

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Волхонов Михаил Сергеевич

Должность: Врио ректора

Дата подписания: 20.10.2023 17:47:51

Уникальный программный ключ:

b2dc75470204bc2bfec58d577a1b983ee223ea27559d45aa8c272df0610c6c81

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ

«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Утверждаю:

Декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ / Серeda Н.А. /

14 июня 2023 года

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Направление подготовки/Специальность	<u>38.03.01 Экономика</u>
Направленность (специализация)	<u>«Учетно-аналитические системы и аудит в цифровой экономике»</u>
Квалификация выпускника	<u>бакалавр</u>
Форма обучения	<u>очная, очно-заочная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>4 года , 4 года 6 мес.</u>

Каравеево 2023

Фонд оценочных средств предназначен для оценивания сформированности компетенций по дисциплине Бухгалтерский управленческий учет

Разработчик:

Доцент

(должность)

Иванова О.Е.

(фамилия и инициалы)

(электронная цифровая подпись)

Разработчик:

доцент кафедры бухгалтерского учета  
и информационных систем в экономике Иванова О.Е.

Утвержден на заседании кафедры бухгалтерского учета и информационных систем  
в экономике, протокол № 10 от 29 апреля 2023 года.

Заведующий кафедрой  
Обенко О.Г.

Согласовано:

Председатель методической комиссии экономического факультета  
Королева Е.В.

Протокол № 3 от 07 июня 2023 года.

Таблица 1 – Паспорт фонда оценочных средств

Модуль дисциплины	Формируемые компетенции или их части	Оценочные материалы и средства	Количество
Основы бухгалтерского управленческого учета	ПКос-1 Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	Опрос Тестирование	10 34
Затраты в системе управленческого учета	ПКос-1 Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	Опрос РГР Кейс-задания Тестирование	14 1 1 49
Системы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)	ПКос-1 Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	Опрос РГР Тестирование	15 1 40
Бюджетирование, как финансовый инструмент контроля	ПКос-1 Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	Опрос РГР Кейс-задания Тестирование	18 1 5 30
Организация управленческого учета на предприятии	ПКос-1 Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	Опрос Тестирование	9 31
Управленческие решения	ПКос-1 Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	Тестирование	20

**1 Оценочные материалы, необходимые для  
оценки знаний, умений и навыков деятельности  
в процессе освоения дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет»**

Таблица 2 – Формируемые компетенции\*

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Оценочные материалы и средства
ПКос-1 Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	<b>Основы бухгалтерского управленческого учета</b>	
	ИД-1ПКос-1 Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта	Опрос Тестирование
	<b>Затраты в системе управленческого учета</b>	
	ИД-1ПКос-1 Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта ИД-2ПКос-1 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Опрос РГР Кейс-задания Тестирование
	<b>Системы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)</b>	
	ИД-1ПКос-1 Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта ИД-2ПКос-1 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Опрос РГР Тестирование
	<b>Бюджетирование, как финансовый инструмент контроля</b>	
	ИД-1ПКос-1 Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта ИД-2ПКос-1 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Опрос РГР Кейс-задания Тестирование
	<b>Организация управленческого учета на предприятии</b>	
	ИД-1ПКос-1 Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта ИД-2ПКос-1 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Опрос Тестирование
	<b>Управленческие решения</b>	
ИД-1ПКос-1 Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта ИД-2ПКос-1 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Тестирование	

# Оценочные материалы и средства для проверки сформированности компетенций

## Основы бухгалтерского управленческого учета

### Вопросы для опроса:

1. Понятие бухгалтерского управленческого учета.
2. Предмет и объект бухгалтерского управленческого учета.
3. Методы ведения бухгалтерского управленческого учета.
4. Цель и задачи исследования бухгалтерского управленческого учета.
5. Принципы ведения бухгалтерского управленческого учета.
6. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета по признакам: обязанность ведения учета; цель ведения учета; пользователи информации; базисная структура.
7. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета по признакам: привязка ко времени; используемые измерители; источники информации; основные объекты учета.
8. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета по признаку – периодичность составления отчетности.
9. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета по признакам: степень надежности информации; степень открытости информации; степень ответственности; связь с другими дисциплинами.
10. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета по признаку – способы группировки затрат и доходов.

### Компьютерное тестирование (ТСк)

*Выберите один правильный вариант*

**Организации, осуществляющие свою деятельность на территории РФ, ведут бухгалтерский управленческий учет:**

+по желанию руководства предприятия;  
в соответствии с требованиями Закона «О бухгалтерском учете»;  
определяется организацией самостоятельно по согласованию с налоговыми органами;  
согласно целям и задачам предприятия.

*Выберите один правильный вариант*

**К учетным источникам информации, используемой в управленческом учете, относятся:**

материалы аудиторской проверки;  
материальные печати;  
материалы, получаемые в ходе личных контактов с исполнителями;  
+данные оперативного учета.

*Выберите один правильный вариант*

**Периодичность составления и предоставления внутренней управленческой отчетности:**

регламентируется нормативными документами по бухгалтерскому учету;  
определяется указаниями Министерства по налогам и сборам;  
+составляется в соответствии с требованиями и информационными потребностями руководства организации;  
определяется организацией самостоятельно по согласованию с вышестоящими органами.

*Выберите один правильный вариант*

**Потребителями информации управленческого учета являются:**

налоговая инспекция;  
+менеджеры предприятия;  
банк на стадии принятия решения о выдаче кредита;  
поставщики и подрядчики.

*Выберите один правильный вариант*

**Бухгалтерский управленческий учет имеет следующие отличительные особенности:**

организация описывается как единое целое;  
+затраты группируются в разрезе статьей калькуляции;  
отчетность является открытой и публичной;  
административная и уголовная ответственность.

*Выберите один правильный вариант*

**Бухгалтерский управленческий учет имеет следующие отличительные особенности:**

обязательность его ведения закреплена законодательством;  
основан на общепринятых принципах, которые регулируют запись, оценку и передачу  
финансовой информации;  
+объектами учета являются небольшие подразделения;  
используются только денежные измерители.

*Выберите один правильный вариант*

**Функцией управленческого учета является:**

отражение хозяйственных операций на бухгалтерский счетах;  
+определения себестоимости выпускаемой продукции (работ, услуг);  
соблюдение правил ведения бухгалтерского учета.

*Выберите один правильный вариант*

**К внеучетным источникам информации для управленческого учета относится:**

бизнес-планы;  
материалы печати;  
+ данные маркетинговых исследований.

*Выберите один правильный вариант*

**Пользователи информации в управленческом учете :**

+внутренние;  
внешние;  
внутренние и внешние.

*Выберите один правильный вариант*

**За основу ведения управленческого учета берутся:**

нормы и правила бухгалтерского учета;  
распоряжения вышестоящих организаций;  
+внутренние правила.

*Выберите один правильный вариант*

**Управленческий учет представляет собой подсистему:**

статистического учета;  
финансового учета;  
+бухгалтерского учета.

*Выберите один правильный вариант*

**Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:**

внешним пользователям;  
+внутренним пользователям;  
органам исполнительной власти.

*Выберите один правильный вариант*

**Требования обязательности ведения учета в наибольшей степени распространены на:**

+финансовый учет;  
управленческий учет;  
оперативный производственный учет.

*Выберите один правильный вариант*

**Объектами управленческого учета являются:**

доходы и расходы, а также центры ответственности предприятия;  
+издержки, затраты, расходы;  
факты хозяйственной жизни;  
носители затрат.

*Выберите один правильный вариант*

**Базисная структура управленческого учета:**

балансовое уравнение: Активы = Капитал владельцев организации + Обязательства;

+нет базисного равенства;

основное уравнение: Актив = Пассив;

капитальное уравнение: Капитал = Активы - Обязательства.

*Выберите один правильный вариант*

**Информация, формируемая в системе управленческого учета для пользователей является:**

открытая;

публичная;

не представляет коммерческой тайны;

+является коммерческой тайной предприятия.

*Выберите один правильный вариант*

**Предметом управленческого учета является:**

деятельность по центрам ответственности;

хозяйственная деятельность предприятия;

+производственная деятельность организации в целом и его отдельных структурных подразделений (центров ответственности);

учет затрат и доходов по носителям.

*Выберите один правильный вариант*

**Возможно ли в бухгалтерском управленческом учете использовать неденежные измерители:**

+да, очень часто;

нет, т.к. не отражает финансовую деятельность организации;

возможно по согласованию с руководителем организации.

*Выберите один правильный вариант*

**Информация в управленческом учете имеет:**

объективный характер;

+субъективный характер;

целостный характер.

*Выберите один правильный вариант*

**Основой бухгалтерского управленческого учета является:**

финансовый бухгалтерский учет;

налоговый учет;

+производственный учет;

статистический учет.

*Выберите один правильный вариант*

**Основные принципы организации управленческого учёта:**

+обеспечение менеджеров разных уровней управления необходимой для принятия решений информацией;

обобщение информации по каждому центру ответственности;

контроль за затратами, объёмом производства и прибылью структурных подразделений;

все ответы верны.

*Выберите один правильный вариант*

**Правила ведения управленческого учета:**

основаны на общепринятых принципах бухгалтерского финансового учета;

+формируются организацией самостоятельно исходя из задач внутрифирменного управления;

определены в Налоговом кодексе РФ.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Потребителями информации управленческого учета являются:**

налоговая инспекция;

+акционеры предприятия; (50%)

банк на стадии принятия решения о выдаче кредита;  
+инвесторы. (50%)

*Выберете один правильный вариант*

**Официальное определение управленческого учета содержится:**

в Федеральном законе «О бухгалтерском учете»;  
в одном из ПБУ;

+отсутствует в законодательных актах, входящих в систему нормативного регулирования РФ

*Выберете один правильный вариант*

**Задача управленческого учета состоит в том, что:**

формирование информации о действительной прибыли предприятия отличной от той, что указывается в налоговой и бухгалтерской отчетности;

+формирование достоверной информации о деятельности предприятия, планирование и контроль эффективности, определение фактической себестоимости и отклонений, анализ отклонений, формирование базы для принятия решений;

формирование информации о действительной себестоимости продукции для контроля за производственными процессами на предприятии.

*Выберете один правильный вариант*

**Публикация внутренней управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется:**

ежегодно;

ежеквартально;

в случае банкротства предприятия;

при смене руководителя предприятия;

+не осуществляется ни при каких условиях.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Потребителями информации управленческого учета являются:**

+менеджеры предприятия; (50%)

+акционеры предприятия; (50%)

налоговая инспекция;

покупатели и заказчики.

*Выберете один правильный вариант*

**Источниками информации управленческого учета могут быть:**

учетные – бухгалтерские и статистические, оперативный учет;

внеучетные – аудит, экспертизы, налоговые проверки и т.д.;

+учетные и внеучетные источники.

*Выберете один правильный вариант*

**Управленческий учет отличается от финансового учета тем, что:**

+служит целям управления и контроля;

использует дополнительные счета бухгалтерского учета;

что ведется отдельным подразделением предприятия.

