

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Волхонов Михаил Станиславович

Должность: Врио ректора

Дата подписания: 25.11.2022 09:43:38

Уникальный программный ключ:

b2dc75470204bc2bfec58d577a1b983ee223ea2999e4d1c51c

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

«КОСТРОМСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

Утверждаю:
Декан экономического факультета

_____ /Середа Н.А./

«15» июня 2022 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине
АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Направление подготовки/Специальность	<u>38.04.02 Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>«Корпоративный менеджмент»</u>
Квалификация выпускника	<u>магистр</u>
Форма обучения	<u>очно-заочная</u>
Срок освоения ОПОП ВО	<u>2 года 4 месяца</u>

Караваево 2022

Фонд оценочных средств предназначен для оценивания сформированности компетенций по дисциплине «Антикризисное управление».

Разработчик:

доцент кафедры

менеджмента и права Плашкина А.С. _____

Утвержден на заседании кафедры «Менеджмент и право»,
протокол №9 от 29.04.2022 г.

Заведующий кафедрой Котлярова Л.Д. _____

Согласовано:

Председатель методической комиссии экономического факультета

Королева Е.В. _____

Протокол №3 08.06.2022 г.

Паспорт фонда оценочных средств

Таблица 1

Модуль дисциплины	Формируемые компетенции или их части	Оценочные материалы и средства	Количество
Тема 1. Кризисы в тенденциях макро – и микроразвития	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Тестирование	20
Тема 2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Тестирование	20
Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Тестирование	20
Тема 4. Кризисы в развитии организации	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Тестирование	20
Тема 5. Риски в антикризисном управлении	ПКос-3 Способен к планированию, координированию и	Тестирование	20

	<p>нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p>		
<p>Тема 6. Банкротство и ликвидация организации (предприятия)</p>	<p>ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p>	<p>Тестирование</p>	<p>20</p>

Таблица 2 – Формируемые компетенции*

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Оценочные материалы и средства
ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	Кризисы в тенденциях макро – и микроразвития	
	ИД-1 _{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 _{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 _{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Тестирование
	Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов	
	ИД-1 _{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 _{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 _{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Тестирование
	Государственное регулирование кризисных ситуаций	
	ИД-1 _{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 _{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 _{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Тестирование
	Кризисы в развитии организации	
	ИД-1 _{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 _{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 _{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Тестирование
	Риски в антикризисном управлении	
	ИД-3 _{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Тестирование
	Банкротство и ликвидация организация (предприятия)	

	<p>ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p> <p>ИД-2_{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p> <p>ИД-3_{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками</p>	Тестирование
--	---	--------------

1 ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Кризисы в тенденциях макро - и микроразвития

Тестирование (ТС):

Выберите один вариант ответа.

Кризис – это:

+крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде;
обострение противоречий между уровнем техники и квалификацией персонала;
обострение противоречий между технологиями и условиями ее использования;
обострение противоречий между работниками и работодателями.

Функционирование – это:

сохранение социально-экономической системы;
+поддержание жизнедеятельности, сохранение функций, определяющих ее целостность, качественную определенность, сущностные характеристики;
определение функций ее жизнедеятельности;
отражение диалектического единства основных тенденций социально-экономической системы.

Развитие – это:

изменение средств труда;
изменение предметов труда;
изменение условий труда;
+приобретение нового качества, укрепляющего жизнедеятельность в условиях изменяющейся среды.

В группе экономических кризисов отдельно можно выделить:

психологический кризис;
технологический кризис;
+финансовый кризис;
организационный кризис.

Первая фаза кризиса включает:

депрессию;
подъем;
+спад;
оживление.

Отраслевой кризис охватывает:

+одну из отраслей народного хозяйства;
несколько отраслей народного хозяйства;
все отрасли народного хозяйства;
две отрасли народного хозяйства.

Причиной нарушения равновесия хозяйствующего субъекта в условиях рынка служит:

наличие монополии;
вмешательство государства;
инфляция;
+внутренние факторы.

Центральная проблема развития – это:

+взаимодействие между правительством и рынком;

между государством и общественностью;
между собственниками и менеджерами;
между кредиторами и поставщиками.

Типологию кризисов разработал:

Дж. С. Милоль;

Ж.-Б. Сэй;

Д. Рикардо;

+Р. Буайе.

Кризис «внешнего шока» относится к:

+первому типу;

второму типу;

третьему типу;

четвертому типу.

