

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Волхонов Михаил Станиславович

Должность: Врио ректора

Дата подписания: 24.09.2023 22:19:44

Уникальный программный ключ:

b2dc754702040c20fec98d577a1b983ee223ea27559645aa0c272d0610c6e81

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Согласовано:

Председатель методической комиссии  
экономического факультета

\_\_\_\_\_ / Королева Е.В./

«07» июня 2023 года

Утверждаю:

Декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ / Серeda Н.А./

«14» июня 2023 года

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Направление подготовки  
(специальность)

38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)

Корпоративные финансы

Квалификация выпускника

магистр

Форма обучения

очно-заочная

Срок освоения ОПОП ВО

2 года 4 месяца

## 1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины (модуля) «Корпоративное управление» формирование знаний и навыков в области корпоративного управления, необходимых в области профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

- изучение понятийного аппарата дисциплины, основных теоретических положений и методов;
- изучение в современных условиях факторов повышения уровня корпоративного управления как одного из важнейших факторов развития отечественной экономики;
- решение конкретных проблем корпоративного управления, формирование умений обстоятельно комментировать и практически разъяснять новые нормативные акты в области корпоративного управления;
- формирование умений и привитие навыков применения теоретических знаний для решения практических задач.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

2.1 Дисциплина Б1.В.ДВ.03.01 «Корпоративное управление» относится к части Блока 1 «Дисциплины (модули) ОПОП ВО, формируемой участниками образовательных отношений».

2.2. Для изучения данной дисциплины (модуля) необходимы следующие знания, умения и навыки, формируемые **предшествующими дисциплинами**:

Управленческая экономика  
Эффективные коммуникации  
Финансовый менеджмент

2.3. **Перечень последующих учебных дисциплин**, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной:

Преддипломная практика

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие компетенций:

Категория компетенции	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Профессиональные	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ИД-1 <sub>ПКос-3</sub> Разрабатывает корпоративные нормативные документы деятельности организации, подразделений и отдельных работников по управлению рисками ИД-2 <sub>ПКос-3</sub> Определяет цели и задачи подразделений в соответствии со стратегическими целями организации по управлению рисками ИД-3 <sub>ПКос-3</sub> Формирует оперативный и тактический план работ по управлению рисками; внед-

		ряет систему управления рисками на уровне организации, подразделения
--	--	----------------------------------------------------------------------

**В результате изучения дисциплины студент должен:**

**Знать:**

- сущность, формы, методы и значение корпоративного управления
- принципы и методы разработки управленческие решения
- современные методы и приемы психологии управления
- локальные нормативные акты по управлению рисками в организации
- внутренний и внешний контекст функционирования организации
- принципы теории управления изменениями
- нормы корпоративного управления и корпоративной культуры
- нормы профессиональной этики

**Уметь:**

- разрабатывать управленческие решения
- анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками
- выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации
- вырабатывать рекомендации по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделения
- оценивать ресурсы, необходимые для эффективного функционирования подразделения

**Владеть:**

- алгоритмом разработки управленческих решений
- приемами определения целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства
- методами разработки регламентов деятельности подразделения по управлению рисками, формированию оперативного и тактического плана работ подразделения, определения функций, обязанностей и системы подотчетности внутри подразделения
- приемами организации обеспечения работников подразделения по управлению рисками необходимым оборудованием, материально-техническими средствами и доступом к информационным системам организации.

#### **4. Структура и содержание дисциплины (модуля)**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

Вид учебной работы	Всего часов, 4 семестр
Контактная работа (всего)	36,5
В том числе:	-
Лекции (Л)	10
Практические занятия (ПЗ), Семинары (С)	26
Консультации (К)	0,5
Лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа студента (СРС) (всего)	107,5

В том числе:		-
Подготовка к лекциям		14
Подготовка к практическим занятиям		20
Самостоятельное изучение литературы		37,5
Вид промежуточной аттестации	зачет (З)	-
	экзамен (Э)	36*
ИТОГО: Общая трудоемкость	часов	144/36,5
	зач. ед.	4/1,01

\* - часы используются для подготовки к контрольным испытаниям в течение семестра

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины, виды учебной деятельности и формы контроля