*Выберете один правильный вариант*

**Под управленческим учетом понимается:**

+процесс идентификации, измерения, накопления, анализа, подготовки, интерпретации и предоставления финансовой и производственной информации, на основании которой

руководством предприятия принимаются оперативные и стратегические решения;

учет активов, обязательств, акций, доходов и расходов хозяйственной единицы, на основе которого внешним сторонам предоставляются отчеты, отражающие динамику финансового состояния компании, результаты ее деятельности и движение денежных средств;

учет финансовых и других показателей и их сравнение с показателями, полученными в прошлых периодах, со средними отраслевыми данными и с нормативами;

процесс измерения объема выпускаемой продукции и его сравнения с планом потребности в производственных мощностях с целью определить, не превышает ли разность допустимые



ограничения, а также для принятия необходимых мер для возврата к плановым значениям, если ограничения были превышены.

*Выберете один правильный вариант*

**Основной целью управленческого учета является:**

учет ресурсов организации;

контроль и анализ финансово-хозяйственной деятельности;

+предоставление руководству организации полного комплекса фактических, плановых и прогнозных данных о функционировании предприятия как экономической и производственной единицы с целью обеспечения возможности принимать экономически взвешенные управленческие решения;

планирование, прогнозирование и оценка прогноза.

*Выберете один правильный вариант*

**Методы управленческого учета:**

ограничены бухгалтерским методом;

основываются на методах статистики;

+взаимосвязаны со многими экономическими дисциплинами.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Одной из задач управленческого учета является:**

определение финансовой устойчивости организации;

разработка маркетинговой политики;

+формирование достоверной и полной информации о внутрихозяйственных процессах и результатах деятельности; (50%)

+представление информации руководству предприятия путем составления внутренней отчетности. (50%)

*Выберете один правильный вариант*

**Основным объектом учета и отчетности в управленческом учете являются:**

+структурные подразделения организации;

организация в целом как юридическое лицо;

логистика.

Таблица 3 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1ПКос-1 Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта	Не совсем твердо владеет материалом по темам модуля, знает только основные теоретические положения изучаемого курса, выполняет текущие задания по дисциплине. При ответах допускает малозначительные погрешности, искажения логической последовательности	По существу, отвечает на поставленные вопросы, твердо усвоил программный материал по темам модуля, грамотно излагает его без существенных ошибок, с небольшими погрешностями, приводит формулировки	Принимает активное участие в ходе проведения практических занятий, правильно отвечает на поставленные вопросы, усвоил материал в полном объеме и свободно ориентируется по темам модуля, умеет верно, методикой организации и

	излагаемого материала, неточную аргументацию теоретических положений курса. Практически владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.	определений. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта, но допускает небольшие погрешности.	проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта аргументировано и ясно излагать материал при решении ситуационных задач. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.
--	--	---	---

### Затраты в системе управленческого учета

#### Вопросы для опроса:

1. Понятие издержек и затрат организации.
2. Понятие расходов организации.
3. Классификация затрат для целей калькулирования и оценки готовой продукции: по экономическим элементам и статьям калькуляции.
4. Классификация затрат для целей калькулирования и оценки готовой продукции: основные и накладные затраты, прямые и косвенные затраты.
5. Классификация затрат для целей калькулирования и оценки готовой продукции: затраты входящие и истекшие, затраты на продукт и затраты на период.
6. Классификация затрат для принятия оперативных, тактических и стратегических решений: переменные, постоянные и смешанные затраты.
7. Классификация затрат для принятия оперативных, тактических и стратегических решений: затраты релевантные и нерелевантные, затраты прошлых периодов.
8. Классификация затрат для принятия оперативных, тактических и стратегических решений: альтернативные затраты, дифференцированные затраты.
9. Классификация затрат для процесса контроля и регулирования
10. Причины и цели распределения и перераспределения затрат.
11. Основные этапы распределения и перераспределения затрат.
12. Распределение затрат по работам и услугам вспомогательных производств.
13. Распределение общепроизводственных расходов по объектам калькулирования.
14. Распределение общехозяйственных расходов по объектам калькулирования.

#### Комплекс кейс-заданий:

**Задание 1.** По данным бухгалтерского учета сумма общепроизводственных расходов за текущий месяц составила (табл. 1):

*Таблица 1. Ведомость общепроизводственных расходов за текущий месяц, руб.*

Содержание расходов	Сумма
Материалы на текущий ремонт зданий и сооружений, оборудования	5 904
Инструменты и инвентарь цехового назначения	1 944
Амортизация оборудования, зданий и сооружений общепроизводственного назначения	2 901
Заработная плата персоналу цехов с отчислениями по страховым взносам в государственные внебюджетные фонды	232 000

Услуги вспомогательных цехов	4 011
Итого	246760

За текущий месяц организация изготовила продукт А, продукт Б, продукт В. Дополнительная информация при производстве продуктов представлена в табл. 2.

*Таблица 2. Показатели, характеризующие деятельность организации*

Показатель	продукт А	продукт Б	продукт В
Основная заработная плата, руб.	375 000	280 000	332 040
Время работы оборудования, маш. - час	3 040	2 650	2 367
Количество чел.- час.	6 250	5 200	4 600

Требуется:

- распределить сумму общепроизводственных расходов за текущий месяц между видами выпускаемой продукции, используя различные базы распределения – сумму основной заработной платы; время работы оборудования; количество чел.-час.
- обосновать выбор наиболее приемлемой базы распределения общепроизводственных расходов;
- полученный результат отразить на счетах бухгалтерского учета.

### **Компьютерное тестирование (ТСк)**

*Выберите один правильный вариант*

**К прямым затратам на производство продукции относятся:**

- заработная плата работников, находящихся на повременной оплате;
- + стоимость основных материалов, израсходованных на производство продукции;
- амортизация офисного оборудования, начисляемая линейным методом;
- командировочные расходы.

*Выберите один правильный вариант*

**К постоянным расходам на производство продукции относятся:**

- + заработная плата работников бухгалтерии, находящихся на повременной оплате труда;
- топливо и электроэнергия на производственное оборудование;
- вспомогательные материалы на производство продукции, работы и услуги.

*Выберите один правильный вариант*

**К прямым затратам на производство продукции относятся:**

- представительские расходы;
- + заработная плата производственных рабочих;
- арендная плата;
- налоги и сборы.

*Выберите один правильный вариант*

**К какому виду расходов следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную абонентскую плату и повременный тариф:**

- переменным;
- постоянным;
- + смешанным.

*Выберите один правильный вариант*

**Заработная плата основных производственных рабочих, занятых производством одного вида изделий, относится к:**

- накладным расходам;
- + прямым затратам;
- косвенным затратам.

*Выберите один правильный вариант*

**К постоянным расходам на производство продукции относятся:**

- +заработная плата работников бухгалтерии, находящихся на повременной оплате труда;
- топливо и электроэнергия на производственное оборудование;
- вспомогательные материалы на производство продукции;
- работы и услуги.

*Выберите один правильный вариант*

**Расходы на обслуживание производственного процесса формируются на счете:**

- 20 «Основное производство»;
- 23 «Вспомогательное производство»;
- +25 «Общепроизводственные расходы»;
- 26 «Общехозяйственные расходы».

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Зарботная плата работников аппарата управления относится к:**

- +накладным расходам; (50%)
- прямым затратам;
- +косвенным затратам. (50%)

*Выберите один правильный вариант*

**Стоимость материалов, используемых при изготовлении продукции, относится к:**

- +переменным затратам;
- постоянным затратам;
- в зависимости от принятой на предприятии учетной политики могут быть переменными или постоянными.

*Выберите один правильный вариант*

**Зарботная плата управленческого персонала относится к:**

- переменным затратам;
- +накладным расходам;
- прямым затратам.

*Выберите один правильный вариант*

**«Расходы на подготовку и освоение производства» - это:**

- +статья затрат;
- элемент затрат.

*Выберите один правильный вариант*

**Затраты на продукт – это:**

- затраты, которые непосредственно связаны с осуществлением производственной деятельности предприятия, изготовлением продукции;
- +затраты, которые в момент их возникновения можно непосредственно отнести на объект калькулирования на основании первичных документов.

*Выберите один правильный вариант*

**Стоимость основных материалов, израсходованных на производство продукции относится к:**

- накладным расходам;
- +прямым затратам;
- косвенным затратам.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**К косвенным расходам на производство продукции относятся:**

- стоимость материалов, используемых на производство продукции;
- +услуги вспомогательных производств по обслуживанию рабочих мест; (50%)
- зарботная плата основных производственных рабочих;
- +текущий ремонт оборудования. (50%)

*Выберите один правильный вариант*

**Сумма распределяемых затрат по объектам калькулирования определяется:**

- в процентном отношении;
- +пропорционально коэффициенту распределения;
- по смете (нормативу), установленной на предприятии;
- относится на финансовый результат.

*Выберите один правильный вариант*

**Удельные переменные затраты на производство продукции:**

- с увеличением деловой активности организации уменьшаются;
- с увеличением деловой активности организации увеличиваются;
- +остаются практически неизменными при изменении деловой активности организации.

*Выберите один правильный вариант*

**К основным расходам, связанным с производством продукции, относятся следующие виды расходов:**

- амортизация административного здания;
- коммунальные платежи;
- +стоимость полуфабрикатов, используемых при производстве продукции;
- заработная плата управленческого персонала.

*Выберите один правильный вариант*

**К постоянным затратам относятся:**

- топливо и электроэнергия на технологические цели;
- +амортизация офисного помещения;
- затраты на упаковку готовой продукции;
- заработная плата производственных рабочих, находящихся на сдельной системе оплаты труда.

*Выберите один правильный вариант*

**Для производственной компании примером переменных затрат будет:**

- +заработная плата рабочих производственного участка;
- заработная плата административных работников;
- страховые взносы.

*Выберите один правильный вариант*

**Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:**

- +релевантных затратах;
- совокупных доходах и расходах по каждому варианту;
- контролируемых и неконтролируемых затратах;
- переменных и постоянных затратах;

*Выберите один правильный вариант*

**Затраты на период состоят из:**

- +коммерческих и административных расходов;
- производственных издержек, информация о которых накоплена на бухгалтерских счетах за отчетный период;
- общецеховых расходов;
- материальных затрат.

*Выберите один правильный вариант*

**Вмененные затраты учитываются при принятии управленческих решений:**

- +в условиях ограниченности ресурсов;
- при избытке ресурсов;
- независимо от степени обеспеченности ресурсами.

*Выберите один правильный вариант*

**Прямые материальные затраты в рамках масштабной базы являются:**

- постоянными;
- +переменными;
- полупостоянными;
- полупеременными;

*Выберите один правильный вариант*

**К затратам на управление и организацию производства в себестоимости продукции относятся затраты:**

- прямые;
- +косвенные;
- переменные;

постоянные.

*Выберите один правильный вариант*

**Группировка затрат в разрезе статей калькуляции обязательна:**

в налоговом учёте;

в финансовом учёте;

в статистическом учёте;

+в управленческом учёте.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Для процесса контроля затраты организации подразделяются на:**

регулируемые и нерегулируемые;

+контролируемые и неконтролируемые; (50%)

+в пределах норм и нормативов и по отклонениям от них; (50%)

прямые и косвенные.