Системный кризис государственного управления – это:

технический базис и экономика;

экономика и социальная сфера;

+технический базис, экономика, политика, социальная сфера, право;

социальная сфера, право, экономика.

Опасность кризиса в отдельной организации:

не существует;

существует на определенном этапе;

существует с учетом удачного риска;

+существует всегда.

Причины рискованного развития организации могут быть:

объективные;

+объективные и субъективные;

субъективные;

общие и специфические.

Распознавание кризиса включает:

обнаружение факторов кризиса;

обнаружение симптомов и причин кризиса;

+обнаружение симптомов, факторов и причин кризиса;

обнаружение причин кризиса.

Выберите несколько правильных ответов

Послекризисные изменения в развитии организации могут быть:

+долгосрочными и краткосрочными;

позитивными и консервативными;

+качественными и количественными;

+обратимыми и необратимыми.

Управляемые процессы – это:

процессы, когда невозможно изменить их направленность и характер;

процессы, которые не поддаются изменению при сознательном воздействии на них;

+процессы, которые поддаются изменению при сознательном воздействии на них;

процессы, которые абсолютно управляемы.

Выделите наиболее опасные кризисы:

циклические;

локальные;

ожидаемые;

+неожидаемые.

Роль маркетинга в антикризисном управлении возрастает на базе:

прогрессивных технологий;

интенсивных технологий;

+информационных технологий;
информационных и прогрессивных технологий.

Управляемые процессы – это:

процессы, когда невозможно изменить их направленность и характер;
процессы, которые не поддаются изменению при сознательном воздействии на них;
+процессы, которые поддаются изменению при сознательном воздействии на них;
процессы, которые абсолютно управляемы

В антикризисном управлении решающее значение имеет:

стратегия внедрения новшеств;
стратегия зарубежного инвестирования;
стратегия ориентации на расширение экспортной деятельности;
+стратегия управления рисками.

Открытые вопросы

Когда становится явным неизбежность кризиса, невозможность его устранить или замедлить, в стратегии антикризисного управления главное внимание уделяется проблемам выхода из кризиса, Прокомментируйте, с чем связан выход из кризиса в организации?

Ответ: Выход из кризиса связан с устранением причин, вызвавших его, процесс планирования этого выхода можно назвать антикризисной стратегией, а процесс реализации этой стратегии – тактикой антикризисного управления подразделений

Таблица 3 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 _{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 _{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 _{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по управлению рисками, планирует деятельность в соответствии со стратегическими целями организации, организует, координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками

Тема 2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.

Тестирование (ТС):

Выберите один вариант ответа.

В антикризисном управлении решающее значение имеет:

- стратегия внедрения новшеств;
- стратегия зарубежного инвестирования;
- стратегия ориентации на расширение экспортной деятельности;
- + стратегия управления.

Широкий вклад в инвестиционный процесс как фактор антикризисного управления внес:

- +И. Шумпетер;
- Ж.-Б. Сэй;4
- Л.-ф. Мизес;
- Ф.-ф. Хайек.

Факторы, способствующие разработке нововведений:

- +сокращение затрат;
- увеличение затрат, связанных с разработкой и внедрением нововведений;
- повышение научно-технического потенциала специалистов;
- сохранение и расширение производственной базы.

Отбор инновационных проектов может проходить:

- в один этап;
- в два этапа;
- +в три этапа;
- в четыре этапа.

Одним из наиболее важных этапов инвестиционной привлекательности являются:

- оценка будущих денежных потоков от реализации инвестиционного проекта;
- обоснование размера инвестиций;
- +оценка финансового состояния предприятия;
- оценка будущих денежных потоков и обоснование размера инвестиций.

Антикризисный управляющий обязательно должен быть:

- маркетологом;
- +лидером;
- оратором;
- публицистом.

Роль наставника предполагает:

- социальный статус менеджера;
- связь его с общественностью;
- руководство предприятием;
- +профессиональную компетентность.

Действующее законодательство предусматривает договоры:

- одноуровневые;
- двухуровневые;
- +трехуровневые;
- четырёхуровневые.

Одной из самых распространенных причин конфликтов является:

- распределение и выполнение должностных полномочий;
- +необходимость делить ресурсы;
- различие в способах достижения цели;

различие в способах достижения цели, необходимость делить ресурсы.

