

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Волхонов Михаил Владимирович  
Должность: Врио ректора  
Дата подписания: 14.07.2021 10:19:20  
Уникальный программный ключ:  
b2dc75470204bc2bfec58d577a1b983ee223ea27559d45aa8c272df0610c6c81

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ**  
**УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**"КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ"**

Согласовано:  
Председатель методической комиссии  
экономического факультета

\_\_\_\_\_ / Королева Е.В./

«11» мая 2021 года

Утверждаю:  
Декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ / Середа Н.А./

«12» мая 2021 года

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Направление подготовки (специальность)	<u>38.03.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>Управление предпринимательской деятельностью</u>
Квалификация выпускника	<u>бакалавр</u>
Форма обучения	<u>очная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>4 года</u>

## 1. Цель освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины (модуля) - приобретение знаний в области управления кризисными ситуациями, а так же повышение роли антикризисного управления в обеспечении конкурентоспособности и эффективности деятельности организации в рыночных условиях.

Задачи дисциплины:

- Изучить понятия: антикризисное управление, кризис, причины кризиса, масштаб кризиса, возможные последствия кризиса
- Изучить ключевые характеристики оценки кризиса
- Познакомиться с законодательной базой РФ по антикризисному управлению
- Провести сравнительную оценку достоинства и недостатков различных видов экономических кризисов
- Освоить методы управления кризисными ситуациями в условиях неопределенности и риска

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

2.1. Дисциплина Б1.В.23 «Антикризисное управление» относится к **части Блока 1** дисциплины (модули) ОПОП ВО, формируемой участниками образовательных отношений.

2.2. Для изучения данной дисциплины (модуля) необходимы знания, умения и навыки, формируемые **предшествующими дисциплинами**:

- *Создание и организация деятельности предприятия,*
- *Основы менеджмента*
- *Инвестиции*
- *Организация производства*

2.3 **Перечень последующих дисциплин**, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной:

- *Государственная итоговая аттестация*

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование и развитие компетенций: ПКос-5

Категория компетенции	Код и наименование компетенции	Наименование индикатора формирования компетенции
Профессиональные компетенции	ПКос-5 Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и проводить их экономическую оценку	ИД-1 <sub>ПКос-5</sub> Разрабатывает мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов ИД-2 <sub>ПКос-5</sub> Проводит экономическую оценку мероприятий по воздействию на риск

В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ СТУДЕНТ ДОЛЖЕН

### Знать:

- методы воздействия на риски в разрезе отдельных их видов;
- критерии, применяемые при выработке мероприятий по воздействию на риски в разрезе отдельных видов;
- инструменты анализа существующих методов контроля рисков и управления рисками и их достаточности; инструменты анализа последствий рисков;

- принципы и правила выбора метода, техники оценки риска (достаточность ресурсов, характер и степень неопределенности, сложность метода, техники);
- методы, техники, технологии управления различными видами риска, возможности инструментов риск-менеджмента для анализа рисков организации;
- методы воздействия на риск;
- план мероприятий по управлению рисками;
- виды, методы, формы и инструменты внутреннего контроля;
- методы и инструменты, применяемые для предупреждения рисков несоответствия законодательству Российской Федерации и регуляторным требованиям;
- законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками;
- базовые положения международных стандартов по риск-менеджменту и смежным вопросам;
- требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны;
- нормы профессиональной этики;
- нормы корпоративного управления и корпоративной культуры.

#### **Уметь:**

- определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками — владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению;
- осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики;
- отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности;
- использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя;
- формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски.

#### **Владеть:**

- определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками — владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению;
- осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики;
- отбирать подходящие методы воздействия на отдельные виды рисков и эффективно применять их с учетом их результативности и экономической эффективности;
- использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне опытного пользователя;
- формировать формы отчетности, дорожные карты для целей реализации и мониторинга мероприятий по воздействию на риски.

#### **Владеть:**

- навыками оценки деятельности подразделений по воздействию на риски;
- навыками разработки мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации — владельцами риска;
- навыками мониторинга рисков и мероприятий по воздействию на риски.