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины (модуля)	Вид учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах)					Форма текущего контроля успеваемости
			Л	Пр/С/Ла б.	К, КР (КП)	СР С	все го	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	4	Сущность и механизмы современного корпоративного управления 1. Понятия корпоративного управления 2. Отличие корпоративного управления от корпоративного менеджмента 3. Модели и современная практика корпоративного управления	1	3		8,5	12,5	Тестирование
2	4	Влияние внутренней и внешней среды на деятельность организации 1. Понятие и виды организаций 2. Исследование внутренней среды организации 3. Исследование внешней среды организации	1	4		9	14	Тестирование

3	4	Органы управления и их компетенция 1. Органы управления коммерческих и некоммерческих организаций, их компетенция 2. Органы корпоративного управления 3. Органы государственного регулирования корпорации	2	4		9	15	Тестирование
	4	Методы корпоративного управления. 1. Организационно- распорядительные методы управления. 2. Экономические методы управления. 3. Социально-психологические методы управления.	1	4		9	14	Тестирование
5	4	Регламентирование управленческой деятельности в организации. 1. Полномочия и виды организационных полномочий. 2. Требования по составлению и оформлению нормативных документов, регламентирующих деятельность по управлению рисками 3. Организационные структуры	2	5		9	16	Тестирование
6	4	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска 1. Понятие неопределенности и риска 2. Организационные методы уменьшения неопределенности 3. Методы управления рисками 4. Влияние паники на УР	1	4		10	15	Тестирование
7	4	Управление организационными изменениями в условиях риска. 1. Понятие и содержание организационных изменений 2. Принципы управления изменениями 3. Причины сопротивления изменениям и методы их устранения 4.Значение и влияние коммуникаций в управлении изменениями	1	-		8	11	Тестирование

8	4	Корпоративная культура 1. Понятие корпоративной культуры и основные принципы деловой этики. 2. Принципы корпоративной культуры для заинтересованных лиц 3. Типы корпоративных культур	1	2		9	12	Тестирование
		Консультации			0,5		0,5	Консультирование
		<b>ИТОГО:</b>	10	26	0,5	107,5	144	

## 5.2. Практические и семинарские занятия, лабораторные работы

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины (модуля)	Наименование практических, семинарских работ	Всего часов
1	2	3	4	5
1.	4	Сущность и механизмы современного корпоративного управления	Сравнительная характеристика менеджмента и управления Модели корпоративного управления.	3
2.	4	Влияние внутренней и внешней среды на деятельность организации	Влияние внутренней и внешней среды на деятельность организации	4
3.	4	Органы управления и их компетенция	Органы управления и их компетенция Деловая игра: Вступление в должность	4
4.	4	Методы корпоративного управления.	Деловая игра: «Я руководитель» Организационно- распорядительные методы управления. Экономические методы управления. Социально-психологические методы управления.	4
5.	4	Регламентирование управленческой деятельности в организации	Разработка нормативных документов, регулирующих деятельность организации Структуры управления	5
6.	4	Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска	Деловая игра: Мозговой штурм. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска	4
7.	4	Корпоративная культура	Разработка Кодекса корпоративной этики	2
		<b>ИТОГО:</b>		26

### 5.3. Примерная тематика курсовых работ

Курсовая работа не предусмотрена

### 5.4. Самостоятельная работа студента

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Виды СРС	Всего часов
1	2	3	4	5
1.	4	Сущность и механизмы современного корпоративного управления	Подготовка к лекциям и практическим занятиям Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям в Интернет-ресурсах). Подготовка к контрольным испытаниям	8,5
2.		Влияние внутренней и внешней среды на деятельность организации	Подготовка к лекциям и практическим занятиям Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям в Интернет-ресурсах) Подготовка к контрольным испытаниям	9
3.		Органы управления и их компетенция	Подготовка к лекциям и практическим занятиям Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям в Интернет-ресурсах) Подготовка к контрольным испытаниям	9
4.		Методы корпоративного управления.	Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям в Интернет-ресурсах). Подготовка к контрольным испытаниям	9
5.		Регламентирование управленческой деятельности в организации.	Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям в Интернет-ресурсах). Подготовка к контрольным испытаниям	9
6.		Разработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска	Подготовка к практическим занятиям Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям в Интернет-ресурсах). Подготовка к контрольным испытаниям	10
7.		Управление организационными изменениями в условиях риска	Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям в Интернет-ресурсах) Реферативная работа. Подготовка к контрольным испытаниям	8
8.		Корпоративная культура	Подготовка и практическим занятиям Выполнение курсовой работы Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям в Интернет-ресурсах). Подготовка к контрольным испытани-	9