Кто впервые увязал воедино две категории как "риск" и "предприниматель":

Жан Батист Сэй

Роберт Хизрич

+Ричард Кантильон

Адам Смит

Классификация риска представляет собой его распределение на:

категории

виды и подвиды

группы и подгруппы

+категории, виды и подвиды, группы и подгруппы

Глобальный риск является отражением экономической ситуации в:

регионе

отрасли

регионе, отрасли

+стране, отдельных отраслях, регионах

Локальный риск возникает на уровне:

+организации

социально-экономической системы

отрасли

регионе

Источником возникновения внешних рисков является:

внутренняя среда

+внешняя среда

бизнес-единица

внутренняя и внешняя среда

К внешним относятся риски:

связанные с деятельностью предпринимателя

+не связанные с деятельностью предпринимателя

Источником внутренних рисков является:

+предпринимательская организация

бизнес-единица

бизнес-план

бизнес-проект

Риск – это:

+неопределенность

определенность

поиск новых возможностей

набор возможных альтернатив

Экономические риски – это:

утрата национального богатства

снижение конкурентоспособности страны

рост уровня инфляции

+все ответы верны

Социальные риски – это:

рост заболеваемости и смертности населения

ухудшение материальной обеспеченности населения

снижение уровня образованности населения

+все ответы верны

В рискованных ситуациях необходимы квалифицированные

бухгалтера

экономисты

персонал
 + "рисковые менеджеры"
 Открытые вопросы

Что лежит в основе организационных отношений и оценки результатов труда отдельных работников, подразделений и организации в целом?

Ответ: Цели

Оценка и контроль выполнения стратегии направлены на выяснение того, в какой мере комплексная деятельность реализации стратегии приводит к достижению стратегических целей организации – это является:

Ответ: последним этапом антикризисного стратегического управления

Таблица 4 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 _{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 _{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 _{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по управлению рисками, планирует деятельность в соответствии со стратегическими целями организации, организует, координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Тестирование (ТС):

Выберите один вариант ответа.

Основной способ передачи предпринимательского риска – это:

+передача риска через заключение договоров
передача технологии партнеру
передача соглашений
передача продукции

Метод минимизации риска – это:

аренда
хранение и перевозка грузов
+страхование
поставки грузов

Потери, связанные с падением рыночной цены несет:

менеджер
дистрибьютор
+предпринимательская фирма
брокер

Часть рисков, связанных с арендованным имуществом остается на:

менеджера
брокера
дистрибьютора
+собственника

Все риски, связанные со строительством берет на себя:

адвокатская контора
фирма-франчайзи
+строительная фирма
франчайзер

Одним из применяемых методов минимизации предпринимательских рисков является:

+диверсификация
концентрация
интеграция
факторинг

Потери от предпринимательских рисков могут быть:

материальными
трудовыми
финансовыми
+все ответы верны

На исход принимаемого решения предпринимателя может повлиять:

+степень риска
возможная ситуация
развитие событий
принимаемое решение

Производственный риск связан с:

куплей –продажей товаров
+производством продукции
инновациями
перепродажей товаров

Распознавание кризиса – это:

+обнаружение его симптомов, факторов и причин
обнаружение только симптомов
обнаружение причин и симптомов
обнаружение факторов

Фактор кризиса – это:

+событие, или зафиксированное состояние, или установленная тенденция,
свидетельствующее о наступлении кризиса
событие или установленная тенденция
установленная тенденция
событие

Симптом кризиса – это:

+внешнее проявление кризисных явлений, которые не всегда характеризуют истинные
причины кризиса
фактор кризиса
причины кризиса

Причины кризиса – это:

внешнее проявление кризисных явлений
внутреннее проявление кризисных явлений
+источники его возникновения, событие или явление, вследствие которых он наступает
установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса

Причины кризиса могут быть:

внешними
внутренними
+внешними и внутренними
субъективными

Экономические кризисы – это:

столкновение интересов и обострение противоречий социальных групп
кризисы разделения и интеграции деятельности
кризисы новых технологических идей
+острые противоречия в экономическом состоянии организации (компании, фирмы, и т.д.)