*Выберите один правильный вариант*

**Релевантные расходы зависят от:**

периода деятельности организации;

объема деятельности и продаж

+принимаемого управленческого решения

типа структурного подразделения, в котором они возникли

*Выберите один правильный вариант*

**Примером неэффективных затрат является:**

списание материалов в основное производство;

начисление заработной платы;

затраты на страхование имущества организации;

+производственный брак.

*Выберите один правильный вариант*

**Эффективные затраты – это:**

полученные организацией доходы от безвозмездных поступлений;

полученные организацией доходы от применения штрафных санкций;

+производительные затраты, обеспечивающие получение дохода;

полученная прибыль.

*Выберите один правильный вариант*

**Коэффициент распределения накладных расходов представляет собой**

отношение базы распределения к сумме накладных расходов;

+отношение суммы накладных расходов к базе распределения;

разница между базой распределения и суммой накладных расходов;

произведение суммы накладных расходов и базы распределения.

*Выберите один правильный вариант*

**«Материальные затраты» - это:**

статья затрат;

+элемент затрат.

*Выберите один правильный вариант*

**Переменные затраты – это:**

+затраты, которые прямо и пропорционально изменяются при изменении объема производства или реализации, использования мощностей, либо другой метрики деятельности;

затраты на подготовку к работе, включающие затраты на планирование, оснащение, наем и обучение трудовых ресурсов;

административные расходы;

затраты, возникающие в результате выплаты по оплате приобретенных активов или услуг;

элемент затрат или расходов, который не зависит от объема деятельности в краткосрочном периоде.

*Выберите один правильный вариант*

**Примером общехозяйственных расходов являются:**

+административно-управленческие расходы;  
амортизация оборудования и транспортных средств;  
затраты, связанные с подготовкой и организацией производства;  
энергетические затраты на оборудование.

*Выберете один правильный вариант*

**«Топливо и электроэнергия на производственные цели» - это:**

+статья затрат;  
элемент затрат.

*Выберете один правильный вариант*

**База распределения косвенных затрат для организации определяется:**

ПБУ 10/99 «Расходы организации»;  
+учетной политикой для целей бухгалтерского учета;  
Федеральным законом «О бухгалтерском учете».

*Выберете один правильный вариант*

**Статьей калькуляции является:**

материальные затраты;  
+возвратные отходы;  
амортизация.

*Выберете один правильный вариант*

**В зависимости от оперативности учета и контроля затрат различают:**

калькулирование полной и неполной себестоимости;  
позаказный, попроцессный, попередельный;  
+учет фактических и нормативных затрат.

*Выберете один правильный вариант*

**В какой из приведенных группировок затрат, формирующих себестоимость продукции, работ, услуг, возможно разукрупнение:**

+в статьях затрат;  
в элементах затрат.

*Выберете один правильный вариант*

**Выбор базы распределения косвенных расходов:**

устанавливается законодательством;  
согласовывается с налоговой инспекцией;  
+определяется организацией самостоятельно.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Для определения себестоимости затраты подразделяются на:**

+входящие и истекшие; (50%)  
+прямые и косвенные; (50%)  
постоянные и переменные.

*Выберете один правильный вариант*

**Расходы представляют собой:**

+отток экономических выгод;  
возникновение обязательств;  
уменьшение активов.

*Выберете один правильный вариант*

**Информация о затратах в разрезе экономических элементов показывает:**

+какие экономически однородные виды ресурсов были использованы для производства и продажи продукции (работ, услуг);  
для чего были использованы экономически однородные виды ресурсы;  
кто в организации несет ответственность за данные затраты.

*Выберете один правильный вариант*

**Классификация затрат в управленческом учете определяется:**

Министерством финансов РФ;  
Налоговым кодексом РФ;  
+хозяйствующим субъектом.

*Выберете один правильный вариант*

**Косвенными являются затраты:**

+включаемые в себестоимость нескольких видов продукции в определенной доле;  
возникающие в подразделениях вспомогательного производства.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Экономическим элементом являются:**

+материальные затраты; (50%)

возвратные отходы;

общехозяйственные расходы;

+амортизация. (50%)

*Выберете один правильный вариант*

**Статьей калькуляции является:**

+сырье и материалы;

затраты на оплату труда;

амортизация.

*Выберете один правильный вариант*

**Типовая номенклатура статей затрат:**

является единой для всех организаций;

+позволяет внести изменения в соответствии с особенностями деятельности организации (предприятия).

*Выберете один правильный вариант*

**При увеличении объема выпуска продукции в отчетном периоде удельные переменные затраты:**

растут быстрее, чем увеличивается объем производства;

+не изменяются в рамках масштабной базы;

уменьшаются;

растут медленнее, чем объект производства.

*Выберете один правильный вариант*

**Прямыми являются затраты:**

+непосредственно относимые на конкретные изделия на основании первичных документов;

возникающие в производственных подразделениях организации;

относящиеся к конкретным хозяйственным процессам.

Таблица 4- Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1ПКос-1 Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта	Не совсем твердо владеет материалом по темам модуля, знает только основные теоретические положения изучаемого курса, выполняет текущие задания по	По существу, отвечает на поставленные вопросы, твердо усвоил программный материал по темам модуля, грамотно излагает его без	Принимает активное участие в ходе проведения практических занятий, правильно отвечает на поставленные вопросы, усвоил



	<p>дисциплине. При ответах допускает малосущественные погрешности, искажения логической последовательности излагаемого материала, неточную аргументацию теоретических положений курса. Практически владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.</p>	<p>существенных ошибок, с небольшими погрешностями, приводит формулировки определений. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта, но допускает небольшие погрешности.</p>	<p>материал в полном объеме и свободно ориентируется по темам модуля, умеет верно, аргументировано и ясно излагать материал при решении ситуационных задач. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.</p>
<p>ИД-2ПКос-1 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте</p>	<p>Не совсем твердо владеет материалом по темам модуля, знает только основные теоретические положения изучаемого курса, выполняет текущие задания по дисциплине. Определяет, потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах; планирует программы и сроки проведения финансового анализа экономического субъекта и осуществляет контроль их соблюдения. Практически осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте, но допускает погрешности.</p>	<p>Твердо усвоил программный материал по темам модуля, грамотно излагает его без существенных ошибок, с небольшими погрешностями, приводит формулировки определений. Умеет определять, потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах; планировать программы и сроки проведения финансового анализа экономического субъекта и осуществлять контроль их соблюдения; определять объем работ по бюджетированию и финансовому планированию и потребность в трудовых,</p>	<p>Усвоил материал в полном объеме и свободно ориентируется по темам модуля, умеет верно, аргументировано и ясно излагать материал при решении ситуационных задач. Верно и в соответствии с методикой осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте</p>

		финансовых и материально- технических ресурсах. Владеет методикой бюджетирования и управления денежными потоками В экономическом субъекте.	
--	--	--	--

### **Системы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)**

#### **Вопросы для опроса:**

1. Понятие себестоимости продукции (работ, услуг) согласно законодательства Российской Федерации в области бухгалтерского учета.
2. Виды себестоимости, изучаемые в системе управленческого учета.
3. Объекты калькулирования, применяемые калькуляционные единицы.
4. Методы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).
5. Особенности калькулирования при позаказном методе.
6. Особенности применения попроцессного метода учета и калькулирования затрат.
7. Особенности применения попередельного учета и калькулирования затрат.
8. Общие принципы нормативного калькулирования.
9. Составление нормативных калькуляций.
10. Проведение факторного анализа отклонений при применении нормативного метода калькулирования.
11. Структура затрат при применении метода «директ – костинг».
12. Анализ соотношения затраты – объем – прибыль.
13. Расчет маржинального запаса рентабельности, операционного рычага.
14. Применение метода «мини-макси» (наивысшей и наименьшей точек).
15. Метод «АВ – костинг» (пооперационное калькулирование).

#### **Компьютерное тестирование (ТСк)**

*Выберите один правильный вариант*

##### **Операционный рычаг устанавливает взаимосвязь между:**

- +суммой маржинальной прибыли и суммой прибыли от продаж;
- маржинальными запасами рентабельности и выручкой от продажи;
- маржинальной прибылью и продажной цены единицы;
- постоянными затратами и нормой маржинальной прибыли;

*Выберите один правильный вариант*

##### **Отклонение в стоимости прямых трудовых затрат вследствие влияния фактора ставки оплаты труда определяется по формуле:**

- +фактическое время работы х (фактическая ставка оплаты труда – нормативная ставка оплаты труда);
- нормативное время работы х (фактическая ставка оплаты труда – нормативная ставка оплаты труда).

*Выберите один правильный вариант*

##### **Добавленные затраты – это:**

- +сумма прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов;
- сумма прямых материальных и прямых трудовых затрат;
- все производственные затраты;

все периодические затраты.

*Выберите один правильный вариант*

**При каком методе калькулирования в себестоимость продукции включаются управленческие расходы:**

при калькулировании производственной себестоимости продукции;

при калькулировании себестоимости продукции методом директ - костинг;

+при калькулировании полной себестоимости продукции.

*Выберите один правильный вариант*

**При каком методе калькулирования себестоимости продукции прибыль от продажи будет иметь наименьшее значение:**

при калькулировании производственной себестоимости продукции;

при калькулировании себестоимости продукции методом директ - костинг;

+при калькулировании полной себестоимости продукции.

*Выберите один правильный вариант*

**Критическая точка – это точка, в которой:**

маржинальная прибыль равна переменным затратам;

маржинальная прибыль меньше совокупных затрат;

+маржинальная прибыль равна постоянным затратам;

маржинальная прибыль больше совокупных затрат.

*Выберите один правильный вариант*

**Выбор организацией метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции:**

определяется организацией в соответствии с положениями по бухгалтерскому учету;

+регламентируется методическими рекомендациями для различных отраслей деятельности;

определяется в соответствии с налоговым законодательством.

*Выберите один правильный вариант*

**Отклонение в стоимости прямых трудовых затрат вследствие влияния фактора производительности труда определяется по формуле:**

фактическая ставка оплаты труда  $\times$  (фактическое время работы – нормативное время работы);

+нормативная ставка оплаты труда  $\times$  (фактическое время работы – нормативное время работы).

*Выберите один правильный вариант*

**Отклонение в стоимости потребленных материалов вследствие влияния фактора цен определяется по формуле:**

+фактическое количество потребленных материалов  $\times$  (фактическая цена материалов – плановая цена материалов);

плановое количество потребленных материалов  $\times$  (фактическая цена материалов – плановая цена материалов).

*Выберите один правильный вариант*

**Отклонение в стоимости потребленных материалов вследствие влияния фактора количества определяется по формуле:**

фактическая цена потребленных материалов  $\times$  (фактическое количество материалов – плановое количество материалов);

+плановая цена потребленных материалов  $\times$  (фактическое количество материалов – плановое количество материалов).

