

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Волхонов Михаил Станиславович

Должность: Врио ректора

Дата подписания: 29.09.2023 16:55:57

Уникальный программный ключ:

b2dc75470204bc2bfec58d577a1b983ee223ea27559d45aa8c272df0610c6e81

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Согласовано:
Председатель методической комиссии
факультета агробизнеса

_____ Сорокин А.Н.

13 июня 2023 года

Утверждаю:
Декан факультета агробизнеса

_____ Головкова Т.В.

14 июня 2023 года

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Стратегический менеджмент на предприятиях АПК

Направление подготовки/
специальность

35.04.04 Агрономия

Направленность (специализация)

«Декоративное растениеводство и фитодизайн»

Квалификация выпускника

магистр

Форма обучения

очная

Срок освоения ОПОП ВО

2 года

1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины: формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков по принятию стратегических решений с использованием матричных моделей в условиях формирования портфеля стратегических бизнес-единиц.

Задачи дисциплины:

- формировать у студентов представления об особенностях стратегического управления предприятием в условиях нестабильной, быстроизменяющейся внешней среды;
- приобретать теоретические знания об особенностях стратегического управления предприятием;
- владеть методами анализа, разработки и реализации стратегий управления организацией;
- изучать методы стратегического контроля и разработки систем контроля реализации стратегии.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

2.1. Дисциплина Б1.О.06 Стратегический менеджмент на предприятиях АПК относится к **обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» ОПОП ВО.**

2.2. Для изучения данной дисциплины (модуля) необходимы следующие знания, умения и навыки, формулируемые **предшествующими дисциплинами:**

- *Интеллектуальная собственность и технологические инновации*
- *Методика профессионального обучения*

2.3. **Перечень последующих учебных дисциплин**, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной:

- *Основы коммерциализации технологических достижений;*
- *Инновационные технологии в агрохимии.*

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие компетенций: УК-2, УК-3, ОПК-6, ПКос-2.

Категория компетенции	Код и наименование компетенции	Наименование индикатора формирования компетенции
Универсальные компетенции		
Универсальные	УК -2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. ИД-1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.
		УК-2.3. ИД-3 Формирует план-график реализации проекта в целом и план контроля его выполнения.
		УК-2.4. ИД-4 Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами.
		УК-2.6.

		ИД-6 Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение).
Универсальные	УК- 3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	<p>УК-3.1. ИД-1 Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели.</p> <p>УК-3.3. ИД-3 Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон.</p> <p>УК-3.4. ИД-4 Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий.</p> <p>УК-3.5. ИД-5 Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды. Организует обсуждение разных идей и мнений.</p>
Общепрофессиональные компетенции		
Общепрофессиональные	ОПК- 6 Способен управлять коллективами и организовывать процессы производства	ИД-1 Умеет работать с информационными системами и базами данных по вопросам управления персоналом.
Профессиональные компетенции		
Профессиональные	ПКос-2 Способен координировать текущую производственную деятельность в соответствии со стратегическим планом развития растениеводства	<p>ИД-1 Планирует производственную деятельность на долгосрочную перспективу.</p> <p>ИД-2 Осуществляет производственную деятельность в соответствии со стратегическим планом развития растениеводства</p>

В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ СТУДЕНТ ДОЛЖЕН:

Знать:

- методы и принципы управления проектами с целью обоснования их жизненного цикла;
- стратегию и организацию работы в команде для достижения цели;
- основы менеджмента в сельском хозяйстве.

Уметь:

- анализировать производственные процессы в организации и разрабатывать предложения по управлению проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- организовывать и руководить работой команды для достижения поставленной цели;
- осуществлять оперативное регулирование хода производства растениеводческой продукции.

Владеть:

- навыками применения основных инструментов для управления проектами;
- навыками выработки командной стратегии организации для достижения поставленной цели;
- навыками координации производственной деятельности структурных подразделений (бригад, ферм, отрядов, участков) и специалистов в рамках возглавляемого направления деятельности или крупного подразделения;
- навыками обеспечения производства высококачественными семенами, удобрениями, ядохимикатами, организация их рационального использования.

4. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

Форма промежуточной аттестации зачет.

Вид учебной работы		Всего часов	Распределение по семестрам	
			Семестр 2	
Контактная работа – всего		24,5	24,5	
в том числе:				
Лекции (Л)		10	10	
Практические занятия (Пр)		14	14	
Консультации (К)		0,5	0,5	
Самостоятельная работа студента (СР) (всего)		83,5	83,5	
Реферативная работа		20	20	
Подготовка к практическим занятиям		23	23	
Самостоятельное изучение учебного материала		40,5	40,5	
Форма промежуточной аттестации	Зачет (З)*	3*	3*	
	Экзамен (Э)*			
Общая трудоемкость / контактная работа	часов	108/24,5	108/24,5	
	зач.ед.	3/0,7	3/0,7	

* – часы используются для подготовки к контрольным испытаниям в течение семестра.

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины, виды учебной деятельности и формы контроля

№ п\п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Вид учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах)					Форма текущего контроля успеваемости и (по моделям семинара)
			Л	Пр С/ Лаб	К/ КР/ КП	СР	Всего	
1	2	Модуль 1. Эволюция стратегического менеджмента 1. Предпосылки стратегического управления на российских предприятиях. 2. Этапы развития корпоративного планирования 3. Понятие стратегии развития предприятия	2	2		16	20	Опрос (2)
2	2	Модуль 2. Конкурентные	2	2		12	16	Опрос (3)

		стратегии в период глобализации мировой экономики 1. Типы стратегий 2. Стадии формирования стратегии 3. Глобальная стратегия.						
3	2	Модуль 3. Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента 1. Сущность стратегического менеджмента 2. Основные этапы стратегического менеджмента. 3. Необходимость становления стратегического менеджмента в России	2	2		14	18	Опрос (4-5)
4	2	Модуль 4. Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы 1. Понятие внешней среды организации 2. Факторы внутренней среды и их оценка 3. Комплексный анализ внешней и внутренней среды SWOT –анализ, SNW –анализ	2	2		14	18	Опрос (6-7)
5	2	Модуль 5. Функциональные стратегии развития организации 1. Стратегия производства 2. Стратегия маркетинга 3. финансовая стратегия	1	2		12	15	Реферат (8-9)
6	2	Модуль 6. Ситуационный анализ 1. Анализ ресурсов организации 2. Цели, принципы и методы ситуационного анализа 3. Методологические принципы ситуационного анализа	1	4		15,5	20,5	Опрос (11-12) Реферат (13-14) Тестирование (18)
		Консультации			0,5		0,5	
Итого:			10	14	0,5	83,5	108	

5.2. Практические и семинарские занятия, лабораторные работы

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Наименование лабораторных (практических, семинарских) работ	Всего часов
1.	2	Эволюция стратегического	Тестирование	2

		менеджмента		
2	2	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики	Опрос. «Типы и виды стратегий М. Портера». Деловая игра: «Конкуренция фирм»	2
3	2	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента	Опрос. «Основные этапы стратегического менеджмента». Деловая игра: «Создание трех малых перерабатывающих предприятий»	2
4	2	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы	Опрос. Методы стратегического анализа.	2
5	2	Функциональные стратегии развития организации	Реферат	2
6	2	Ситуационный анализ	Опрос. Методы Хофера-Шенделя, БКГ. Реферат. Тестирование.	4
		ИТОГО:		14

5.3. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Не предусмотрено.