Социальные кризисы – это:

кризисы перепроизводства и сбыта товаров
кризисы взаимоотношений между партнёрами
кризисы разделения и интеграции деятельности
+столкновение интересов и обострение противоречий социальных групп

Организационные кризисы – это:

противоречие между работниками и работодателями
противоречие между персоналом и менеджерами
+кризисы разделения и интеграции деятельности, распределение функций, регламентации
деятельности отдельных подразделений

Психологические кризисы – это:

кризисы противоречий работников организации и местного населения
+кризисы в социально-психологическом климате всего коллектива организации или
отдельной её группы
кризисы новых технологических идей
кризисы взаимоотношения человека с природой

Технологический кризис – это:

кризис в социально-психологическом климате общества
кризис разделения и интеграции деятельности
+кризис новых технологических идей в условиях явно выраженной потребности в новых
технологиях
кризис острых противоречий в организации

Таблица 5 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 _{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2 _{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3 _{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по управлению рисками, планирует деятельность в соответствии со стратегическими целями организации, организует, координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками

Тема 4. Кризисы в развитии организации

Тестирование (ТС):

Выберите один вариант ответа

Экономические кризисы делят на:

- +регулярные (циклические) и не регулярные
- регулярные
- нерегулярные
- периодические

Промежуточный кризис:

- даёт начало новому циклу
- +не даёт начало новому циклу
- охватывает одну отрасль народного хозяйства
- охватывает несколько отраслей народного хозяйства

Отраслевой кризис:

- охватывает несколько отраслей народного хозяйства
- +охватывает одну из отраслей народного хозяйства
- даёт начало новому циклу
- не даёт начало новому циклу

Частичный кризис:

даёт начало новому циклу

не даёт начало новому циклу

+охватывает не всю экономику, а какую-либо сферу общественного воспроизводства
охватывает одну из отраслей народного хозяйства

Структурный кризис:

охватывает всю экономику

охватывает не всю экономику

не даёт начало новому циклу

+является нарушением закона пропорционального развития общественного производства

В своём развитии теория финансовых кризисов прошла:

два поколения моделей

+три поколения моделей

+одно поколение моделей

несколько поколений

Административные методы базируются на:

+государственной власти

муниципальной власти

на федеральных органах власти

муниципальной и федеральной органах власти

Экономические методы представляют собой:

меры федерального воздействия

административного воздействия

+меры государственного воздействия

меры федерального и административного воздействия

Распознавание кризиса – это:

+обнаружение его симптомов, факторов и причин

обнаружение только симптомов

обнаружение причин и симптомов

обнаружение факторов

Фактор кризиса – это:

+событие, или зафиксированное состояние, или установленная тенденция,

свидетельствующее о наступлении кризиса

событие или установленная тенденция

установленная тенденция

событие

Симптом кризиса – это:

+внешнее проявление кризисных явлений, которые не всегда характеризуют истинные

причины кризиса

фактор кризиса

причины кризиса

Причины кризиса – это:

внешнее проявление кризисных явлений

внутреннее проявление кризисных явлений

+источники его возникновения, событие или явление, вследствие которых он наступает

установленная тенденция, свидетельствующая о наступлении кризиса

Причины кризиса могут быть:

внешними

внутренними

+внешними и внутренними

субъективными

Продолжительность циклов Кондратьева:

20 лет
11 лет
3-5 лет
+50 лет

Движущей силой циклов Жугляра являются:

+денежно-кредитные факторы
сдвиги в воспроизводственной структуре производства
динамика величины товарно-материальных запасов на предприятиях
колебания инвестиционной активности

Движущей силой циклов Кузнеця являются:

денежно-кредитные факторы
сдвиги в воспроизводственной структуре производства
динамика величины товарно-материальных запасов на предприятиях
+колебания инвестиционной активности

Великая депрессия началась:

в 1914 г
+1929 г.
1930 г.
1998 г.

Движущей силой циклов Кондратьева являются:

денежно-кредитные факторы
+сдвиги в воспроизводственной структуре производства
динамика величины товарно-материальных запасов на предприятиях
колебания инвестиционной активности

Первый мировой экономический кризис относится:

+к 1857 г.
1847 г.
1841 г.
1850 г.

Первый периодический кризис произошёл в Англии:

в 1850 г.
1745 г.
1730 г.
+1825 г.