#### 4. Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

**Форма промежуточной аттестации - экзамен**

Вид учебной работы		Всего часов	Распределение по семестрам Семестр 8
Контактная работа – всего		49,2	49,2
в том числе:			
Лекции (Л)		24	24
Практические занятия (Пр)		24	24
Семинары (С)			
Лабораторные работы (Лаб)			
Консультации (К)		1,2	1,2
Курсовой проект (работа)	КП КР		-
Самостоятельная работа студента (СР) (всего)		94,8	94,8
в том числе:			
Курсовой проект (работа)	КП КР		
<i>Другие виды СРС:</i>			
Реферативная работа		20	20
Подготовка к практическим занятиям		15,8	15,8
Самостоятельное изучение учебного материала		23	23
Форма промежуточной аттестации	зачет (З)*		
	экзамен (Э)*	36*	36*
Общая трудоемкость / контактная работа	часов	144/49,2	144/49,2
	зач. ед.	4/1,36	4/1,36

\* – часы используются для подготовки к контрольным испытаниям в течение семестра

## 5. Содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины, виды учебной деятельности и формы контроля

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела(темы) дисциплины	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу студентов (в часах)					Формы текущего контроля успеваемости
			Л	ПР/С/Ла б	К/КР/КП	СР	Всего	
1	8	<p><b>Кризисы в тенденциях макро – и микроразвития</b></p> <p>1.1 Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.</p> <p>1.2 Типология кризисов.</p> <p>1.3 Признаки кризиса: распознавание и преодоление</p> <p><b>1.4 Человеческий фактор антикризисного управления</b></p>	2	2		10	14	Опрос
2	8	<p><b>Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.</b></p> <p>2.1 Сущность и закономерности экономических кризисов</p> <p>2.2 Причины экономических кризисов</p> <p>2.3 Фазы цикла и их проявление</p> <p>2.4 Виды экономических кризисов и их динамика</p>	2	2		10	14	Опрос
3	8	<p><b>Государственное регулирование кризисных ситуаций.</b></p> <p>3.1 Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций</p> <p>3.2 Роль государства в антикризисном управлении</p> <p>3.3 Виды государственного регулирования кризисных ситуаций</p>	2	2		10	14	Опрос Контрольная работа

4	8	<p><b>Кризисы в развитии организации.</b></p> <p>4.1 Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации</p> <p>4.2 Возникновение кризисов в организации</p> <p>4.3 Тенденции циклического развития организации</p> <p>4.4 Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации</p>	4	4		15	23	Опрос Реферат
5	8	<p><b>Риски в антикризисном управлении.</b></p> <p>5.1 Природа и классификация управленческих рисков</p> <p>5.2 Антикризисное управление риском</p> <p>5.3 Методы оценки регионального инвестиционного проекта</p>	2	2		10	14	Опрос
6	8	<p><b>Банкротство и ликвидация организации (предприятия).</b></p> <p>6.1 Признаки и порядок установления банкротства предприятия</p> <p>6.2 Роль и деятельность арбитражного суда</p> <p>6.3 Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур</p> <p>6.4 Мировое соглашение</p>	4	4		12	20	Реферат

7	8	<b>Инновации в антикризисном управлении.</b> 7.1 Инновационный процесс как фактор антикризисного управления 7.2 Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении 7.3 Государственная инновационная стратегия антикризисного развития 7.4 Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса	4	4		13,8	21,8	Опрос
8	8	<b>Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления.</b> 8.1 Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития 8.2 Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления 8.3 Признаки и особенности антикризисного управления 8.4 Эффективность антикризисного управления	4	4		14	22	Опрос
Консультации					1,2			
<b>ИТОГО:</b>			<b>24</b>	<b>24</b>	<b>1,2</b>	<b>94,8</b>	<b>144</b>	

### 5.2. Практические и семинарские занятия, лабораторные работы

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела (темы) дисциплины	Наименование лабораторных (практических, семинарских) работ	Всего часов
1.	8	Кризисы в тенденциях, макро- и микроразвития	Понятие кризиса. Причины кризиса. Классификация кризисов.	2
2	8	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов	Причины возникновения экономических кризисов. Фазы циклов экономического кризиса.	2
3	8	Государственное регулирование кризисных ситуаций	Причины неудач и нарушение равновесия в условиях рынка. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.	2
4	8	Кризисы в развитии организации	Опасность кризиса. Причины, факторы и симптомы кризиса.	4

			Тенденции циклического развития организации.	
5	8	Риски в антикризисном управлении	Понятие риска и его природа. Неопределённость, риск, ущерб. Методы оценки инвестиционного риска.	2
6	8	Банкротство и ликвидация организации (предприятия)	Основные признаки банкротства организации. Роль арбитражного суда. Основные этапы процедуры банкротства.	4
7	8	Инновации в антикризисном управлении	Инновации и их роль в антикризисном управлении. Факторы, характеризующие инновационный потенциал.	4
8	8	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления	Управляемые и неуправляемые процессы. Основные черты антикризисного управления. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления.	4
<b>ИТОГО:</b>				<b>24</b>