		ям.	
<b>ИТОГО часов в семестре:</b>			107,5

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
<b>Основная литература</b>		
1	Орехов, С.А. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие для вузов / С. А. Орехов, В. А. Селезнев. - 4-е изд. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2017. - 440 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/93479/">https://e.lanbook.com/reader/book/93479/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02744-4.	Неограниченный доступ
2	<b>Аничкина, О. А.</b> Корпоративное управление : учебник / О. А. Аничкина, А. Н. Фомичев. — Москва : Дашков и К, 2020. — 110 с. — ISBN 978-5-394-03663-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/173965">https://e.lanbook.com/book/173965</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
3	<b>Корпоративное управление</b> : учебное пособие для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) «Корпоративны финансы» очной и очно-заочной форм обучения / Котлярова Л. Д. ; Костромская ГСХА. Кафедра менеджмента и права. - Караваево : Костромская ГСХА, 2021. - 112 с. - Текст : электронный. - URL: <a href="http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb/books/metod/M21_4118.pdf">http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb/books/metod/M21_4118.pdf</a> . - Режим доступа: для авториз. пользователей. - М121.2.	Неограниченный доступ
4	<b>Корпоративное управление</b> : учебное пособие для контактной и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) «Корпоративный менеджмент очной и очно-заочной формы обучения / Котлярова Л. Д. ; Костромская ГСХА. Кафедра менеджмента и права. - Караваево : Костромская ГСХА, 2021. - 112 с. - Текст : электронный. - URL: <a href="http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb/books/metod/M21_4119.pdf">http://lib.ksaa.edu.ru/marcweb/books/metod/M21_4119.pdf</a> . - Режим доступа: для авториз. пользователей. - М121.2.	Неограниченный доступ
5	<b>Государственное и корпоративное управление</b> : учебное пособие / Агарков А. П., ред. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2021. - 235 с. - ISBN 978-5-394-04717-6. — Текст : электронный. — URL: <a href="https://reader.lanbook.com/book/230147">https://reader.lanbook.com/book/230147</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ
6	<b>Гореликов, К. А.</b> Антикризисное управление : учебник для студентов вузов / К. А. Гореликов. - 5-е изд. - Москва : Дашков и К°, 2022. - 214 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-03457-2. — Текст : электронный. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/277181">https://e.lanbook.com/book/277181</a> . — Режим доступа: для ав-	Неограниченный доступ



	ториз. пользователей.	
7	<b>Ларионов, И.К.</b> Корпоративный механизм хозяйствования - синергия взаимодействия денежно-ценовых и организационно-управленческих составляющих : монография / И. К. Ларионов, И. И. Ларионова. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К°, 2017. - 306 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/91227/">https://e.lanbook.com/reader/book/91227/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02772-7.	Неограниченный доступ
8	<b>Синергия управления многомерной экономикой</b> : монография / Ларионов И.К., ред. ; Герасина О.Н., ред. ; Гуреева М.А., ред. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2019. - 412 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/119237/#2">https://e.lanbook.com/reader/book/119237/#2</a> , требуется регистрация. - ISBN 978-5-394-03288-2.	Неограниченный доступ
9	<b>Ларионов, И.К.</b> Синергия социального и корпоративного управления : монография / И. К. Ларионов. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2018. - 470 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/119223/#2">https://e.lanbook.com/reader/book/119223/#2</a> , требуется регистрация. - ISBN 978-5-394-03043-7.	Неограниченный доступ
10	<b>Юдникова, Е. С.</b> Управление закупками и запасами : учебное пособие / Е. С. Юдникова. - Санкт-Петербург : ПГУПС, 2018. - 74 с. - ISBN 978-5-7641-1122-3. - Текст: электронный. - URL: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/111761/#2">https://e.lanbook.com/reader/book/111761/#2</a> . - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей.	Неограниченный доступ
11	<b>Салихова, И. С.</b> Инновации в управлении корпоративными знаниями : учебное пособие / И. С. Салихова. - 3-е изд. - Москва : Дашков и К°, 2021. - 136 с. - ISBN 978-5-394-04162-4. — Текст : электронный. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/229295">https://e.lanbook.com/book/229295</a> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.	Неограниченный доступ