Открытые вопросы

Определить возникновение и распознавание кризиса в организации. Это могут быть:

Ответ: Факторы – настораживающие события;

Симптомы – проявление кризисных явлений;

Причины – источники возникновения кризиса

Таблица 6 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-1 _{ПКос-3} Осуще-	Владеет материалом	Владеет материалом	Владеет материалом

<p>ствляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками ИД-2_{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации ИД-3_{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками</p>	<p>по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками</p>	<p>по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками</p>	<p>по теме, разрабатывает предложения по управлению рисками, планирует деятельность в соответствии со стратегическими целями организации, организует, координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками</p>
--	--	--	---

Тема 5. Риски в антикризисном управлении

Тестирование (ТС):

Выберите один вариант ответа

Риск – менеджмент – это:

+управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций в интегрированной комплексной деятельности предприятия
управление несостоятельностью (банкротством) и процессом финансового оздоровления предприятия

управление состоятельностью и несостоятельностью (банкротством) предприятия

управление состоятельностью предприятия

Глобальный риск является отражением экономической ситуации в:

регионе

отрасли

регионе, отрасли

+стране, отдельных отраслях, регионах

Кто впервые увязал воедино две категории как "риск" и "предприниматель":

Жан Батист Сэй

Роберт Хизрич

+Ричард Кантильон

Адам Смит

Классификация риска представляет собой его распределение на:

категории

виды и подвиды

группы и подгруппы

+категории, виды и подвиды, группы и подгруппы

Глобальный риск является отражением экономической ситуации в:

регионе

отрасли

регионе, отрасли

+стране, отдельных отраслях, регионах

Локальный риск возникает на уровне:

+организации

социально-экономической системы

отрасли

регионе

Источником возникновения внешних рисков является:

внутренняя среда

+внешняя среда

бизнес-единица

внутренняя и внешняя среда

К внешним относятся риски:

связанные с деятельностью предпринимателя

+не связанные с деятельностью предпринимателя

Источником внутренних рисков является:

+предпринимательская организация

бизнес-единица

бизнес-план

бизнес-проект

Риск – это:

+неопределенность

определенность

поиск новых возможностей

набор возможных альтернатив

Экономические риски – это:

утрата национального богатства

снижение конкурентоспособности страны

рост уровня инфляции

+все ответы верны

Социальные риски – это:

рост заболеваемости и смертности населения

ухудшение материальной обеспеченности населения

снижение уровня образованности населения

+все ответы верны

В рискованных ситуациях необходимы квалифицированные специалисты:

бухгалтера

экономисты

персонал

+ "рисковые менеджеры"

Основной способ передачи предпринимательского риска – это:

+передача риска через заключение договоров

передача технологии партнеру

передача соглашений

передача продукции

Метод минимизации риска – это:

аренда

хранение и перевозка грузов

+страхование

поставки грузов

Потери, связанные с падением рыночной цены несет:

менеджер

дистрибьютор

+предпринимательская фирма

брокер

Часть рисков, связанных с арендованным имуществом остается на:

менеджера

брокера

дистрибьютора

+собственника

Все риски, связанные со строительством берет на себя:

адвокатская контора

фирма-франчайзи

+строительная фирма

франчайзер

Одним из применяемых методов минимизации предпринимательских рисков является:

+диверсификация

концентрация

интеграция

факторинг

Потери от предпринимательских рисков могут быть

материальными

трудовыми

финансовыми

+все ответы верны

В антикризисном управлении решающее значение имеет:

стратегия внедрения новшеств;

стратегия зарубежного инвестирования;

стратегия ориентации на расширение экспортной деятельности;

+стратегия управления рисками

Открытые вопросы

В кризисных ситуациях возникает множество рисков, разнообразных по содержанию, источнику проявления, величине вероятности и размеру возможных потерь и негативных последствий для данного бизнеса, а иногда экономики в целом. Что необходимо сделать для минимизации рисков в организации?

Ответ: В данной ситуации необходимо создать систему управления риском с привлечением квалифицированных «рисковых менеджеров» - специалистов по управлению в рискованных ситуациях

Таблица 7 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
ИД-3 _{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает	Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает	Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по организации,

комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	затруднения при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	неточности при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками	координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками
--	--	---	--

Тема 6. Банкротство и ликвидация организации (предприятия)

Тестирование (ТС):

Выберите один вариант ответа

Экономические методы представляют собой:

меры федерального воздействия

административного воздействия

+меры государственного воздействия

меры федерального и административного воздействия

Кризис-менеджмент включает:

управление состоятельностью предприятия

+управление несостоятельностью (банкротством) и процессом финансового оздоровления предприятия

управление состоятельностью и несостоятельностью (банкротством) предприятия

управление рисками

Риск – менеджмент – это:

+управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций в интегрированной комплексной деятельности предприятия