### 5.3. Примерная тематика курсовых проектов (работ)

Курсовая работа не предусмотрена

### 5.4. Самостоятельная работа студента

№ п/п	№ семестра	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Виды СР	Всего часов
1.	8	Кризисы в тенденциях, макро- и микроразвития	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	10
2	8	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	10
3	8	Государственное регулирование кризисных ситуаций	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	10
4	8	Кризисы в развитии организации	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное	15



			изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	
5	8	Риски в антикризисном управлении	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	10
6	8	Банкротство и ликвидация организации (предприятия)	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	12
7	8	Инновации в антикризисном управлении	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	13,8
8	8	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления	Подготовка к практическим занятиям. Самостоятельное изучение учебного материала (по литературе, электронным изданиям, Интернет). Подготовка к контрольным испытаниям.	14
<b>ИТОГО:</b>				<b>94,8</b>

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 6.1. Рекомендуемая литература

№ п/п	Автор, название, место издания, издательство, год издания учебной и учебно-методической литературы	Количество экземпляров
1	Гореликов, К.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов / К. А. Гореликов. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2016. - 216 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/reader/book/77290/">http://e.lanbook.com/reader/book/77290/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-02431-3.	Неограниченный доступ
2	.Антикризисное управление [Текст] : учебник для вузов / Коротков Э.М., ред. - 2-е изд., доп. и перераб. - Москва : ИНФРА-М, 2007 ; , 2008. - 620 с. - (Высшее образование). - ISBN 5-16-002459-X : 224-00.	Неограниченный доступ
3	Организация предпринимательской деятельности [Электронный ресурс] : учеб. пособие для вузов / Шеменова О.В., ред. ; Харитонов Т.В., ред. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2017. - 296 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/93474/">https://e.lanbook.com/reader/book/93474/</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-01147-4.	Неограниченный доступ
4	Антикризисное управление социально-экономическими системами [Электронный ресурс] : монография / А. В. Борщева [и др.]. - Электрон. дан. - М. : Дашков и К°, 2018. - 236 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/reader/book/119274/#2">https://e.lanbook.com/reader/book/119274/#2</a> , требуется регистрация. - Яз. рус. - Загл. с экрана. - ISBN 978-5-394-03407-7	Неограниченный доступ

## 6.2. Лицензионное программное обеспечение

Наименование программного обеспечения	Сведения о правообладателе (лицензиат, номер лицензии, дата выдачи, срок действия)и заключенном с ним договоре
Windows Prof 7 Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License	Майкрософт, 47105956, 30.06.2010, постоянная
Microsoft Windows SL 8.1 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License	Майкрософт, 64407027, 25.11.2014, постоянная
Microsoft Exchange Standard 2007 Academic Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Academic Device CALЭ	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft SQL Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Exchange Server Standard Edition Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Terminal Svcs Device CAL	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic	Майкрософт, 44794865, 13.11.2008, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Forefront TMG Standard 2010	Майкрософт, 48946846, 24.08.2011, постоянная
Microsoft Windows Server Standard 2012 Academic	Майкрософт, 61149292, 15.11.2012, постоянная
Sun Rav Book Office	Sun Rav Software, 25.04.2012, постоянная
Sun Rav Test Office Pro	Sun Rav Software, 25.04.2012, постоянная
Программное обеспечение «Антиплагиат»	АО «Антиплагиат», лицензионный договор № 2831 от 11.09.2020, 1 год
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition. 250-499Node 1 year Educational Renewal License	ООО «ДримСофт», договор №111 от 18.03.2021, 1 год, лицензионный договор № 99 о передаче неисключительных авторских прав от 18.03.2021

**7. Материально-техническое обеспечение дисциплины.**

Наименование дисциплины (модуля), практик в соответствии с учебным планом	Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Антикризисное управления	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Аудитория 415э, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Мультимедийное оборудование: компьютер типа C2400/256/FDD/HDD; Проектор BENQMX764:DLP, 1024x768, 4200 Lm 5300: 1, лампа 2000/3000 часов, VGA*2, HDMI, S-Video; документ камера AverVision; Колонки MicroLabPro-3 2 шт.; Экран 2*2. Количество посадочных мест 120, доска настенная 1шт.	Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010) Kaspersky Endpoint Security для Windows (Kaspersky Endpoint Security Standard Edition Educational 2B1E-210325-090658-4-10160 350 13.02.2020 1годООО «ДримСофт», договор №111 от 18.03.2021, 1 год) Google Chrome (нелицензируется) Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010)
	Учебные аудитории для проведения лабораторно-практических занятий и занятий семинарского типа	Аудитория 103э, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения Мультимедийное оборудование: компьютерDNS (Home) на базе процессора IntelCorexxxx 1 шт., телевизор LED55” (139 см) DEXPF55D7100K [FHD,1920*1080] 1 шт.. Стол преподавателя 1шт., столы ученические 16 шт., стулья ученические 44 шт., доска настенная 3-эл. немагнитная ДН-	Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010) Kaspersky Endpoint Security для Windows (Kaspersky Endpoint Security Standard