*Выберите один правильный вариант*

**При каком методе калькулирования себестоимости продукции прибыль от продажи будет иметь наибольшее значение:**

при калькулировании производственной себестоимости продукции;

+при калькулировании себестоимости продукции методом директ - костинг;

при калькулировании полной себестоимости продукции.

*Выберите один правильный вариант*

**Маржинальная прибыль – это разница между:**

выручкой от продажи и совокупными затратами, связанными с данным объемом продаж;  
ценой за единицу продукции и удельными постоянными затратами;  
+выручкой от продажи и совокупными переменными затратами;  
выручкой от продажи и совокупными постоянными затратами.

*Выберите один правильный вариант*

**При калькулировании затрат единицы продукции в незавершенном производстве методом ФИФО при попроцессном методе калькулирования:**

рассматриваются на начало периода как начатые и законченные в течение отчетного периода;  
+на начало периода будут завершены до того, как основные изделия поступят в обработку;  
все затраты считаются незавершенным производством вплоть до окончания заказа.

*Выберите один правильный вариант*

**Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции при массовом производстве продукции:**

+применять нецелесообразно;  
применяется достаточно часто;  
применяется в ограниченных условиях.

*Выберите один правильный вариант*

**По объектам учета затрат и калькулирования себестоимости продукции выделяют методы учета:**

+передельный, позаказный; попроцессный;  
полный и маржинальный;  
фактический, нормативный, плановый;  
метод распределения и коэффициентов.

*Выберите один правильный вариант*

**По полноте учитываемых затрат в себестоимость продукции выделяют методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции:**

+полный и маржинальный;  
фактический, нормативный, плановый;  
передельный, позаказный; попроцессный;  
метод распределения и коэффициентов.

*Выберите один правильный вариант*

**В единичных производствах однородной продукции для определения ее себестоимости целесообразно применение калькулирования:**

передельного;  
+позаказного;  
попроцессного;  
директ-костинг.

*Выберите один правильный вариант*

**В массовых производствах однородной продукции для определения ее себестоимости целесообразно применение калькулирования:**

директ-костинг;  
позаказного;  
+попроцессного;  
попередельного.

*Выберите один правильный вариант*

**Какая система учета затрат предполагает списание накладных расходов непосредственно на счет финансовых результатов:**

нормативный;  
+директ-костинг;  
позаказный;  
попередельный .

*Выберите один правильный вариант*

**Разница между выручкой от продажи и переменными затратами представляет собой:**

доход от продажи;  
+маржинальный доход;  
прибыль от продаж.

*Выберите один правильный вариант*

**В условиях системы «директ-костинг» постоянные общехозяйственные расходы списываются следующей бухгалтерской записью:**

Д-т 20 «Основное производство» К-т 26 «Общехозяйственные расходы»;  
Д-т 44 «Расходы на продажу» К-т 26 «Общехозяйственные расходы»;  
+Д-т 90 «Продажи» К-т 26 «Общехозяйственные расходы».

в соответствии с учетной политикой организации

*Выберите один правильный вариант*

**Система «директ-костинг» используется для:**

составления внешней отчетности;  
разработки инвестиционной политики организации;  
+принятия краткосрочных управленческих решений;  
уплаты налогов.

*Выберете один правильный вариант*

**Какие затраты не включаются в полную производственную себестоимость:**

переменные общепроизводственные расходы;  
постоянные общепроизводственные расходы;  
+расходы на продажу;  
прямые трудовые затраты.

*Выберете один правильный вариант*

**В условиях бесполуфабрикатного метода учета перемещение полуфабриката между цехами:**

фиксируется на бухгалтерских счетах;  
+контролируется бухгалтерией оперативно, без записей на бухгалтерских счетах.

*Выберете один правильный вариант*

**Система «стандарт-костинг» представляет собой:**

учет фактических прямых затрат;  
учет фактических полных затрат;  
+учет нормативных полных затрат;  
учет нормативных неполных затрат.

*Выберете один правильный вариант*

**Маржинальная прибыль рассчитывается как:**

превышение выручки над суммой постоянных затрат;  
+превышение выручки над суммой переменных затрат;  
превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами.

*Выберете один правильный вариант*

**Бесполуфабрикатный вариант учета затрат применяется в случаях, когда:**

организация производит только полуфабрикаты;  
организация производит готовую продукцию, а реализует лишь полуфабрикаты;  
+организация реализует полностью готовый, т.е. прошедший все технологические переделы, продукт.

*Выберете один правильный вариант*

**Бесполуфабрикатный вариант учета затрат является модификацией:**

попередельного метода учета затрат;  
+попроцессного метода учета затрат;  
позаказного метода учета затрат.

*Выберете один правильный вариант*

**Какой подход к классификации затрат применяется для определения себестоимости:**

постоянные (условно-постоянные) и переменные (условно-переменные);  
+прямые и косвенные;  
планируемые и непланируемые.

*Выберете один правильный вариант*

**Калькулирование ограниченной себестоимости в большей степени необходимо для:**

+принятия краткосрочных управленческих решений;  
облегчения процедуры калькулирования;  
соблюдения требований налогового законодательства.

*Выберете один правильный вариант*

**Калькуляционные единицы представляют собой:**

+единицы исчисления калькуляционного объекта;  
виды выпускаемой продукции;  
технологические операции по производству продукции.

*Выберете один правильный вариант*

**Метод учета затрат на производство и калькулирования представляет собой:**

способ оценки имущества организации;  
способ оценки обязательств организации;  
+совокупность приемов документирования и отражения производственных затрат, обеспечивающих определение фактической себестоимости продукции.

*Выберете один правильный вариант*

**Нормативный метод учета затрат соответствует принципам западной системы управленческого учета:**

+стандарт-кост;  
маржинальной;  
директ-костинг.

*Выберете один правильный вариант*

**Объектом отнесения затрат при позаказном методе калькулирования себестоимости является:**

стадия технологического процесса;  
структурное подразделение;  
+сложный единичный продукт, или оказание услуг (выполнение работа).

*Выберете один правильный вариант*

**Объектом учета затрат при попередельном методе является:**

процесс;  
+передел (стадия);  
заказ.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Статьей калькуляции является:**

+заработная плата производственных рабочих; (50%)  
+стоимость горюче-смазочных материалов; (50%)  
амортизация;  
материальные затраты.

*Выберете один правильный вариант*

**Остаток по счету 20 «Основное производство» определяет:**

себестоимость готовой продукции;  
+незавершенное производство;  
сумму материальных затрат.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**По объектам учета затрат выделяют следующие методы калькулирования себестоимости:**

+попроцессный; (33,3%)  
нормативный;  
+попередельный; (33,3%)

+позаказный; (33,3%)

директ-костинг.

*Выберете один правильный вариант*

**По полноте учитываемых затрат методы калькулирования подразделяются на:**

+калькулирование полной и усеченной себестоимости;

позаказный, попроцессный, попередельный;

учет фактических и нормативных затрат.

*Выберете один правильный вариант*

**Полная себестоимость проданной продукции отличается от производственной себестоимости продукции на сумму:**

+коммерческих расходов;

общепроизводственных расходов;

коммерческих и общепроизводственных расходов.

Таблица 5 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта	Не совсем твердо владеет материалом по темам модуля, знает только основные теоретические положения изучаемого курса, выполняет текущие задания по дисциплине. При ответах допускает малосущественные погрешности, искажения логической последовательности излагаемого материала, неточную аргументацию теоретических положений курса. Практически владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.	По существу, отвечает на поставленные вопросы, твердо усвоил программный материал по темам модуля, грамотно излагает его без существенных ошибок, с небольшими погрешностями, приводит формулировки определений. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта, но допускает небольшие погрешности.	Принимает активное участие в ходе проведения практических занятий, правильно отвечает на поставленные вопросы, усвоил материал в полном объеме и свободно ориентируется по темам модуля, умеет верно, аргументировано и ясно излагать материал при решении ситуационных задач. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.
ИД-2 <sub>ПКос-1</sub> Осуществляет бюджетирование и управление денежными	Не совсем твердо владеет материалом по темам модуля, знает только основные теоретические	Твердо усвоил программный материал по темам модуля, грамотно излагает его без	Усвоил материал в полном объеме и свободно ориентируется по темам модуля, умеет

<p>потоками экономическом субъекте</p>	<p>В положения изучаемого курса, выполняет текущие задания по дисциплине. Определяет, потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах; планирует программы и сроки проведения финансового анализа экономического субъекта и осуществляет контроль их соблюдения. Практически осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте, но допускает погрешности.</p>	<p>существенных ошибок, небольшими погрешностями, приводит формулировки определений. Умеет определять, потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах; планировать программы и сроки проведения финансового анализа экономического субъекта и осуществлять контроль их соблюдения; определять объем работ по бюджетированию и финансовому планированию и потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах. Владеет методикой бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте.</p>	<p>верно, аргументировано и ясно излагать материал при решении ситуационных задач. Верно и в соответствии с методикой осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте</p>
--	--	---	--

### Бюджетирование, как финансовый инструмент контроля

#### Вопросы для опроса:

1. Бюджетирование – основные понятия.
2. Элементы системы бюджетирования.
3. Бюджетный процесс.
4. Бюджетное управление.
5. Факторы, учитываемые при построение модели бюджетирования.
6. Модель по функциям (функциональный бюджет).
7. Модель по факторам производства (по статьям).



8. Дополнительные модели при формировании бюджета.
9. Этапы составления бюджета.
10. Порядок составления операционного бюджета: бюджет продаж, бюджет производства.
11. Порядок составления операционного бюджета: бюджет потребности в материалах, бюджет приобретения материалов.
12. Порядок составления операционного бюджета: бюджет прямых трудовых затрат, бюджет общепроизводственных расходов.
13. Порядок составления операционного бюджета: бюджет себестоимости продаж.
14. Порядок составления операционного бюджета: бюджет управленческих и коммерческих расходов.
15. Порядок составления финансового бюджета: бюджет доходов и расходов.
16. Порядок составления финансового бюджета: бюджет движения денежных средств, прогнозный бухгалтерский баланс.
17. Контроль за исполнением бюджета.
18. Недостатки существующих систем бюджетирования.

### Комплект кейс-заданий:

**Задание 1.** Организация выпускает минеральные удобрения в упаковках по 5 кг. По месяцам года прогноз продаж представлен в таблице 1.

*Таблица 1. Прогноз продаж*

Месяц	Количество упаковок, ед.	Месяц	Количество упаковок, ед.
Январь	50 000	Июль	40 000
Февраль	40 000	Август	50 000
Март	60 000	Сентябрь	60 000
Апрель	70 000	Октябрь	70 000
Май	60 000	Ноябрь	60 000
Июнь	50 000	Декабрь	60 000

Начальные запасы на 1 января 20\_\_ г. 5 кг упаковок – 15 000 ед. Организация придерживается политики, что минимальный запас должен составлять; 5 кг упаковок – 15 000 ед., а максимальный – половина продаж следующего месяца. Максимальная производительность – 5 кг упаковок 65 000 ед.