## 6.2. Лицензионное программное обеспечение

8. Наименование программного обеспечения	Сведения о правообладателе (лицензиат, номер лицензии, дата выдачи, срок действия) и заключенном с ним договоре
Windows Prof 7 Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Exchange Standard 2007 Academic Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Academic Device CALЭ	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft SQL Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Exchange Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Terminal Svcs Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Forefront TMG Standard 2010	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2012 Academic	Майкрософт, 61149292, 15.11.2012, постоянная
Sun Rav Book Office	Sun Rav Software, 25.04.2012, постоянная
Sun Rav Test Office Pro	Sun Rav Software, 25.04.2012, постоянная
Программное обеспечение «Антиплагиат»	АО «Антиплагиат», лицензионный договор № 5442 от 05.09.2022, 1 год
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499Node 1 year Educational Renewal License	ООО «ДримСофт», договор №126 от 30.03.2023, 1 год

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Аудитория 267, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: 1 компьютер с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет: Intel(R) Pentium(R) CPU G3260 @ 3.30GHz, проектор Учебная мебель: стол преподавателя, столы ученические - 19 шт., 39 стульев	Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License 64407027, Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License 47105980, Kaspersky Endpoint Security Standart Edition Educational
Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа	Аудитория 357, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения: 11 компьютеров с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет: Intel(R) Core(TM) i3-4150 CPU @ 3.50GHz Учебная мебель: стол преподавателя, столы ученические – 9 шт., 18 стульев.	Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010). Google Chrome (нелицензируется). Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010. CorelDRAW Graphics Suite 2020. Mathcad 15
Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) и самостоятельной работы	Аудитория 257, оснащенная специализированной мебелью и техническими средствами обучения Компьютеры – 16 шт. с доступом в электронно-образовательную среду Академии, ЭБС и сети Интернет Intel(R) Pentium(R) CPU G4600 @ 3.60GHz.:	Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010) Kaspersky Endpoint Security для Windows Google Chrome (не лицензируется) Microsoft Office 2007

		<p>(MicrosoftOffice 2010 RussianAcademicOpenLicense Майкрософт 47105956 30.06.2010 Mathcad 14 AutodeskAutoCAD 2015 (AutodeskEducationMasterSuite 2020 Autodesk 555-70284370 21.10.2020) CorelDRAWGraphicsSuite X6 АИБС МАРК-SQL 1.17 КОМПАС-3D V15.2 (КОМПАС- Автопроект КОМПАС 3D V14 АСКОН МЦ-14-00430 01.01.2010 постоянная)</p>
<p>Учебные аудитории для групповых и индивидуальных кон- сультаций, текущего контроля успевае- мости и промежуточной аттестации</p>	<p>Аудитория 255, оснащенная специализированной мебелью: столы ученические 9 шт., стол преподавателя 1 шт., сту- лья 19 шт., стенд обучающий 1 шт., витраж с тумбами 1 шт., доска ученическая 1 шт., шкаф для документов 1 шт., трибуна 1 шт., стол лабораторный 1 шт., демон- страционный материал.</p>	
<p>Помещения для хранения и профилак- тического обслуживания учебного обо- рудования</p>	<p>Аудитория 440 Сервер RStyle , Сервер DEPO, Сервер IntelP4308, Компьютер i5/8G/1TB Компьютер i5/8/500G Компьютер i5/8/500G Компьютер E6850/4/500G Компьютер i5/4/500G</p>	<p>Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic Lic 44794865 Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic Lic 48946846 Microsoft SQL Server Standard Edi- tion Academic Lic 44794865 Windows 7, Office 2007, Microsoft Open License 64407027,47105956</p>

	<p style="text-align: center;">Аудитория 117 Компьютер i7/4/500 Компьютер Celeron 2.8/512/360 Паяльная станция, осциллограф, мультиметр, микроскоп</p>	<p style="text-align: center;">Windows 7, Office 2007, MicrosoftOpenLicense 64407027,47105956</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------

\*Специальные помещения – аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность (профиль) «Корпоративные финансы».

Составитель (и):

Заведующий кафедрой  
менеджмента и права  
Котлярова Л.Д.

Заведующий кафедрой  
менеджмента и права  
Котлярова Л.Д.