		<p>33М. Учебно-информационные плакаты</p>	<p>Edition Educational 2B1E-210325-090658-4-10160 350 13.02.2020 1годООО «ДримСофт», договор №111 от 18.03.2021, 1 год) Google Chrome (нелицензируется) Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010)</p>
	<p>Учебные аудитории для самостоятельной работы</p>	<p>Аудитория 220э, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Мультимедийное оборудование: Компьютер DEPO Racerx 140 SSE i5_ 2400/4GDDR 1333/T750G/DVD-RW/450W/CAR3WS 9 ед. Монитор 19” SamsungB 1930 NWNKF 9 шт. с выходом в интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА Столы ученические 14шт., стулья ученические 24 шт., доска настенная 1 шт.</p>	<p>Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010) Kaspersky Endpoint Security для Windows (Kaspersky Endpoint Security Standard Edition Educational 2B1E-210325-090658-4-10160 350 13.02.2020 1годООО «ДримСофт», договор №111 от 18.03.2021, 1 год) Google Chrome (нелицензируется) Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010) CorelDRAW Graphics Suite 2020</p>

		<p style="text-align: center;">Аудитория 257  оснащенная специализированной мебелью и техническими  средствами обучения  Бездисковые терминальные станции 12шт. с выходом в  Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА  SunRay TestOfficePro  СПС КонсультантПлюс  Доступ к ЭБС "Лань"  Количество рабочих мест:15</p>	<p style="text-align: center;">Mathcad 15</p> <p>Microsoft Windows 7 (Windows Prof 7 Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010)  Kaspersky Endpoint Security для Windows (Kaspersky Endpoint Security Standard Edition Educational 2B1E-210325-090658-4-10160 350 13.02.2020 1год ООО «ДримСофт», договор №111 от 18.03.2021, 1 год)  Google Chrome (не лицензируется)  Microsoft Office 2007 (Microsoft Office 2010 Russian Academic Open License Майкрософт 47105956 30.06.2010  Mathcad 14  Autodesk AutoCAD 2015 (Autodesk Education Master Suite 2020 Autodesk 555-70284370 21.10.2020)  CorelDRAW Graphics Suite X6  АИБС МАРК-SQL 1.17  КОМПАС-3D V15.2 (КОМПАС-Автопроект КОМПАС 3D V14 АСКОН МЦ-14-00430 01.01.2010 постоянная)</p>
--	--	--	---

		Лаборатория информационно-аналитических ресурсов Аудитория 300э, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Монитор Samsung 510NSKS 9LCD.1024*768); Системный блок Ce12GHz/1024Mb/160Gb/FDD/DVD-RW с выходом в Интернет и ЭИОС ФГБОУ ВО Костромской ГСХА Информационная база: Статистические издания Росстата, Костромастата; годовая отчетность сельскохозяйственных товаропроизводителей Костромской области; периодические издания Количество парт:16 шт. Количество стульев:32 шт	
	Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	Аудитория 101э, укомплектованная специализированной мебелью Стол преподавателя 1шт., столы ученические 12 шт., стулья ученические 27 шт., доска настенная 3-эл. магнитная ДН- 32М, тематические стенды 2 шт., учебно-информационные плакаты	
Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования		Аудитория 440 Сервер RStyle , Сервер DEPO, Сервер IntelP4308, Компьютер i5/8G/1TB, Компьютер i5/8/500G, Компьютер i5/8/500G, Компьютер E6850/4/500G, Компьютер i5/4/500G	Microsoft Windows Server Standard 2008 Academic 44794865, Microsoft Windows Server Standard 2008 R2 Academic 48946846, Microsoft SQL Server Standard Edition Academic 44794865, Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License, Windows Prof 7 Academic Open License 64407027,47105956
		Аудитория 117 Компьютер i7/4/500, Компьютер Celeron 2.8/512/360, Паяльная станция, осциллограф, мультиметр, микроскоп	Microsoft Office 2013 Russian Academic Open License, Windows Prof 7 Academic Open License 64407027,47105956

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленности (профиля) «Управление предпринимательской деятельностью»

Составитель (и):  
Доцент кафедры  
менеджмента и права  
Плашкина А.С.

Заведующий кафедрой  
менеджмента и права  
Котлярова Л.Д.