Требуется:

- 1) подготовить бюджет производства на 20\_\_ г. с указанием количества упаковок, которое надо производить ежемесячно;
- 2) определить количество упаковок, оставшихся в запасе на 31 декабря 20\_\_ г., при условии, что прогноз продаж на январь следующего года составит 50 000 ед. 5 кг. упаковок.

**Задание 2.** Организация занимается производством почвенного грунта для выращивания рассады и продает его в упаковках по 12 кг. Для производства 1 упаковки требуется 0,5 м<sup>2</sup> пленки, 10 кг торфоземляной смеси и 2 кг минеральных добавок. Стоимость 1 м<sup>2</sup> пленки – 3 руб., торфоземляной смеси – 2,5руб., минеральных добавок – 3,5 руб. Запасы материалов на начало периода: пленки – 1500 м<sup>2</sup>, минеральных добавок – 2000 кг, торфоземляной смеси – 50000 кг.

В марте месяце предприятие планирует произвести 20 000 упаковок. Бюджет продаж на апрель составляет 26 000 упаковок. Организация планирует конечные запасы материалов в размере 30% от продаж следующего месяца.

Требуется подготовить бюджет прямых материальных затрат и закупок материалов на март месяц.

**Задание 3.** Организация занимается выращиванием цветов. Менеджеру известна следующая информация на I квартал (табл. 2).

*Таблица 2. Исходные данные для составления бюджета трудовых затрат*

Показатель	Январь	Февраль	Март
Прогнозное количество продаж, шт.	25 000	30 000	40 000

Цена продажи 1 000 шт., руб.	20 000	20 000	20 000
Затраты труда на 1 000 шт., час.	504	495	470
Ставка оплаты за 1 час прямых затрат труда, руб.	40	40	42

Отчисления по страховым взносам в государственные внебюджетные фонды производятся в соответствии с законодательством. Количество произведенных и проданных цветов по месяцам одинаково.

Требуется подготовить бюджет прямых трудовых затрат.

**Задание 4.** Руководство организации получило следующие данные о денежных потоках на следующий год (табл. 3).

*Таблица 31. Сведения о денежных потоках, руб.*

Показатель	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
Выручка от продаж	140 000	105 000	85 000	63 000
Закупка материалов	68 920	27 000	20 000	14 000
Прямая заработная плата и страховые взносы в ПФ РФ, ФСС РФ, ФОМС	26 000	23 000	20 000	20 000
Накладные производственные затраты	3 100	3 100	3 100	3 100
Накладные коммерческие затраты:				
постоянные	8 000	5 000	10 000	13 000
переменные	1 400	1 050	850	6 333
Накладные управленческие затраты	6 500	6 500	6 500	6 500

Кроме того известно следующее:

- инвестиционная программа предусматривает денежные поступления во II квартале 83 000 руб., в III квартале 60 000 руб. В I квартале будет продан внеоборотный актив на сумму 2 000 руб.;
- налог на прибыль будет уплачен в III квартале в размере 21 000 руб.;
- 10% продукции продается за наличные расчет остальное продается в кредит, 80% дебиторов платят с отсрочкой в текущем квартале, 8% с отсрочкой в последующем квартале, остаток – безнадежный долг. На начало текущего года дебиторская задолженность составит 142 000 руб., из которых 70% будет оплачено в I квартале и 26% во II квартале, остальное – безнадежный долг;
- 50% закупок материалов оплачивается в квартале приобретения, остальное с отсрочкой в один квартал. На конец текущего года кредиторская задолженность составит 4 000 руб., вся она будет погашена в течение I квартала;
- прямая заработная плата и страховые взносы в Пенсионный фонд РФ, Фонд социального страхования РФ, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования, накладные коммерческие и управленческие затраты, накладные производственные затраты оплачиваются в том квартале, когда они возникли;
- ожидаемый остаток денежных средств на банковском счете на начало I квартала составит 3 000 руб.

Требуется подготовить бюджет движения денежных средств.

**Задание 5.** Организация производит два вида продукции: столы и стеллажи. На производство продукции используется два вида материалов: ДСП и массив сосны. Готовая продукция оценивается по фактической производственной себестоимости. В качестве базы распределения общепроизводственных расходов применяется количество часов работы основных производственных рабочих. Коммерческие и управленческие расходы в качестве условно – постоянных списываются на счет 90 «Продажи» и не участвуют в калькулировании себестоимости продукции. Имеется следующая исходная информация, представленная в таблицах 4-12.

*Таблица 4. Фрагмент бухгалтерского баланса на 01.01.20 г., тыс. руб.*

Актив	Сумма	Пассив	Сумма
Основные средства	1 280	Уставный капитал	1 000
Готовая продукция	172	Кредиторская задолженность	645

Материалы	26	Задолженность бюджету по налогам	43
Дебиторская задолженность (задолженность покупателей)	62	Задолженность внебюджетным фондам	10
Денежные средства	160	Задолженность персоналу	2
Итого	1 700	Итого	1 700

Таблица 5. Прогноз продаж на 20 год

Показатель	Виды продукции	
	Столы	Стеллажи
Планируемый объем продаж, шт.	1 000	2 000
Цена продажи единицы продукции, руб.	5 000	2 000

Таблица 6. Планируемый уровень запасов готовой продукции на конец бюджетного периода, шт.

Показатель	Планируемые запасы
Столы	100
Стеллажи	200

Таблица 7. Планируемая величина прямых затрат на производство продукции, руб.

Показатель	Сумма
Стоимость материалов, руб./м. куб.	
- ДСП	400
- массив сосны	1 000
Часовая ставка основных производственных рабочих, руб./ч	60

Таблица 8. Состав прямых затрат, включаемых в себестоимость единицы продукции

Показатель	Виды продукции	
	Столы	Стеллажи
Основные материалы:		
- ДСП, м. куб.	-	1
- массив сосны, м. куб.	0,5	-
Труд основных производственных рабочих, ч.	10	6

Таблица 9. Планируемые запасы материалов на конец года, м. куб.

Показатель	Количество
ДСП	10
массив сосны	15

Таблица 10. Остаток материалов на складе на начало бюджетного периода

Показатель	Материалы	
	ДСП	Массив сосны
Запасы на начало периода, м. куб.	15	20
Стоимость запасов, руб.	6 000	20 000

Таблица 11. Планируемая величина косвенных расходов на производство продукции, руб.

Статьи расходов	Сумма
Производственные косвенные расходы, всего,	1 440 000
в том числе: <u>переменные:</u>	
- вспомогательные материалы	120 000

- электроэнергия	20 000
- заработная плата обслуживающего персонала и страховые взносы в ПФ РФ, ФСС РФ, ФФОМС	520 000
- ремонтное обслуживание	10 000
<i>постоянные:</i>	
- заработная плата общецехового персонала и страховые взносы в ПФ РФ, ФСС РФ, ФФОМС	640 000
- амортизация	100 000
- прочие	30 000
Расходы на маркетинг, всего	160 000
в том числе:	
- заработная плата и страховые взносы в ПФ РФ, ФСС РФ, ФФОМС	100 000
- реклама	20 000
- командировочные расходы	40 000
Коммерческие расходы, всего	90 000
в том числе:	
- заработная плата и страховые взносы в ПФ РФ, ФСС РФ, ФФОМС	40 000
- аренда и прочие	50 000
Управленческие расходы, всего	700 000
в том числе:	
- заработная плата и страховые взносы в ПФ РФ, ФСС РФ, ФФОМС	600 000
- амортизация	50 000
- коммунальные платежи	50 000

Таблица 12. Запасы готовой продукции на складе на начало бюджетного периода

Показатель	Готовая продукция	
	столы	стеллажи
Готовая продукция на начало периода, шт.	50	70
Стоимость готовой продукции, руб.	89 750	82 390

Требуется разработать операционный бюджет организации.

### Компьютерное тестирование (ТСК)

*Выберите один правильный вариант*

**Количество материалов, которое необходимо закупить, будет равно бюджетному количеству использованных материалов:**

+плюс запланированные конечные запасы материалов и минус начальные их запасы;  
плюс начальные запасы материалов и минус запланированные конечные их запасы.

*Выберите один правильный вариант*

**Конечное сальдо может быть отрицательным в:**

бюджете движения денежных средств;  
+бюджете доходов и расходов;  
бюджете продаж;  
бюджете потребности в материалах.

*Выберите один правильный вариант*

**Операционный бюджет предприятия заканчивается составлением:**

бюджета производства;  
бюджета доходов и расходов;  
+бюджета управленческих расходов.

*Выберите один правильный вариант*

**Процедура бюджетирования начинается с составления:**

бюджета коммерческих затрат;

бюджета производства;

+бюджета продаж;

бюджета инвестиций.

*Выберите один правильный вариант*

**Бюджеты разрабатываются:**

только для организации в целом;

только для структурных подразделений организации;

только для центров прибыли;

+могут составляться как в целом для организации, так и для ее структурных подразделений.

*Выберите один правильный вариант*

**Система бюджетирования необходима и возможна:**

+только в коммерческих организациях;

только в бюджетных учреждениях и организациях;

как в коммерческих, так и в бюджетных организациях;

невозможно применение в коммерческих и в бюджетных организациях.

*Выберите один правильный вариант*

**Первым шагом в составлении бюджетов является составление:**

+бюджета продаж;

бюджета производства;

прогнозного отчета о прибылях и убытках;

бюджета денежных средств.

*Выберите один правильный вариант*

**В состав финансового бюджета организации входит:**

бюджет производства;

бюджет продаж;

+бюджет доходов и расходов;

бюджет производственных запасов.

*Выберите один правильный вариант*

**Заключительным этапом в составлении финансового бюджета является составление:**

бюджета денежных средств;

прогнозного отчёта о прибылях и убытках;

+прогнозного баланса.

*Выберите один правильный вариант*

**Бюджет закупок материалов составляется на основе:**

бюджета производства;

бюджета продаж;

+бюджета производственной потребности материалов;

прогнозного отчёта о прибылях и убытках.

*Выберите один правильный вариант*

**Бюджет производственной потребности материалов составляется на основе:**

бюджета продаж;

бюджета производственных запасов;

+бюджета производства;

бюджета движения денежных средств.

*Выберите один правильный вариант*

**Бюджет прямых трудовых затрат составляется на основе:**

бюджета продаж;

бюджета производственных запасов;

+бюджета производства;

бюджета движения денежных средств.

*Выберите один правильный вариант*

**Бюджет производства составляется на основе:**

+бюджета продаж;  
бюджета инвестиций;  
бюджета материальных затрат;  
бюджета движения денежных средств.

*Выберите один правильный вариант*

**Статичный бюджет рассчитывается на:**

+конкретный уровень деловой активности;  
несколько вариантов деловой активности;  
применение комплексного анализа хозяйственной деятельности;  
применение факторного анализа хозяйственной деятельности.

*Выберите один правильный вариант*

**Гибкий бюджет предусматривает:**

конкретный уровень деловой активности;  
+несколько уровней деловой активности;  
сравнение только абсолютных значений показателей в денежном выражении;  
сравнение только абсолютных значений показателей в процентном соотношении.

