  | Sun Rav Software, 25.04.2012, постоянная  |
| Программное обеспечение «Антиплагиат»  | АО «Антиплагиат», лицензионный договор № 4121 от 01.09.2021, 1 год  |
| Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499Node 1year Educational Renewal License | ООО «ДримСофт», договор №108 от 24.03.2022, 1 год   |

### 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы   | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы   | Перечень лицензионного программного обеспечения.  |
|--|---|---|
| Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа  | Аудитория 307 оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения, Компьютер G620/2gb/250gb, проектор Benq с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА   | Windows XP Prof, Microsoft Office 2003 Std<br>Microsoft Open License 64407027,47105956<br>СПС КонсультантПлюс<br>Доступ к ЭБС "Лань"  |
| Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа                            | Аудитория 302 оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Тематические стенды ноутбук ASUS X553M N3450/4G/500gb/  | Windows 8.1 (OEM license), Office 2007, Microsoft Open License 64407027,47105956  |
|  | Аудитория 401 оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения, компьютер Intel Pentium G3260/4gb/500gb с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА. Тематические стенды.   | Windows 7, Office 2007, Microsoft Open License 64407027,47105956<br>СПС КонсультантПлюс<br>Доступ к ЭБС "Лань"  |
| Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы                      | Аудитория 302 оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения, Тематические стенды ноутбук ASUS X553M N3450/4G/500gb/  | Windows 8.1 (OEM license), Office 2007, Microsoft Open License 64407027,47105956  |
|  | Аудитория 257, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Программа для компьютерного контроля знаний студентов по теоретическому и практическому материалу дисциплины SunRav TestOfficePro. Бездисковые терминальные станции 12шт. с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА, Intel(R) Pentium(R) CPU G4600 @ 3.60GHz | Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational. SunRav TestOfficePro |
| Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации | Аудитория 302   |   |

| 1   | 2  | 3   |
|---|--|---|
| Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования | <p style="text-align: center;">Аудитория 440</p> <p style="text-align: center;">Сервер RStyle , Сервер DEPO, Сервер IntelP4308, Компьютер i5/8G/1TB, Компьютер i5/8/500G, Компьютер i5/8/500G, Компьютер E6850/4/500G, Компьютер i5/4/500G</p> | <p style="text-align: center;">Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic Lic 44794865, Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic Lic 48946846, Microsoft SQL Server Standard Edition Academic Lic 44794865, Windows 7, Office 2007, Microsoft Open License 64407027,47105956</p> |
|   | <p style="text-align: center;">Аудитория 117</p> <p style="text-align: center;">Компьютер i7/4/500, Компьютер Celeron 2.8/512/360, Паяльная станция, осциллограф, мультиметр, микроскоп</p>  | <p style="text-align: center;">Windows 7, Office 2007, Microsoft Open License 64407027,47105956</p>   |

\*Специальные помещения – аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 35.04.06 Агроинженерия, направленность (профиль) «Технологии и средства механизации сельского хозяйства».

Составитель (и)

Доцент кафедры  
экономики, управления  
и техносферной безопасности

С.В. Иванов

\_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой

экономики, управления  
и техносферной безопасности

Т.М. Василькова

\_\_\_\_\_