управление несостоятельностью (банкротством) и процессом финансового оздоровления предприятия

управление состоятельностью и несостоятельностью (банкротством) предприятия

управление состоятельностью предприятия

Под менеджментом процесса финансового оздоровления понимается:

+управление, направленное на вывод предприятия из кризиса

управление, не направленное на вывод предприятия из кризиса

управление несостоятельностью (банкротством)

управление персоналом

План внешнего управления должен быть разработан:

конкурсным управляющим

+внешним управляющим

конкурсным и внешним управляющим

арбитражным судом

Принятие арбитражным судом решения о признании должника банкротом влечёт открытие:

внешнего производства

внешнего управления

внутреннего управления

+конкурсного производства

Конкурсный управляющий – это:

внешний управляющий

+арбитражный управляющий, утверждённый арбитражным судом

внутренний управляющий

внутренний и внешний управляющий

Мировое соглашение – это:

+соглашение между должником и кредиторами

между должниками

между работниками и работодателями

между работниками

Что такое несостоятельность (банкротство) предприятия?

неспособность справиться с текущими платежами

+признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

задолженность по заработной плате в течение двух месяцев

невыполнение договорных обязательств

Кто не имеет право на обращение в арбитражный суд о признании предприятия банкротом?

должник

+конкурсные кредиторы

уполномоченные органы

профсоюзный комитет предприятия

На каком этапе между должником и кредитором может быть заключено мировое соглашение?

в любое время до возбуждения дела о несостоятельности

+на любой стадии рассмотрения дела в арбитражном суде

в период проведения конкурсного производства

в случае погашения требований кредиторов

Какие меры должны предпринять учредители (участники) должника при его финансовом кризисе в первую очередь?

ликвидировать предприятие

возбудить дело о банкротстве

принять меры по предупреждению банкротства

+рассчитаться с кредиторами

Что такое несостоятельность (банкротство) предприятия?

неспособность справиться с текущими платежами

+признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

задолженность по заработной плате в течение двух месяцев

невыполнение договорных обязательств

Кто из нижеперечисленных не имеет права инициировать созыв собрания кредиторов предприятия – должника?

арбитражный управляющий

арбитражный суд

комитет кредиторов

+конкурсные кредиторы и уполномоченные органы, требования которых по денежным обязательствам и обязательным платежам составляют не менее 10% от общей суммы

требований кредиторов

Вознаграждение арбитражному управляющему устанавливается:

собранием кредиторов

саморегулируемой организацией арбитражных управляющих

учредителями (участниками) должника

+арбитражным судом по представлению собрания кредиторов

При проведении конкурсного производства обязательства перед работниками по заработной плате будут удовлетворены:

+в первую очередь

во вторую очередь

в третью очередь

вне очереди

Кто несёт ответственность перед кредиторами за своевременность расчётов по долгам в период внешнего управления?

общее собрание участников

+внешний управляющий

трудовой коллектив предприятия

арбитражный суд

Мировое соглашение это:

соглашение между кредиторами предприятия должника

приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей

соглашение между уполномоченным органом и должником

+соглашение между предприятием должником и кредиторами об отсрочке или рассрочке платежей или скидки с долгов в целях прекращения производства по делу о банкротстве

Реорганизация – это:

+изменение структуры и статуса предприятия

слияние предприятий

преобразование предприятий

слияние и преобразование предприятий

Понятия «риск» и «неопределённость»:

+тождественны

различны

тесно связаны

вообще не связаны

Досудебная санация предприятия – это:

приведение его статуса в соответствие с законодательством

изменение структуры предприятия

реорганизация системы управления

+процедура восстановления платежеспособности предприятия-должника, применяемая его учредителями (участниками), кредиторами и иными лицами в целях предупреждения банкротства.

Таблица 8 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)		
	на базовом уровне	на повышенном уровне	
	соответствует оценке «удовлетворительно» 50-64% от максимального балла	соответствует оценке «хорошо» 65-85% от максимального балла	соответствует оценке «отлично» 86-100% от максимального балла
<p>ИД-1_{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками</p> <p>ИД-2_{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p> <p>ИД-3_{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками</p>	<p>Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками</p>	<p>Владеет материалом по теме, формирует собственные суждения и оценки, но допускает неточности при осуществлении нормативного обеспечения по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями, при организации и координации интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками</p>	<p>Владеет материалом по теме, разрабатывает предложения по управлению рисками, планирует деятельность в соответствии со стратегическими целями организации, организует, координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками</p>

2 ОЦЕНИВАНИЕ ПИСЬМЕННЫХ РАБОТ СТУДЕНТОВ, РЕГЛАМЕНТИРУЕМЫХ УЧЕБНЫМ ПЛАНОМ

Письменные работы по дисциплине учебным планом не предусмотрены.