*Выберите один правильный вариант*

**Прирост денежных средств у предприятия к концу отчетного периода:**

возможен только в случае получения организацией прибыли;  
может быть в случае убыточной деятельности;  
при наличии положительного сальдо всех составляющих итоговой прибыли;  
+не связан с результатами финансовой деятельности предприятия.

*Выберите один правильный вариант*

**Бюджет денежных средств разрабатывается до:**

плана прибылей и убытков;  
бюджета производства;  
бюджета продаж;  
+прогнозного бухгалтерского баланса.

*Выберите один правильный вариант*

**Для расчета количества материалов, которые необходимо закупить, должен быть подготовлен:**

бюджет общепроизводственных расходов;  
бюджет коммерческих расходов;  
+бюджет производства;  
бюджет продаж.

*Выберите один правильный вариант*

**План прибылей и убытков должен быть подготовлен до того, как начнется разработка:**

+бюджета денежных средств и прогнозируемого баланса;  
бюджета административных расходов;  
бюджета коммерческих затрат;  
бюджета общепроизводственных расходов.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**В состав операционного бюджета организации входит:**

бюджет денежных средств;  
+бюджет продаж; (50%)  
бюджет доходов и расходов;  
+бюджет производственных запасов. (50%)

*Выберите один правильный вариант*

**Планирование на период до 1 года можно охарактеризовать как:**

текущее;  
+тактическое;  
стратегическое.

*Выберете один правильный вариант*

**Генеральный (сводный) бюджет — это:**

совокупность планов, составленных для предприятия в целом;

+совокупность планов, составленных для основных производственных подразделений предприятия.

*Выберете один правильный вариант*

**Процедура бюджетирования начинается с составления:**

бюджета коммерческих затрат;

+бюджета продаж;

бюджета производства;

бюджета инвестиций.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**В состав финансового бюджета входят:**

бюджет общехозяйственных затрат;

+бюджет доходов и расходов; (50%)

бюджет производственной себестоимости;

+прогнозный баланс; (50%)

бюджет продаж.

*Выберете один правильный вариант*

**«Бюджет закупки материалов» составляется на основе «Бюджета потребности в материалах» с учетом:**

наличия запасов материалов на начало бюджетного периода;

необходимой величины запасов материалов на конец бюджетного периода;

+запаса материалов на начало и конец бюджетного периода.

*Выберете один правильный вариант*

**«Бюджет производства» определяет:**

+номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены в периоде;

номенклатуру и количество продуктов, обрабатываемых в течение периода.

*Выберете один правильный вариант*

**Бюджет доходов и расходов составляется:**

только для организации в целом;

только для отдельных структурных единиц;

+как для организации в целом, так и для отдельных структурных единиц.

*Выберете один правильный вариант*

**Бюджет производства определяет:**

виды и количество продукции, которые должны быть проданы в бюджетном периоде;

+виды и количество продукции, которые должны быть произведены в бюджетном периоде;

виды и количество продукции, которые должны быть произведены и проданы в бюджетном периоде.

*Выберете один правильный вариант*

**Бюджет производства составляется за:**

бюджетом себестоимости продаж;

+бюджетом продаж;

бюджетом затрат на маркетинг.

*Выберете один правильный вариант*

**Бюджетным циклом организации называется:**

период, на который составляется государственный бюджет;

+процесс составления организацией бюджета.

Таблица 6 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
--------------------	--

индикатора достижения компетенции (части компетенции)	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта	Не совсем твердо владеет материалом по темам модуля, знает только основные теоретические положения изучаемого курса, выполняет текущие задания по дисциплине. При ответах допускает малозначительные погрешности, искажения логической последовательности излагаемого материала, неточную аргументацию теоретических положений курса. Практически владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.	По существу, отвечает на поставленные вопросы, твердо усвоил программный материал по темам модуля, грамотно излагает его без существенных ошибок, с небольшими погрешностями, приводит формулировки определений. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта, но допускает небольшие погрешности.	Принимает активное участие в ходе проведения практических занятий, правильно отвечает на поставленные вопросы, усвоил материал в полном объеме и свободно ориентируется по темам модуля, умеет верно, аргументировано и ясно излагать материал при решении ситуационных задач. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.
ИД-2 <sub>ПКос-1</sub> Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте, но делает при этом погрешности.	Владеет методикой бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте, но допускает небольшие погрешности.	Владеет методикой и осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте.

### **Организация управленческого учета на предприятии**

#### **Вопросы для опроса:**

1. Элементы системы управленческого учета на предприятии.
2. Централизованный и децентрализованный подходы постановки управленческого учета на предприятии.
3. Интегрированная и автономная связь между финансовой и управленческой бухгалтерией.
4. Основные виды центров ответственности.
5. Центр затрат.
6. Центр доходов.
7. Центр прибыли.



8. Центр инвестиций.

9. Система внутрихозяйственной управленческой отчетности.

### **Компьютерное тестирование (ТСк)**

*Выберите один правильный вариант*

#### **Основные типы центров ответственности:**

+центр затрат, центр доходов, центр прибыли и центр инвестиций;

центр доходов, центр расходов и центр денежных средств;

центр затрат, затрат, центр услуг и центр продукции;

центр управления, центр обслуживания и центр производства.

*Выберите один правильный вариант*

#### **Менеджер центра затрат несёт ответственность:**

за расходы и доходы центра;

+за расходование средств в соответствии с доведённым до него бюджетом;

за доведенные ему задания по формированию прибыли;

за эффективность вложений в активы центра.

*Выберите один правильный вариант*

#### **Менеджер центра прибыли несёт ответственность:**

за расходы и доходы центра;

за расходование средств в соответствии с доведённым до него бюджетом;

+за доведенные ему задания по формированию прибыли;

за эффективность вложений в активы центра.

*Выберите один правильный вариант*

#### **Менеджер центра инвестиций несёт ответственность:**

за расходы и доходы центра;

за расходование средств в соответствии с доведённым до него бюджетом;

за доведенные ему задания по формированию прибыли;

+за эффективность вложений в активы центра.

*Выберите один правильный вариант*

#### **Трансфертная цена – это:**

+условная цена на продукцию одного центра ответственности, передаваемую другому центру;

цена на продукцию без налогов, изымаемых из выручки;

отпускная цена на продукцию.

*Выберите один правильный вариант*

#### **К центру прибыли применима трансфертная цена:**

рыночная;

определяемая на основе затрат;

договорная;

+все ответы верны.

*Выберите один правильный вариант*

#### **Основным отчётным документом центра затрат является:**

+отчёт об исполнении сметы (бюджета);

отчёт о прибыли;

отчёт о рентабельности активов (инвестиций);

отчёт о доходах и расходах.

*Выберите один правильный вариант*

#### **Основным отчётным документом центра прибыли является:**

отчёт об исполнении сметы (бюджета);

+отчёт о прибыли;

отчёт о рентабельности активов (инвестиций);

отчёт о доходах и расходах.

*Выберите один правильный вариант*

**Основным отчётным документом центра инвестиций является:**

- отчёт об исполнении сметы (бюджета);
- отчёт о прибыли;
- +отчёт о рентабельности активов (инвестиций);
- отчёт о доходах и расходах.

*Выберите один правильный вариант*

**При автономном варианте организации учета:**

- первичная информация вводится и обрабатывается один раз;
- +первичная информация обрабатывается дважды, что ведет к дополнительным трудозатратам;
- ни один ответ не верен.

*Выберите один правильный вариант*

**Оптимизировать учетный процесс путем использования бухгалтерских стандартных корреспонденция счетов возможно при использовании:**

- +однокруговой системы учета;
- автономной системы учета;
- оба ответа верны;
- ни один ответ не верен.

*Выберите несколько правильных вариантов*

**Целью трансфертного ценообразования является:**

- оптимизация налогообложения организации;
- совершенствование организационной структуры предприятия;
- +оценка результатов деятельности центра ответственности; (50%)
- +стимулирование менеджеров организации к принятию эффективных управленческих решений; (50%)

*Выберите один правильный вариант*

**В бухгалтерском управленческом учете под центром ответственности понимается:**

- любой производственный участок предприятия;
- руководитель подразделения или отдела;
- подразделения предприятия под руководством руководителя предприятия;
- +сегмент предприятия, за результаты работы которого отвечает его руководитель.

*Выберите один правильный вариант*

**При интегрированной подсистеме учета корреспонденция счетов управленческой бухгалтерии с контрольными счетами:**

- +прямая;
- обратная;
- либо прямая, либо обратная.

*Выберите один правильный вариант*

**Периодичность составления и предоставления внутренней управленческой отчетности:**

- регламентируется нормативными документами по бухгалтерскому учету;
- определяется указаниями Министерства по налогам и сборам;
- +составляется в соответствии с требованиями и информационными потребностями руководства организации;
- определяется организацией самостоятельно по согласованию с вышестоящими органами.

*Выберите один правильный вариант*

**Уровень самостоятельности и ответственности центра инвестиций:**

- +выше уровня ответственности центра прибыли;
- ниже уровня ответственности центра прибыли;
- ниже уровня ответственности центра затрат.

*Выберите один правильный вариант*

**При автономной подсистеме учета корреспонденция счетов управленческой бухгалтерии с контрольными счетами:**

- прямая;

+обратная;  
либо прямая, либо обратная.

*Выберите один правильный вариант*

**Центр затрат отвечает за:**

затраты и валовую прибыль;

+затраты;

объем продаж.

*Выберите один правильный вариант*

**Трансфертная цена используется при:**

продаже продукции покупателям;

передачи продукции на благотворительные цели;

+внутреннем перемещении продукции.

*Выберите один правильный вариант*

**Парные контрольные счета одного итога же наименования используются при:**

монистической системе управленческого учета;

при однокруговой системе управленческого учета;

+при автономной системе управленческого учета.

*Выберите один правильный вариант*

**Какими документами определены состав и сроки предоставления внутренних отчетов предприятия:**

Положениями по бухгалтерскому учету;

ФЗ «О бухгалтерском учете»;

+Положением об учетной политике.

*Выберите один правильный вариант*

**Какую систему бухгалтерского учета использует управленческий учет:**

автономную – отдельно от ведения финансового учета;

интегрированную – совместно с ведением финансового учета;

+по усмотрению хозяйствующего субъекта: автономную или интегрированную.

*Выберите один правильный вариант*

**«Центр доходов» несет ответственность за:**

затраты;

+выручку;

затраты и выручку.

*Выберите один правильный вариант*

**Внутренняя управленческая отчетность используется для целей:**

составления бухгалтерской отчетности;

+управленческого контроля;

контроля за правильностью исчисления налогов.

*Выберите один правильный вариант*

**Выделение в организации центров ответственности позволяет:**

повысить точность бухгалтерского учета;

+децентрализовать процесс принятия решений.

*Выберите один правильный вариант*

**Для создания системы внутренней отчетности необходимо прежде всего определить:**

+перечень информации, которая необходима менеджерам различных структурных звеньев;

среднесписочную численность персонала;

производственные возможности организации.