5.4. Самостоятельная работа студента

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Виды СР	Всего часов
1.	2	Эволюция стратегического менеджмента	Подготовка к собеседованию. Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет) Подготовка к контрольным испытаниям.	16
2	2	Конкурентные стратегии в период глобализации мировой экономики	Подготовка к лекциям. Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе электронным изданиям, Интернет) Подготовка к контрольным испытаниям.	12
3	2	Необходимость, сущность и содержание стратегического менеджмента	Подготовка к лекциям. Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет) Подготовка к контрольным испытаниям.	14
4	2	Стратегический анализ внешней и внутренней среды фирмы	Подготовка к лекциям. Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала	14

			(по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	
5	2	Функциональные стратегии развития организации	Подготовка к лекциям. Подготовка к практическим занятиям. Реферативная работа. Подготовка к контрольным испытаниям.	12
6	2	Ситуационный анализ	Подготовка к лекциям. Подготовка к практическим занятиям. Реферативная работа. Подготовка к контрольным испытаниям.	15,5
ИТОГО:				83,5

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
1	Зуб, А.Т. Стратегический менеджмент [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб ; МГУ. Фак-т гос. управления. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2017. - 375 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-4841-7. - к115 : 439-01.	11
2	Литвак, Б.Г. Стратегический менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / Б. Г. Литвак. - М. : Юрайт, 2014. - 507 с. - (Бакалавр. Базовый курс). - ISBN 978-5-9916-2929-4.	8
3	Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для бакалавриата / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2014. - 468 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/view/book/56302/ , требуется регистрация. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - ISBN 978-5-394-01974-6	Неограниченный доступ
4	Новичков, В.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб.-метод. комплекс для студентов вузов / В. И. Новичков, В. Р. Дембовский, И. М. Виноградова. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2015. - 202 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/view/book/44079/ , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02191-6.	Неограниченный доступ
5	Стратегическое управление [Электронный ресурс] : учебник для магистров, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" / Ларионов И.К., ред. - 2-е изд. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2017. - 234 с. - (Учебные издания для магистров). - Режим доступа: https://e.lanbook.com/reader/book/93469/ , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02728-4.	Неограниченный доступ
6.	Стратегическое управление [Электронный ресурс] : учебник для магистров, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" / Ларионов И.К., ред. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2014. - 235 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа: http://e.lanbook.com/view/book	Неограниченный доступ

7.	Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для бакалавриата / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К, 2016. - 468 с. - Режим доступа: https://e.lanbook.com/reader/book/93315/ , требуется регистрация. - Загл. с экрана. - Яз. рус. - ISBN 978-5-394-01974-6.	11
8.	Российский экономический журнал [Текст] : научно-практическое издание / ЗАО "ЭЖ МЕДИА". - М. : АНО "Академия менеджмента и бизнес-администрирования". - 6 вып. в год. - ISSN 0130-9757.	5
9.	Вопросы управления [Электронный ресурс] : научный журнал / Уральский институт - филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - Екатеринбург : УИУ РАНХиГС. - 4 вып. в год. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/journal/element.php?pl10_id=2469 , требуется регистрация. -	3
10.	Шаляпина, И. П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК : учебное пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова. - Санкт-Петербург : Лань, 2022. - 140 с. : ил. - (Учебники для вузов. Специальная литература). - ISBN 978-5-8114-2390-3. - Текст: электронный. - URL: https://reader.lanbook.com/book/209795#2 . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.	Неограничен ный доступ
11.	Стратегический менеджмент на предприятиях АПК : практикум для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 35.04.04 Агрономия, направленности (профиля) «Декоративное растениеводство и фитодизайн» очной формы обучения / Плашкина А.С. ; Костромская ГСХА. Кафедра менеджмента и права. - Караваево : Костромская ГСХА, 2021. - 40 с. - Текст : электронный. - URL: http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb/books/metod/M21_4321.pdf . - Режим доступа: для авториз. пользователей. - М121.3.	Неограничен ный доступ
12.	Портных, В.В. Стратегия бизнеса [Электронный ресурс] / В. В. Портных. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2017. - 276 с. - Режим доступа: https://e.lanbook.com/reader/book/93410/ , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-01961-6.	5
13.	Стратегический анализ деятельности организации : учебное пособие / В. И. Сураг [и др.]. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 242 с. - ISBN 978-5-394-04427-4. — Текст : электронный. — URL: https://e.lanbook.com/book/173994 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограничен ный доступ
14.	Стратегический менеджмент: российский и зарубежный опыт : монография / М. С. Санталова [и др.]. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 246 с. - ISBN 978-5-394-04453-3. — Текст : электронный. — URL: https://e.lanbook.com/book/173995 . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограничен ный доступ