3 ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Форма промежуточной аттестации по дисциплине *экзамен*.

Оценочные материалы и средства для проверки сформированности компетенций

ПКос-3 Способен к планированию, координированию и нормативному обеспечению интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

1. Управляемые процессы – это:

процессы, когда невозможно изменить их направленность и характер;
процессы, которые не поддаются изменению при сознательном воздействии на них;
+процессы, которые поддаются изменению при сознательном воздействии на них;
процессы, которые абсолютно управляемы

2. В антикризисном управлении решающее значение имеет:

стратегия внедрения новшеств;
стратегия зарубежного инвестирования;
стратегия ориентации на расширение экспортной деятельности;
+стратегия управления рисками.

3. Риск – менеджмент – это:

+управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций в интегрированной комплексной деятельности предприятия
управление несостоятельностью (банкротством) и процессом финансового оздоровления предприятия
управление состоятельностью и несостоятельностью (банкротством) предприятия
управление состоятельностью предприятия

4. Глобальный риск является отражением экономической ситуации в:

регионе
отрасли
регионе, отрасли
+стране, отдельных отраслях, регионах

5. В кризисных ситуациях возникает множество рисков, разнообразных по содержанию, источнику проявления, величине вероятности и размеру возможных потерь и негативных последствий для данного бизнеса, а иногда экономики в целом. Что необходимо сделать для минимизации рисков в организации?

Ответ: В данной ситуации необходимо создать систему управления риском с привлечением квалифицированных «рисковых менеджеров» - специалистов по управлению в рискованных ситуациях.

6. Когда становится явным неизбежность кризиса, невозможность его устранить или замедлить, в стратегии антикризисного управления главное внимание уделяется проблемам выхода из кризиса, Прокомментируйте, с чем связан выход из кризиса в организации?

Ответ: Выход из кризиса связан с устранением причин, вызвавших его, процесс планирования этого выхода можно назвать антикризисной стратегией, а процесс реализации этой стратегии – тактикой антикризисного управления подразделений.

7. Определить возникновение и распознавание кризиса в организации. Это могут быть:

Ответ: Факторы – настораживающие события;

Симптомы – проявление кризисных явлений;

Причины – источники возникновения кризиса

8. Что лежит в основе организационных отношений и оценки результатов труда отдельных работников, подразделений и организации в целом?

Ответ: Цели

9. Оценка и контроль выполнения стратегии направлены на выяснение того, в какой мере комплексная деятельность реализации стратегии приводит к достижению стратегических целей организации – это является:

Ответ: последним этапом антикризисного стратегического управления

Окончательные результаты обучения (формирования компетенций) определяются посредством перевода баллов, набранных студентом в процессе освоения дисциплины, в оценки:

– базовый уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценке «удовлетворительно» (50-64% от максимального балла);

– повышенный уровень сформированности компетенции считается достигнутым, если результат обучения соответствует оценкам «хорошо» (65-85% от максимального балла) и «отлично» (более 86% из максимального балла).

4 ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ПОВТОРНОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Форма промежуточной аттестации по дисциплине *экзамен*.

Повторная промежуточная аттестация по дисциплине проводится с использованием заданий для оценки сформированности компетенций на базовом уровне по всем темам, входящим в структуру дисциплины за семестр, по итогам которого студент имеет академическую задолженность.

Таблица 9 – Критерии оценки сформированности компетенций

Код и наименование индикатора достижения компетенции (части компетенции)	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
	на базовом уровне
ИД-1 _{ПКос-3} Осуществляет нормативное обеспечение деятельности организации по управлению рисками	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при осуществлении нормативного обеспечения деятельности организации по управлению рисками
ИД-2 _{ПКос-3} Планирует деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при планировании деятельности в соответствии со стратегическими целями
ИД-3 _{ПКос-3} Организует и координирует интегрированную комплексную деятельность подразделений по управлению рисками	владеет материалом по теме, но испытывает затруднения при организации и координации деятельности подразделений по управлению рисками