*Выберите один правильный вариант*

**Использование метода двойной записи в управленческом учете:**

+обязательно;

возможно, но не обязательно;

не обязательно.

*Выберете один правильный вариант*

**Одним из принципов составления внутренней отчетности является:**

отчет всегда составляется в денежной оценке;

отчет всегда составляется методом начисления;

+отчет должен содержать оперативную информацию, полезную для принятия управленческих решений.

*Выберете один правильный вариант*

**Руководитель центра инвестиций обладает полномочиями и ответственностью:**

только за выручку;

только за прибыль;

+за прибыль и за размеры и эффективность капитальных вложений.

*Выберете один правильный вариант*

**Центр ответственности, руководитель которого должен иметь возможность контролировать прибыль и размер своих активов, является:**

центром доходов;

+центром инвестиций;

центром прибыли.

*Выберете один правильный вариант*

**Центр ответственности, руководитель которого должен контролировать исключительно доходы своего подразделения, является:**

+центром доходов;

центром инвестиций;

центром прибыли.

Таблица 7 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1пКос-1 Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта	Не совсем твердо владеет материалом по темам модуля, знает только основные теоретические положения изучаемого курса, выполняет текущие задания по дисциплине. При ответах допускает малосущественные погрешности, искажения логической последовательности излагаемого материала, неточную аргументацию теоретических положений курса. Практически владеет методикой организации	По существу, отвечает на поставленные вопросы, твердо усвоил программный материал по темам модуля, грамотно излагает его без существенных ошибок, с небольшими погрешностями, приводит формулировки определений. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу	Принимает активное участие в ходе проведения практических занятий, правильно отвечает на поставленные вопросы, усвоил материал в полном объеме и свободно ориентируется по темам модуля, умеет верно, аргументировано и ясно излагать материал при решении ситуационных задач. Владеет методикой организации и

	и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.	экономического субъекта, но допускает небольшие погрешности.	проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.
ИД-2ПКос-1 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте, но делает при этом погрешности.	Владеет методикой бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте, но допускает небольшие погрешности.	Владеет методикой и осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте.

### Управленческие решения

#### Компьютерное тестирование (ТСк)

*Выберите один правильный вариант*

**В системе управленческого учета содержится информация, необходимая, в первую очередь, для:**

стратегического планирования;  
+оперативного управления.

*Выберите один правильный вариант*

**Основными источниками информации для принятия управленческих решений по оценке деятельности центров ответственности является:**

+внутренняя отчетность предприятия;  
бухгалтерский баланс и отчет о доходах и расходах;  
статистическая отчетность.

*Выберите один правильный вариант*

**Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:**

требованиями законодательства по бухгалтерскому учету;  
+спецификой целей и задач управленческого учета.

*Выберите один правильный вариант*

**Процесс принятия управленческого решения обычно включает:**

выбор действий, которые обеспечивают наибольший объем продаж;  
получение внешнего финансирования для проектов;  
+анализ двух или более альтернатив и выбор наилучшей из них;  
отбор только двух альтернатив для анализа.

*Выберите один правильный вариант*

**Стратегический управленческий учет – это:**

система сбора, отражения и обобщения информации о деятельности отдельных структурных подразделений (сегментов) организации;  
+получение и анализ данных о бизнесе и его конкурентах для использования при разработке и реализации бизнес-стратегии;  
разновидность хозяйственного учета, включающая фиксацию первичных данных в момент их возникновения, регистрацию полученной информации на месте и ее использование;  
система использования экономической информации о затратах и результатах деятельности для управления предприятием.

*Выберите один правильный вариант*

**Переменные затраты на одно изделие составляют 4,5 руб., постоянные затраты за год – 600 000 руб. Уровень производства составляет 1 000 000 изделий в год. Какую цену на продукт надо установить, чтобы прибыль составила 30 000 руб:**

- 4,26 руб.;
- 5,28 руб.;
- +5,13 руб.

*Выберите один правильный вариант*

**Компания планирует продавать продукцию по 27 руб. за единицу; переменные затраты на единицу составляют 15 руб.; постоянные затраты - 197040 руб. за месяц. Величина в критической точке равна, единиц:**

- 16240;
- +16420;
- 11590.

*Выберите один правильный вариант*

**Компания планирует продавать продукцию по 27 руб. за единицу; переменные затраты на единицу составляют 15 руб.; постоянные затраты - 197040 руб. за месяц. Величина в критической точке в стоимостном выражении равна:**

- 443 340 руб.;
- 322 650руб.;
- 438 480 руб.

*Выберите один правильный вариант*

**Выручка от продажи продукции составляет 600 000 руб. В отчетном периоде постоянные расходы составили 40 000 руб. Совокупные переменные расходы 450 000 руб.**

**маржинальная прибыль предприятия будет равна:**

- 560 000 руб.;
- +150 000 руб.;
- 10 000 руб.;
- 110 000 руб.

*Выберите один правильный вариант*

**С помощью системы директ-костинг можно применять:**

- +оперативные управленческие решения;
- долгосрочные управленческие решения;
- инвестиционные управленческие решения.

*Выберите один правильный вариант*

**Объем продаж составляет 200 000 руб., производственные расходы – 80 000 руб., административные расходы – 100 000 руб.. Маржинальная прибыль составит:**

- +120 000 руб.;
- 20 000 руб.;
- 280 000 руб.;
- 100 000 руб.

*Выберите один правильный вариант*

**Компания планирует продавать продукцию по 20 руб. за единицу; переменные затраты на единицу составляют 15 руб.; постоянные затраты - 180 000 руб. за месяц. Величина в критической точке равна, единиц:**

- 9 000;
- 12 000;
- +36 000;
- 42 000.

*Выберите один правильный вариант*

**Постоянные расходы предприятия за месяц равны 100 000 руб., переменные 300 руб. на единицу изделия. Достижимая цена единицы 350 руб. Планируемая величина прибыли составляет 10 000 руб., которая может быть достигнута при продаже продукции в**

**количестве:**

2 000 шт.;

+2 200 шт.;

1 900 шт.;

2 300 шт.

*Выберите один правильный вариант*

**Выручка на планируемый объем производства составляет 150 000 руб., в точке безубыточности – 100 000 руб. Маржинальный запас составит:**

+33,3 %;

50 %;

66,7 %.

70,2%.

*Выберите один правильный вариант*

**Чему будет равен критический объем, если цена реализации –6000 руб., переменные затраты на единицу – 4000 руб., постоянные затраты за период – 100 000 руб.:**

100 ед.;

75 ед.;

+50 ед.;

25 ед.

*Выберите один правильный вариант*

**Удельные постоянные затраты на производство продукции:**

+ с увеличением деловой активности организации уменьшаются;

с увеличением деловой активности организации увеличиваются;

остаются практически неизменными в течение некоторого периода времени.

*Выберите один правильный вариант*

**Релевантными затратами считаются:**

затраты, рассчитанные для нескольких проектов;

+ затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческих решений;

сумма затрат, связанная с конкретным проектом.

*Выберите один правильный вариант*

**При принятии управленческого решения, связанного с выбором одного из альтернативных вариантов, необходима информация о:**

+совокупных затратах по каждому варианту;

контролируемых и неконтролируемых затратах;

релевантных затратах.

*Выберите один правильный вариант*

**Для принятия управленческого решения и планирования затраты подразделяются на:**

входящие и истекшие;

прямые и косвенные;

+постоянные и переменные.

*Выберите один правильный вариант*

**Для целей контроля и регулирования затраты подразделяются на:**

входящие и истекшие;

прямые и косвенные;

+эффективные и неэффективные;

постоянные и переменные.

Таблица 8 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне		на повышенном уровне
	соответствует оценке	соответствует оценке	соответствует оценке

компетенции (части компетенции)	«удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	«хорошо» 65-85% от максимального балла	«отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта	Не совсем твердо владеет материалом по темам модуля, знает только основные теоретические положения изучаемого курса, выполняет текущие задания по дисциплине. При ответах допускает малозначительные погрешности, искажения логической последовательности излагаемого материала, неточную аргументацию теоретических положений курса. Практически владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.	По существу, отвечает на поставленные вопросы, твердо усвоил программный материал по темам модуля, грамотно излагает его без существенных ошибок, с небольшими погрешностями, приводит формулировки определений. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта, но допускает небольшие погрешности.	Принимает активное участие в ходе проведения практических занятий, правильно отвечает на поставленные вопросы, усвоил материал в полном объеме и свободно ориентируется по темам модуля, умеет верно, аргументировано и ясно излагать материал при решении ситуационных задач. Владеет методикой организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта.
ИД-2 <sub>ПКос-1</sub> Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте, но делает при этом погрешности.	Владеет методикой бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте, но допускает небольшие погрешности.	Владеет методикой и осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте.



## 2 ОЦЕНИВАНИЕ ПИСЬМЕННЫХ РАБОТ СТУДЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЕМЫХ УЧЕБНЫМ ПЛАНОМ\*

Расчетно – графическая работа по дисциплине «Бухгалтерский управленческий учет».

Типовая расчетно – графическая работа, выполняется по вариантам в соответствии с методическими указаниями.

Таблица 9 – Формируемые компетенции (или их части)

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Оценочные материалы и средства
ПКос-1 Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками	ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта ИД-2 <sub>ПКос-1</sub> Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Проверка содержания РГР Защита РГР (собеседование)

Таблица 10 – Критерии оценки расчетно – графической работы

Показатели	Количество баллов	
	минимальное	максимальное
Соблюдение графика выполнения РГР	30	55
Содержание и присутствие элементов научных исследований в РГР	5	10
Защита РГР;	10	25
Активность при выполнении РГР или при публичной защите других РГР.	5	10
Итого:	50	100

Оценка сформированности компетенций при выполнении и защите РГР осуществляется по блокам: «Содержание и присутствие элементов научных исследований в РГР» и «Защита РГР».

Критерии оценивания сформированности компетенций представлены в таблице 11.

Таблица 11 – Критерии оценки сформированности компетенций по расчетно – графической работе

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта	Способен провести работу по финансовому анализу, применить знания при расчете себестоимости продукции, классификации затрат, построении бюджета,	Выполнил работу в срок, использовал программу Excel при выполнении расчетов по РГР; правильно применяет теоретические	Работа выполнена и защищена до окончания обозначенного срока; студент показывает глубокое и полное знание и понимание всего программного

	но не совсем твердо владеет материалом, при защите РГР допускает искажения логической последовательности, неточную аргументацию теоретических положений, использовал программу Excel при выполнении расчетов, работу выполнил до конца семестра	положения при решении конкретных задач, с небольшими погрешностями приводит формулировки определений, не допускает существенных неточностей при выборе и обоснованности методов решения задач; владеет методами исследования; по ходу выполнения работы допускает небольшие пробелы, не искажающие ее содержания.	материала, демонстрирует способность использовать методы организации и проведения работ по финансовому анализу экономического субъекта, успешно использовал программу Excel при выполнении расчетов; может самостоятельно и аргументированно осуществлять анализ, обобщения и выводы по выполненной работе
ИД-2пКос-1 Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Показывает умения осуществлять бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте, но при выполнении расчетов делает погрешности.	Владеет методикой осуществления бюджетирования и управления денежными, применяет это при выполнении РГР.	Уверенно владеет методологией составления операционного и финансового бюджетов организации, правильно осуществляет сбор, анализ и обработку данных, необходимых для расчета сводного бюджета организации, правильно выбирать инструментальные средства при подготовке бюджета и отчетов об его исполнении, обосновано и верно оценивать предлагаемые варианты управленческих решений по определению ожидаемых доходов и расходов, поступлению и выбытию денежных средств, построению прогнозного бухгалтерского баланса.