6.2. Лицензионное программное обеспечение

Наименование программного обеспечения	Сведения о правообладателе (лицензиат, номер лицензии, дата выдачи, срок действия) и заключенном с ним договоре
Windows Prof 7 Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Exchange Standard 2007 Academic Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Academic Device CALЭ	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft SQL Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Exchange Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Terminal Svcs Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
MicrosoftForefront TMG Standard 2010	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2012 Academic	Майкрософт, 61149292, 15.11.2012, постоянная
SunRavBookOffice	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
Sun Rav Test Office Pro	SunRavSoftware, 25.04.2012, постоянная
RengaArchitecture	АСКОН, ДЛ-15-00032, 10.05.2015, постоянная
AutodeskEducationMasterSuite 2015	Autodesk, 555-70284370, 29.09.2015, постоянная
Программное обеспечение «Антиплагиат»	АО «Антиплагиат», лицензионный договор № 5442 от 05.09.2022, 1 год
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499 Node 1 yearEducationalRenewalLicense	ООО «ДримСофт», договор №126 от 30.03.2023, 1 год

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
<p>Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа</p>	<p>Аудитория 415э, лекционная поточная аудитория с наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Компьютер: Intel(R) Pentium(R) CPU G4600 @ 3.60GHz, проектор Mitsubishi WD720U</p>	<p>Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational, 1С:Предприятие 8. Комплект для учебных заведений, SunRav TestOfficePro</p>
<p>Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа</p>	<p>Аудитория 103э, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Компьютер: Intel(R) Celeron(R) CPU 440 @ 2.00GHz, проектор Mitsubishi 460U.</p>	<p>Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational, 1С:Предприятие 8. Комплект для учебных заведений, SunRav TestOfficePro</p>
<p>Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы</p>	<p>Аудитория 257, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Бездисковые терминальные станции 12шт. с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА, Intel(R) Pentium(R) CPU G4600 @ 3.60GHz</p>	<p>Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational</p>
<p>Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации</p>	<p>Аудитория 220э, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Бездисковые терминальные станции 9 шт. с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА, Intel(R) Core(TM) i5-2400 CPU @ 3.10GHz</p>	<p>Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational, 1С:Предприятие 8. Комплект для учебных заведений, SunRav TestOfficePro</p>
	<p>Аудитория 101э, оснащенная специализированной мебелью. Информационные стенды. Intel(R) Core(TM) i3-3120M CPU</p>	<p>Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105956, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational, 1С:Предприятие 8. Комплект для учебных заведений, SunRav TestOfficePro</p>

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования	<p>Аудитория 440 Сервер RStyle , Сервер DEPO, Сервер IntelP4308, Компьютер i5/8G/1TB, Компьютер i5/8/500G, Компьютер i5/8/500G, Компьютер E6850/4/500G, Компьютер i5/4/500G</p>	<p>Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic 44794865, Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic 48946846, Microsoft SQL Server Standard Edition Academic 44794865, Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License, Windows Prof 7 Academic Open License 64407027,47105956</p>
	<p>Аудитория 117 Компьютер i7/4/500, Компьютер Celeron 2.8/512/360, Паяльная станция, осциллограф, мультиметр, микроскоп</p>	<p>Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License, Windows Prof 7 Academic Open License 64407027,47105956</p>

*Специальные помещения – аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 35.04.04 Агрономия

Адаптированная рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обучающихся по адаптированной образовательной программе высшего образования разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Составитель:

Доцент кафедры
менеджмента и права

А.С. Плашкина

Заведующий кафедрой
менеджмента и права

Л.Д. Котлярова