### 3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Форма промежуточной аттестации по дисциплине экзамен.

#### ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

**ПКос-1. Способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками**

**Задания закрытого типа**

**1. К учетным источникам информации, используемой в управленческом учете, относятся:**

материалы аудиторской проверки;

материальные печати;

материалы, получаемые в ходе личных контактов с исполнителями;

+данные оперативного учета.

**Выберите один правильный вариант ответа:**

**2. Функцией управленческого учета является:**

отражение хозяйственных операций на бухгалтерский счетах;

+определения себестоимости выпускаемой продукции (работ, услуг);

соблюдение правил ведения бухгалтерского учета.

**Выберите один правильный вариант ответа:**

**3. Предметом управленческого учета является:**

деятельность по центрам ответственности;

хозяйственная деятельность предприятия;

+производственная деятельность организации в целом и его отдельных структурных подразделений (центров ответственности);

учет затрат и доходов по носителям.

**Выберите один правильный вариант ответа:**

**4. Бюджет денежных средств разрабатывается до:**

плана прибылей и убытков;

бюджета производства;

бюджета продаж;

+прогнозного бухгалтерского баланса.

**Выберите один правильный вариант ответа:**

**5. В состав финансового бюджета организации входит:**

бюджет производства;

бюджет продаж;

+бюджет доходов и расходов;

бюджет производственных запасов.

**Задания открытого типа**

**Дополните**

**1.** \_\_\_\_\_ признается уменьшение экономических выгод в результате выбытия активов и возникновения обязательств, приводящее к уменьшению капитала организации, за исключением уменьшения вкладов по решению собственников имущества.

Правильный ответ: расходами

**Дополните**

2. \_\_\_\_\_ представляет собой метод краткосрочного проектирования будущих значений финансовых отчетов, основанный на том, что каждая их статья получает ответственного за ее исполнение.

Правильный ответ: бюджетирование

**Дополните**

3. \_\_\_\_\_ включает в себя ожидаемый расход (по направлениям использования) и приход, минимальный остаток денежных средств.

Правильный ответ: бюджет движения денежных средств

**Дополните**

4. Руководителям организаций для выработки и принятия управленческих решений необходима как общая информация по организации в целом, так и детализированная, по внутренним сегментам деятельности - \_\_\_\_\_, за результаты работы которого отвечает его руководитель.

Правильный ответ: центрам ответственности

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

5. Какие элементы выделяются при рассмотрении бюджетирования как процесса

Правильный ответ:

Организационное обеспечение касается вопросов внутрифирменной организации подразделений и служб, которые несут ответственность за обеспечение и поддержание процесса бюджетирования, а также предусматривает выбор лица, отвечающего за правильное и своевременное выполнение всего процесса.

Процесс бюджетирования разбивается на отдельные процедуры: планирование, исполнение бюджетов, сбор и анализ фактических данных и т.д. При этом должен быть разработан и утвержден регламент для контроля выполнения всех указанных процедур.

Технология бюджетирования включает формирование и консолидацию бюджетов организации. Для этого разрабатывается финансовая структура организации, представляющая совокупность центров ответственности. Для каждого из них отдельно формируются конкретные бюджеты.

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

6. Какие особенности калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) при позаказном методе

Правильный ответ:

При позаказном способе калькулирования себестоимости продукции объектом калькулирования выступает производственный заказ на изделие (небольшую группу изделий), отдельную работу или услугу. Каждый заказ предназначен для отдельного заказчика, а количество изделий для каждого заказа известно заранее. Особенностью данного способа калькулирования является то, что фактическая себестоимость изделий, изготавливаемых по заказу, определяется только после его выполнения. Все затраты относятся к незавершенному производству вплоть до окончания заказа. При сдаче изделия заказчику или на склад частями до окончания заказа в целом сдаваемые изделия могут оцениваться по плановой либо фактической себестоимости однородных изделий, выпущенных ранее.

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

7. Какой главный принцип заложен в основу системы калькулирования «Директ-костинг»

Правильный ответ:

Главный принцип, положенный в основу системы «директ-костинг», - отдельный учет переменных и постоянных затрат и признание постоянных затрат убытками отчетного периода. Разделение затрат на постоянные и переменные является достаточно условной

вещью, и поэтому в зависимости от изменений условий деятельности их классификация может меняться в рамках одного предприятия. Переменные затраты меняются в зависимости от степени загрузки производственных мощностей, но в расчете на единицу продукции они являются постоянными. Постоянные затраты в сумме не связаны с уровнем деловой активности, но в расчете на единицу продукции они зависят от объема производства. Однако большинство затрат относится к полупеременным (смешанным), которые в той или иной степени зависят от объема производства, и между этими затратами и объемами производства существует слабая корреляционная зависимость.

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

8. Что включает в себя минимальный объем отчетных форм внутренней управленческой отчетности

Правильный ответ:

Минимальный объем отчетных форм должен включать в себя:

- 1) накопительные ведомости по структурным подразделениям, центрам ответственности, видам или группам продукции, статьям бюджета;
- 2) сводки - краткие сведения о деятельности подразделений на конкретную дату;
- 3) итоговые отчеты – отчеты, предоставляющие результаты деятельности организации в целом и ее структурных подразделений за определенный период.

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

9. Что представляют прямые и косвенные затраты на производство продукции (работ, услуг)

Правильный ответ:

Прямые затраты – которые можно прямо отнести на себестоимость продукции, центр ответственности или какой-нибудь объект.

Косвенные затраты – затраты, которые нельзя, или экономически нецелесообразно прямо относить на объекты учета. Для распределения косвенных расходов разрабатывают и применяют различные методики.

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

10. Какие основные этапы при распределении и перераспределении затрат на производство продукции (работ, услуг)

Правильный ответ:

1. прямое распределение затрат по местам возникновения и объектам калькулирования  
Д-т 20,23, 25, 26 К-т 10, 70, 69, 02, 05, 60, 76, 68
2. распределение стоимости услуг вспомогательных производств между потребителями этих услуг  
Д-т 20,25,26 К-т 23
3. закрытие счетов общепроизводственных расходов и распределение сумм между объектами калькулирования основного производства  
Д-т 20 К-т 25
4. закрытие счетов общехозяйственных расходов и распределение сумм между объектами калькулирования основного производства  
Д-т 20 К-т 26
5. распределение затрат между незавершенным производством и себестоимостью готовой продукции  
Д- 43 К-т 20

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

11. Охарактеризуйте модель гибких смет бюджета организации

Правильный ответ:

Модель гибких смет (гибкий бюджет) – это бюджет показатели которого могут регулироваться в зависимости от уровня деятельности. Он учитывает изменение затрат и доходов в зависимости от изменения уровня продаж и представляет собой динамическую базу для сравнения достигнутых результатов с запланированными показателями. Гибкий бюджет включает доходы и расходы, скорректированные на фактический объем продаж. Если в статистическом бюджете показатели планируются, то в гибком бюджете они рассчитываются. При использовании гибкого бюджета применяется факторный анализ результатов.

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

12. Какой порядок определения отклонений прямых трудовых затрат при нормативном методе калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)

Правильный ответ:

Общее отклонение прямых трудовых затрат определяется по формуле:

Общее отклонение прямых трудовых затрат =  $V_f * C_f - V_n * C_n$ , где

$V_f$  – фактическое время работы;

$C_f$  – фактическая ставка оплаты труда;

$V_n$  – нормативное время работы;

$C_n$  – нормативная ставка оплаты труда.

Это отклонение может быть вызвано:

Отклонение по ставке оплаты труда =  $(C_f - C_n) * V_f$

Отклонение по производительности труда =  $(V_f - V_n) * C_n$

Сумма отклонений по ставке и производительности труда показывает общую сумму отклонений прямых трудовых затрат.

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

13. Какие действия предусматриваются при создании системы управления бюджетированием

Правильный ответ:

Под бюджетным управлением понимается технология планирования учета и контроля за денежными средствами предприятия и его финансовыми результатами. Создание системы управления бюджетированием на предприятии предполагает совершение следующих действий:

1. Назначение директора по бюджету, который отвечает за подготовительный процесс, стандартизацию проектных форм, сбор и сопоставление данных, проверку информации и предоставление отчетов.

2. Привлечение внешних консультантов для обследования, диагностики и разработки системы управления бюджетом.

3. Выбор программного продукта для обеспечения процесса бюджетирования.

4. Разработка руководства по бюджету – в виде набора инструкций, отражающих политику, организационную структуру предприятия, разделение прав, обязанностей и ответственности исполнителей. Разработанные инструкции выполняют функцию свода правил и рекомендаций.

5. Выделение центров ответственности и назначение менеджеров, несущих персональную ответственность за каждый центр.

6. Организация обучения менеджеров, связанных с процессом бюджетирования.

7. Разработка системы оперативного учета и отчетных форм.

8. Создание бюджетного комитета (комитета по бюджету) – консультативной группы из руководителей верхнего звена и внешних консультантов.

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

14. Какая степень ответственности проявляется при ведении финансового и управленческого учета со стороны работников организации

Правильный ответ: со стороны финансового учета – административная и уголовная, со стороны управленческого учета – дисциплинарная.

**Дайте развернутый ответ на вопрос:**

15. Какой бухгалтерской записью списываются общехозяйственные расходы в системе «директ-костинг»?

Правильный ответ: Д-т 90 «Продажи» К-т 26 «Общехозяйственные расходы»..

#### 4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПОВТОРНОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Форма промежуточной аттестации по дисциплине экзамен.

Повторная промежуточная аттестация по дисциплине проводится с использованием заданий для оценки сформированности компетенций на базовом уровне по всем модулям, входящим в структуру дисциплины за семестр, по итогам которого студент имеет академическую задолженность.

*Примечание:*

Дополнительные контрольные испытания проводятся для студентов, набравших менее **50 баллов** (в соответствии с «Положением о модульно-рейтинговой системе»).

**Оценочные материалы и средства для проведения повторной промежуточной аттестации**

Таблица 12 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
	на базовом уровне
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла
ИД-1 <sub>ПКос-1</sub> Организует и проводит работу по финансовому анализу экономического субъекта ИД-2 <sub>ПКос-1</sub> Осуществляет бюджетирование и управление денежными потоками в экономическом субъекте	Владеет материалом по теме, но испытывает затруднения в организации и проведении работ по финансовому анализу экономического субъекта, осуществлении бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте.